



REPUBLIQUE DU BURUNDI



AFRICAN DEVELOPMENT BANK GROUP
GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DEVELOPPEMENT

**STRATEGIE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT
DE LA STATISTIQUE 2022-2026**
(SNDS -III)
RAPPORT SYNTHESE

Janvier 2022

Table des matière

Sigles et abréviations	2
Liste des tableaux	3
Liste des graphiques.....	3
Avant-Propos.....	4
RESUME EXECUTIF	5
INTRODUCTION	8
I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION.....	9
II. PROCESSUS D'ELABORATION DE LA SNDS-III	10
2.1 Cadre institutionnel et gestion du processus	10
2.2 Approche méthodologique.....	10
2.3 Mise en œuvre de la feuille de route d'élaboration de la SNDS-III	10
III. DIAGNOSTIC DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL	12
3.1 ETAT DES LIEUX DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL	12
3.1.1 Cadre juridique, institutionnel et de coordination.....	12
3.1.2 Ressources humaines, financières et matérielles	12
3.1.3 Production statistique.....	13
3.1.4 La qualité des données statistiques	13
3.1.5 Satisfaction de la demande.....	14
3.2 FORCES, FAIBLESSES, OPPORTUNITES ET MENACES	14
3.2.1 Forces.....	14
3.2.2 Faiblesses	14
3.2.3 Opportunités	14
3.2.4 Menaces	14
3.3 DEFIS ET ENJEUX	15
IV. MISSION, VISION ET AXES STRATEGIQUES	15
4.1 MISSION ET VISION	15
4.2 AXES STRATEGIQUES ET OBJECTIFS OPERATIONNELS	15
4.2.1 Considérations générales.....	15
4.2.2 Description des axes stratégiques	16
V. PLAN D'ACTION DE LA SNDS-III.....	20
5.1 Structure du Plan d'action 2022-2026 de la SNDS-III	20
5.2 Coût du Plan d'action de la SNDS-III	20
VI. FINANCEMENT DE LA SNDS-III	24
6.1 Sources de financement	24
6.2 Mobilisation des ressources et mécanismes de financement.....	26
6.3 Suivi de la mobilisation des ressources	26
VII. MISE EN ŒUVRE ET SUIVI ET EVALUATION DE LA SNDS-III	27
7.1 Dispositif institutionnel.....	27
7.2 Suivi et évaluation	27
7.3 Hypothèses, risques, et mesures d'atténuation	27
CONCLUSION	28
ANNEXE 1 : Matrice du cadre logique axé sur les résultats	29
ANNEXE 2 : Matrice du Plan d'actions détaillé de la SNDS III du Burundi.....	49
ANNEXE 3. Liste des personnes ayant participé à l'élaboration de la SNDS-III.....	62

Sigles et abréviations

BAD	Banque Africaine de Développement
CDSE	Cadre de Développement des Statistiques Environnementales
CEA	Communauté économique Est Africaine
CEEAC	Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale
CNAQD	Cadre National d'Assurance Qualité des Données
CNIS	Comité National de l'Information Statistique
COMESA	Common Market for Eastern and Southern Africa
CoPil	Comité de Pilotage
Covid-19	Coronavirus Disease 2019
CRESS	Country Report on Support to Statistics
CTIS	Comité Technique de l'Information Statistique
EAC	East African Community
ECVMB	Enquête sur les Conditions de Vie des Ménages au Burundi
EICVMB	Enquête Intégrée sur les Conditions de Vie des Ménages au Burundi
EDSB	Enquête Démographique et de Santé du Burundi
ENAB	Enquête Nationale Agricole du Burundi
GSS	Groupe Sectoriel Statistique
ICAB	Indice du Chiffre d'Affaire du Burundi
ICCLB	Indice du Coût de la Construction du Logement neuf au Burundi
IPPAB	Indice des Prix à la Production Agricole au Burundi
ISTEEBU	Institut de Statistiques et d'Etudes Economiques du Burundi
MCL-AR	Matrice du Cadre Logique Axé sur les Résultats
ODD	Objectif de Développement Durable
PARIS21	Partenariat Statistique au Service du Développement au XXI ^e Siècle
PCDC	Plan Communal de Développement Communautaire
PND	Plan National de Développement
PTF	Partenaire Technique et Financier
RGPH	Recensement Général de la Population et de l'Habitat
RGPHAE	Recensement Général de la Population, de l'Habitat, de l'Agriculture et de l'Elevage
SCN	Système de Comptabilité Nationale
SHaSA	Stratégie d'Harmonisation de la Statistique en Afrique
SNDS	Stratégie Nationale de Développement de la Statistique
SSN	Système Statistique National
ST-Copil	Secrétariat Technique du Comité de Pilotage
ST-SNDS-III	Secrétariat Technique de la Troisième Stratégie Nationale de Développement de Statistique
UA	Union Africaine

Liste des tableaux

Tableau 2 : Axe stratégique 1, objectifs opérationnels et résultats de la SNDS-III.....	16
Tableau 3 : Axe stratégique 2, objectifs opérationnels et résultats de la SNDS-III.....	18
Tableau 4 : Axe stratégique 3, objectifs opérationnels et résultats de la SNDS-III.....	19
Tableau 5 : Structuration de la SNDS-II en axes stratégiques, objectifs opérationnels, résultats et activités	20
Tableau 6 : Coûts du Plan d'action par axe stratégique, objectif opérationnel et résultat.....	22
Tableau 7 : Coûts du Plan d'action par source de financement (millions de BIF).....	24
Tableau 8 : Coûts et gap de financement par axe stratégique (en millions de BIF)	26

Liste des graphiques

Graphique 1 : Coût des axes stratégiques de la SNDS-II en %	20
Graphique 2 : Coûts du Plan d'action de la SNDS-III par axe stratégique en millions de BIF selon les années.....	21
Graphique 3 : Coûts du plan d'action de la SNDS-III par axe et source de financement en millions de BIF	26

Avant-Propos

Dans l'optique de pérenniser les acquis des deux premières Stratégies Nationales de Développement de la Statistique (SNDS) qui ont couvert respectivement les périodes 2010-2014 et 2016-2020, le Système Statistique National (SSN) du Burundi renforce sa culture en matière de planification stratégique dans le domaine de la Statistique. En élaborant sa troisième Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS-III) couvrant la période 2022-2026, le Burundi s'arrime avec Plan National de Développement (PND) pour la période 2018-2027, en s'inscrivant dans une dynamique de produire les informations nécessaires pour son suivi et son évaluation.

Le document de la SNDS-III a été conçu et élaboré avec le concours de plusieurs acteurs du SSN afin de produire des résultats probants, indispensables à l'atteinte des objectifs opérationnels. Des choix judicieux et prioritaires des axes stratégiques, des objectifs opérationnels, des résultats et plusieurs activités vont permettre la réalisation de la vision du SSN.

Ces axes stratégiques constituent la déclinaison des orientations pour la réalisation de la vision de la SNDS-III : « *Un Système Statistique National coordonné, intégrant toutes les parties prenantes aux statistiques officielles et produisant des statistiques démographiques, socio-économiques, et des domaines émergents de qualité nécessaires à la planification, au suivi et à l'évaluation des agendas et programmes de développement.* »

Le Gouvernement du Burundi félicite et remercie vivement tous ceux qui ont contribué à l'élaboration de la SNDS-III tant au niveau sectoriel que national. Il en est de même à tous nos partenaires techniques et financiers, spécifiquement la Banque Africaine de Développement (BAD) pour son appui technique et financier à l'élaboration de cette stratégie. Leur appui raffermi le Système Statistique du Burundi et l'encourage à s'élever au diapason des utilisateurs de nos statistiques.

Le Gouvernement du Burundi s'engage fermement à mettre en œuvre les orientations stratégiques formulées par la présente stratégie de développement de la statistique afin d'asseoir un système statistique solide permettant aux utilisateurs d'avoir l'information statistique de qualité dont ils ont besoin. Pour ce faire, des moyens suffisants seront mobilisés pour mener à bon port toutes les activités et des efforts seront consentis pour lever les contraintes qui peuvent entraver la mise en œuvre de la stratégie.

**LE MINISTRE DES FINANCES, DU
BUDGET ET DE LA PLANIFICATION
ECONOMIQUE**

Dr Domitien NDIHOKUBWAYO

RESUME EXECUTIF

La culture de la gestion stratégique du développement statistique est ancrée au Burundi avec l'élaboration de sa troisième stratégie de développement de la statistique. Depuis 2010, année initiale de la première stratégie, l'approche a été internalisée et est désormais systématique pour être durablement au service du développement national.

Pour permettre au SSN de disposer des données statistiques fiables et à jour pour la prise de décisions pertinentes et pour le suivi et évaluation des stratégies de développement (sectorielles et nationales) et des agendas internationaux, le Burundi a élaboré, avec l'appui de la Banque africaine de développement, sa SNDS-III. La mise en œuvre de cette SNDS permettra de consolider les acquis des deux précédentes stratégies et de poursuivre les réformes afin d'améliorer davantage les performances du SSN.

DIAGNOSTIC DU SSN

Le diagnostic du SSN incluant le bilan de la mise en œuvre de la SNDS-II et l'état de lieu récent du SSN a mis en évidence les progrès réalisés notamment sur : (i) la gouvernance du SSN avec le fonctionnement régulier de ses organes ; (ii) l'implantation de la fonction statistique dans les ministères ; (iii) le développement de la production des statistiques grâce à la réalisation des enquêtes et la stimulation de la production des statistiques sectorielles ; (iv) l'amorce de la modernisation des infrastructures et méthodes de production statistique avec l'extension de la couverture de l'indice des prix à la consommation des ménages, les travaux de rénovation des comptes nationaux et la production de nouveaux indicateurs de la conjoncture économique. La réforme du cadre juridique prévue, a été lancée en mai 2021 avec la promulgation d'une nouvelle loi statistique. Les ressources humaines, financières et matérielles ont augmenté mais sont restées insuffisantes pour l'ensemble du système statistique.

L'état des lieux du SSN a révélé que la demande des statistiques n'a cessé de croître notamment pour renseigner les indicateurs des différents

programmes de développement et des efforts remarquables ont été déployés pour leur production. Celle-ci s'est effectivement accrue mais reste fragile du fait de sa dépendance aux enquêtes largement financées par les partenaires techniques et financiers (PTF). Le niveau de qualité reste encore insuffisant en raison de la mise en œuvre limitée du Cadre national d'assurance qualité des données.

La production statistique sectorielle limitée à quelques structures, s'est améliorée. Cependant, elle est peu variée, souvent irrégulière et est assurée avec des outils techniques et de diffusion, généralement peu développés et inadéquats. Les statistiques des domaines vitaux et stratégiques (emploi, état civil et justice) sont moins développées et les statistiques des domaines émergents (environnement, genre, gouvernance) et de la protection sociale n'ont pas de dispositifs appropriés de production. Le SSN a aussi besoin de disposer de plus de capacités techniques et de ressources humaines, matérielles et financières.

L'analyse diagnostic du SSN a permis de dégager ses forces, faiblesses, opportunités, menaces, enjeux et défis. Les principaux défis à relever sont :

- Le développement de la fonction statistique et l'organisation de la coordination sectorielle pour un fonctionnement harmonieux du SSN ;
- La pérennisation de la production régulière courante et de son financement par des ressources propres et suffisantes afin de réduire la dépendance aux enquêtes ;
- L'appropriation du Cadre National d'Assurance de la Qualité des Données (CNAQD) et sa mise en œuvre effective pour renforcer la qualité des données ;
- La réduction du gap des données afin de répondre de manière conséquente aux besoins des utilisateurs et favoriser l'expansion de la culture statistique ;
- Le développement des capacités techniques et l'augmentation des ressources humaines, matérielles et financières.

VISION ET AXES STRATEGIQUES

La vision du Gouvernement à l'horizon 2026 en matière statistique est de disposer « *Un Système Statistique National coordonné, intégrant toutes les parties prenantes aux statistiques officielles et produisant des statistiques démographiques, socio-économiques, et des domaines émergents de qualité nécessaires à la planification, au suivi et à l'évaluation des agendas et programmes de développement.* »

Pour la réalisation de cette vision, la SNDS-III est structurée en trois (3) axes stratégiques, neuf (9) objectifs opérationnels, vingt-huit (28) résultats et cent vingt (120) activités, organisés dans une Matrice de cadre logique axé sur les résultats. Les axes stratégiques sont :

- **Axe stratégique 1 : Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du SSN**

Cet axe vise à mettre le cadre réglementaire à niveau suite à la révision de la loi statistique intervenue en mai 2021 afin de renforcer la gouvernance, la cohérence et l'équilibre du SSN. Il comprend 2 axes opérationnels : (i) Rénover le cadre réglementaire et institutionnel du SSN ; (ii) Renforcer les mécanismes de gouvernance du SSN.

- **Axe stratégique 2 : Amélioration de la couverture et de la qualité de la production statistique**

Cet axe vise à accroître le volume et la qualité de la production statistique tout en la rendant accessible et en la valorisant. Le SSN doit digitaliser la collecte des données et livrer des produits de qualité obéissant aux standards internationaux et régionaux afin de répondre favorablement aux besoins de la planification et de la gestion du développement. L'axe stratégique 2 comprend quatre objectifs opérationnels : (i) Améliorer l'offre statistique pour le suivi et l'évaluation des politiques de développement ; (ii) Elargir le champ de couverture des données aux domaines non couverts en vue de la satisfaction de la demande tout en consolidant les acquis ; (iii) Améliorer et réaliser régulièrement la collecte de routine et des opérations courantes ; (iv) Améliorer la qualité, la diffusion, l'archivage et l'utilisation des données.

- **Axe stratégique 3 : Amélioration des ressources humaines, matérielles et financières du SSN.**

Afin de relever les défis du SSN et réussir la mise en œuvre de la SNDS-III, des moyens importants humains, financiers et matériels seront nécessaires. Cet axe vise à doter le SSN de ressources adéquates de manière durable. Il comporte trois (3) objectifs opérationnels : (i) améliorer les ressources humaines du SSN ; (ii) renforcer les ressources matérielles du SSN et ; (iii) renforcer les ressources financières du SSN.

PLAN D'ACTION, FINANCEMENT, SUIVI ET EVALUATION

Le coût total du Plan d'action de la SNDS-III est estimé à 90.976,1 millions de BIF soit 40,03 millions d'euros dont la quasi-totalité (92%) est orienté vers l'amélioration de la couverture et de la qualité de la production statistique et concentrée sur les deux premières années du fait des opérations de grande envergure à réaliser (RGPHAE, EDSB-IV, ...). Le financement sera assuré par le gouvernement du Burundi (20,6%) et les Partenaires techniques et financiers (79,4%).

Le dispositif institutionnel de suivi et évaluation de la mise en œuvre de la SNDS-III est celui prescrit par la loi statistique en vigueur. **Au sommet**, le Comité National de l'Information Statistique (CNIS) organe supérieur de la coordination. **Au niveau intermédiaire**, le Comité Technique de l'Information Statistique (CTIS) et l'Autorité statistique nationale assurant la coordination technique du SSN. **A la base**, les services statistiques sectoriels chargés d'exécuter directement les activités inscrites au Plan d'action de la SNDS-III dans leurs domaines de compétence.

La mise en œuvre de la SNDS-III se fera à travers des plans d'action annuels et le suivi et évaluation à travers les rapports d'activités du SSN, et les rapports d'évaluation de la SNDS (une évaluation à mi-parcours et une évaluation finale). Elle pourrait être entravée par un certain nombre de risques. Le Gouvernement réaffirme son engagement politique en faveur du développement de la statistique et entend prendre des mesures appropriées pour lever les

risques inhérents aux ressources financières et humaines.

INTRODUCTION

Depuis dix ans, les autorités du Burundi ont engagé plusieurs initiatives en vue de renforcer les capacités du SSN et permettre la prise de décision basée sur les statistiques. C'est dans ce cadre que le pays s'est doté successivement de deux stratégies nationales de développement de la statistique couvrant respectivement les périodes 2010-2014 et 2016-2020. La mise en œuvre de ces deux stratégies a permis des avancées significatives au niveau notamment du cadre juridique régissant les activités statistiques, de l'amélioration de la qualité des produits et de la satisfaction de la demande.

Les principaux résultats de la mise en œuvre des deux premières stratégies ont été entre autres la mise en place d'un arsenal juridique y compris celui du Cadre National d'Assurance Qualité des Données (CNAQD). Le CNAQD a permis la production des données statistiques de qualité couvrant plusieurs domaines de la vie de la nation. A l'actif de ces deux stratégies, on note aussi la réalisation de plusieurs enquêtes d'envergure nationale comme l'Enquête Démographique de Santé du Burundi (EDSB), l'Enquête sur les Conditions de Vie des Ménages au Burundi (ECVMB), l'Enquête Nationale Agricole du Burundi (ENAB), etc. La fonction et la production statistique ont également été promues au sein des ministères.

Malgré ces acquis, le SSN souffre encore de faiblesses qui réduisent ses capacités à répondre efficacement à la demande de plus en plus importante et exigeante. Il s'agit notamment des faiblesses en termes principalement d'organisation de la coordination sectorielle, de l'équilibre et de la cohérence du SSN, de la couverture des domaines statistiques émergents et de la diffusion des données.

Par ailleurs, la SNDS constitue le cadre de référence et d'orientation en matière de production des statistiques nécessaires au suivi des politiques et programmes nationaux et internationaux de développement. Cela nécessite de renforcer son alignement aux orientations de ces cadres stratégiques de développement.

Le gouvernement a donc entrepris, avec l'appui technique et financier de la Banque Africaine de Développement, l'élaboration d'une nouvelle stratégie de développement de la statistique. Cette stratégie offre aux différentes parties prenantes (producteurs, utilisateurs, gouvernement et PTF), un cadre de dialogue pour une meilleure coordination des activités et des ressources, une harmonisation des outils méthodologiques et une amélioration de la production et de l'utilisation de l'information statistique. Sa mise en œuvre permettra d'améliorer l'efficacité du suivi et évaluation des agendas internationaux et nationaux de développement ainsi que les Plans Communaux de Développement Communautaire (PCDC).

Outre l'introduction et la conclusion, le présent document de stratégie est structuré en sept parties : (i) Contexte et justification ; (ii) Processus d'élaboration de la SNDS-III ; (iii) Diagnostic du système statistique national ; (iv) Mission, vision et axes stratégiques ; (v) Plan d'action ; (vi) Financement de la SNDS-III et ; (vii) Mise en œuvre, suivi et évaluation de la SNDS-III.

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

1.1 Au niveau international et régional

Le Burundi a souscrit à l'Agenda 2030 des Nations unies relatifs aux Objectifs de développement durable (ODD), l'Agenda 2063 de l'Union Africaine intégrés dans le PND 2018-2027 du pays et à l'Agenda 2050 de la Communauté économique Est Africaine (CEA). Les mécanismes d'évaluation de ces cadres de développement comprennent des indicateurs visant à mesurer les progrès réalisés.

Les Chefs d'Etats et de Gouvernements de l'Union africaine ont mis en place en janvier 2018 une stratégie continentale pour le développement des statistiques en Afrique pour les dix (10) prochaines années dénommée « Deuxième Stratégie pour l'harmonisation des statistiques en Afrique pour la période 2017-2026 » (SHaSA 2). Cet engagement décennal, socle pour la production des indicateurs de suivi et évaluation des agendas 2030 et 2063, est mise en œuvre au niveau national à travers les SNDS.

Le 3 février 2009 à Addis-Abéba (Ethiopie), ils avaient adopté la Charte africaine de la statistique qui définit les principes et les règles déontologiques devant régir la production des statistiques dans les Etats membres.

1.2 Au niveau national

Le Burundi s'est fortement impliqué dans la formulation des grandes initiatives statistiques auxquelles il a souscrit. Il s'agit principalement de (i) la Charte Africaine de la Statistique ; (ii) la Stratégie d'Harmonisation des Statistiques en Afrique (SHaSA) ; (iii) la Stratégie Africaine pour la mise en œuvre du SCN 2008 et (iv) des Stratégies régionales de développement de la statistique des Communautés Economiques Régionales (CEEAC, COMESA, CEA) dont les pays est membre.

A la suite de la ratification de la Charte Africaine de la Statistique en mai 2014, le Burundi vient de réviser sa loi statistique pour pallier certaines insuffisances et corriger certaines lacunes pour rendre le SSN du Burundi plus performant. Le rôle des organes de gouvernance mis en place, en particulier le Comité National de l'Information Statistique (CNIS), le Comité Technique de l'Information Statistique (CTIS) et l'Autorité statistique nationale, devient très important pour réussir l'évolution du SSN.

En 2019, le Burundi a procédé à la révision de la SNDS-II pour renforcer son arrimage au PND et à la SHaSA 2. La SNDS-II étant arrivée à terme en 2020, et face à une demande sans cesse croissante en données statistiques multisectorielles, il est nécessaire d'élaborer une nouvelle SNDS prenant en compte les préoccupations nationales en matière de données statistiques et intégrant les orientations et recommandations internationales en la matière, notamment celles contenues dans la Charte africaine de la statistique et la SHaSA 2.

II. PROCESSUS D'ÉLABORATION DE LA SNDS-III

Le processus d'élaboration de la SNDS-III a été mené parallèlement à celui des stratégies sectorielles de développement des statistiques du Ministère de la Solidarité nationale, des Affaires sociales, des Droits de la personne humaine et du Genre ainsi que du Ministère de la Justice.

2.1 Cadre institutionnel et gestion du processus

Le dispositif institutionnel d'élaboration de la SNDS-III s'est appuyé sur le cadre institutionnel du SSN en vigueur au moment du lancement des travaux. La SNDS-III est élaborée sous l'égide du CNIS qui a pour mission de définir et de suivre la mise en œuvre des stratégies de développement de la statistique au Burundi en s'appuyant sur le CTIS.

Pour renforcer l'inclusion des structures du SSN ainsi que l'appropriation et la fonctionnalité du processus, un comité de pilotage (CoPil) multisectoriel chargé de la coordination technique de la SNDS-III doté d'un Secrétariat (ST-CoPil) étaient prévus d'être mis en place. Le CoPil n'a pas été mis en place pour des raisons budgétaires. Toutefois, les quatre (4) groupes techniques sectoriels ad hoc chargés de l'exécution des études et travaux techniques d'élaboration de la SNDS-III ainsi que son Secrétariat ont été constitués.

2.2 Approche méthodologique

La SNDS-III du Burundi a été élaborée sur la base des lignes directrices sur les SNDS version 2.3 de PARIS21. Elle s'est reposée également sur les orientations et recommandations de la SHaSA 2. Sur la base des orientations méthodologiques édictées en la matière, une feuille de route pour l'élaboration de cette SNDS a été élaborée. Elle prévoyait la conduite des travaux en cinq (5) étapes ci-après dont les produits devaient être validés à l'issue des ateliers :

- Etape 1 : Activités préliminaires ;
- Etape 2 : Établissement et analyse du diagnostic ;
- Etape 3 : Formulation de la vision et définition des stratégies ;
- Etape 4 : Élaboration du plan d'action et finalisation du document de la SNDS-III ;
- Etape 5 : Préparation de la mise en œuvre de la SNDS-III.

Suivant les principes édictés dans ces cadres méthodologiques régissant l'élaboration des SNDS, la dimension participative et l'inclusion de toutes les parties prenantes du SSN y compris les partenaires techniques et financiers (PTF) sont déterminantes pour une bonne appropriation de la stratégie. A cet effet, tous les différents rapports d'étapes du processus d'élaboration devaient être validés au cours des ateliers réunissant les comités sectoriels ou l'ensemble des acteurs du SSN pour renforcer l'appropriation.

2.3 Mise en œuvre de la feuille de route d'élaboration de la SNDS-III

La feuille de route initiale du processus d'élaboration de la SNDS-III adoptée par le CTIS au cours de sa réunion ordinaire tenue du 16 au 21 juin 2020, prévoyait la fin des travaux au 31 décembre 2020. Cette feuille de route a été réajustée ainsi que l'organisation des travaux de l'étape 2 avec l'appui de la Banque Africaine de Développement (BAD) sollicité en juin 2020 et mis en place en juillet 2020. Ce réajustement avait pour objectif d'aligner le processus sur les lignes directrices en vigueur.

Le lancement officiel du processus d'élaboration de la SNDS-III a eu lieu le 30 septembre 2020. Cependant, les travaux d'élaboration de la SNDS-III n'ont véritablement commencé qu'en janvier 2021 avec le renforcement du secrétariat technique par 2 consultants nationaux mis à disposition par la BAD.

Les travaux ont été conduits suivants les cinq étapes prévues mais la mise en œuvre de la feuille de route révisée a connu beaucoup de difficultés dues essentiellement à la crise sanitaire liée à la pandémie à corona virus (Covid-19) et aux contraintes budgétaires qui n'ont pas permis de tenir l'agenda. En effet, les restrictions des déplacements et le régime du télétravail en vigueur, ont réduit l'appui technique de la Banque en virtuel avec les difficultés liées à ce mode d'intervention.

Par ailleurs, les ateliers sous sectoriels et du SSN prévus pour la validation des produits de chaque étape afin de renforcer l'appropriation et l'inclusivité du processus n'ont pas systématiquement eu lieu. Ces ateliers étaient initialement prévus d'être financés par le gouvernement et la BAD. Les conditions du télétravail n'ont pas permis à la BAD de libérer sa contribution. Le gouvernement a financé deux ateliers de travail des groupes techniques sectoriels.

Finalement, les formats et les dispositifs d'élaboration, de validation et de consolidation des différents documents et livrables ont été simplifiés. Le Secrétariat technique (ST/SNDS-III) chargé de l'élaboration de la SNDS-III a organisé des rencontres bilatérales avec des représentants des sectoriels sur des points spécifiques. Le ST/SNDS-III et l'expert de la BAD ont procédé à une pré-validation des rapports des différentes phases et le rapport synthèse de la SNDS-III. Le gouvernement s'est engagé à financer un atelier pour la validation de tous les produits du processus de la SNDS-III et des deux stratégies sectorielles.

III. DIAGNOSTIC DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL

3.1 ETAT DES LIEUX DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL

3.1.1 Cadre juridique, institutionnel et de coordination

Le cadre juridique en vigueur au moment du diagnostic répondait aux normes et directives en vigueur en matière statistique. Cependant, sa mise en application a révélé la faiblesse de la coordination sectorielle et déconcentrée marquée par la quasi-absence des relations fonctionnelles et opérationnelles horizontales. Le dialogue sectoriel était donc faible du fait notamment de la non mise en place des groupes de travail statistique du Comité technique de l'information statistique (CTIS).

L'adoption de la Charte africaine de la statistique par le Burundi en 2014, a rendu nécessaire de conférer, aux principes et normes régissant la production statistique, la même force juridique que celle de cette charte. C'est ainsi que la loi statistique a été révisée pour se conformer à ces principes et y intégrer ceux de la SHaSA 2. Cette réforme a donné lieu à la Loi n°1/08 du 20 mai 2021 portant modification de la Loi n°1/17 du 25 septembre 2007 portant organisation du Système statistique au Burundi.

La nouvelle loi instaure les principes devant régir la production statistique et définit le SSN ainsi que ses différentes composantes. Les principales innovations de la Loi n°1/08 du 20 mai 2021 sont :

- son alignement sur la Charte africaine en adoptant la plupart des règles déontologiques et de bonnes pratiques énoncées dans cette charte pour le développement des systèmes statistiques ;
- le renforcement des organes de coordination avec la création d'une Autorité Statistique Nationale qui assure la coordination technique des activités statistiques.

Au terme de la nouvelle loi statistique, le SSN est « l'ensemble des services publics et parapublics qui produisent des statistiques officielles sur l'ensemble des domaines de la vie de la Nation ou ayant en charge la formation des statisticiens ou des démographes ». Il comprend :

- le Comité National de l'Information Statistique (CNIS) qui est l'organe consultatif national du SSN ;
- le Comité Technique de l'Information Statistique (CTIS) qui est l'organe d'appui technique du CNIS ;
- l'Autorité Statistique Nationale qui est l'organe chargé de la coordination technique des activités du SSN. Elle assure le secrétariat technique permanent du CNIS ainsi que la présidence du CTIS ;
- les services chargés d'élaborer des données statistiques placés auprès des départements ministériels, des organismes publics et parapublics ;
- les écoles, les institutions nationales et les centres de formation statistique ou démographique.

Les textes d'application étant en cours de validation, l'étendue des missions ainsi que le cadre organisationnel et de fonctionnement du CNIS, du CTIS et de l'Autorité Statistique Nationale ne sont pas encore définis.

3.1.2 Ressources humaines, financières et matérielles

Les ressources humaines sont insuffisantes tant en quantité qu'en qualité pour l'ensemble du système statistique et n'ont pas beaucoup augmenté entre 2018 et 2020. Elles comprennent majoritairement des statisticiens et démographes (entre 56 et 61% selon les années), suivis des profils connexes d'économistes et informaticiens (entre 19 et 30%). Le SSN est affecté par les mesures prises pour maîtriser les dépenses publiques en vue de faire face aux déséquilibres budgétaires consécutifs à la crise sociopolitique de 2015.

Le recrutement de nouveaux agents dans l'administration (sauf la santé et l'éducation) est suspendu depuis 1996 excepté le remplacement de ceux admis à faire valoir leurs droits à la retraite, les décès et les départs volontaires. En dépit des dérogations à ces mesures consenties pour le SSN par le gouvernement et qui ont permis le recrutement de statisticiens à titre exceptionnel, le SSN continue de souffrir du manque de personnel statisticien et démographe.

Les ressources financières dédiées aux activités statistiques sont insuffisantes et dépendent fortement des sources extérieures même si le gouvernement déploie des efforts pour mobiliser des ressources propres. En effet, de 2016 à 2020, la part des financements extérieurs a varié de 94 à 97% tandis que celle des financements propres, en baisse, est passée de 6,1 à 5,2%.

Les ressources matérielles (informatique et roulant) et les infrastructures, les bâtiments abritant les services du SSN méritent d'être renforcés et dans beaucoup de cas renouvelés. Un nouveau siège de l'ISTEEBU est prévu d'être construit.

3.1.3 Production statistique

La production statistique couvre le secteur de statistiques démographiques, sociales et judiciaires ; le secteur des statistiques économiques et financières et ; le secteur des statistiques rurales, de l'environnement et de la gouvernance. Elle s'est accrue mais reste fragile du fait de sa dépendance aux enquêtes largement financées par les partenaires au développement.

La production statistique sectorielle limitée à quelques structures, s'est améliorée. Cependant, elle est souvent irrégulière et est assurée avec des outils techniques et de diffusion, généralement peu développés et inadéquats. Les statistiques des domaines vitaux et stratégiques (emploi, état civil et justice) sont moins développées et les statistiques des domaines émergents (environnement, genre, etc.) et de la protection sociale n'ont pas assez de dispositifs appropriés de production.

Les données socio-démographiques proviennent principalement des enquêtes auprès des ménages et des Recensements Généraux de la Population et de l'Habitat (RGPH) et sont produites suivant des méthodologies standardisées. Toutefois, les données censitaires sont vieilles de plus de 13 ans alors qu'elles ne devraient pas dépasser 10 ans.

Les statistiques économiques et financières sont pluridisciplinaires, transversales et impliquent de nombreuses parties prenantes. La demande de ces statistiques n'a cessé de croître et des efforts remarquables ont été réalisés pour améliorer leur couverture et régularité. Les comptes nationaux selon le SCN 2008 sont disponibles pour l'année 2018 et de nouveaux indicateurs sont régulièrement produits (ICAB, IPPAB, ICCLB, ...). Des enquêtes auprès des entreprises et des ménages ainsi que l'Enquête sur le Commerce Transfrontalier Informel au Burundi sont menées en vue d'améliorer les statistiques économiques et financières.

Les statistiques de l'environnement de nature transversale proviennent de plusieurs sources et structures. Néanmoins, elles souffrent de l'absence de la coordination sectorielle car les groupes de travail de CTIS ne sont pas mis en place. En conséquence, les normes conceptuelles et méthodologiques régissant ces statistiques ne sont pas véritablement observées et leur comparabilité est faible. La Stratégie Nationale de Développement des Statistiques de l'Environnement de 2018-2022 (SNDSE 2018-2022) élaborée par le Burundi en 2017 et visant entre autres la mise en œuvre du Cadre pour le Développement des Statistiques de l'Environnement (CDSE 2013) des Nations-unies n'a pas connu d'avancée dans sa mise en œuvre.

3.1.4 La qualité des données statistiques

De façon générale, la qualité des données produites dans le système statistique national du Burundi respecte les critères édictés dans le CNAQD que ce soit au niveau du processus de production ou de la gestion des produits statistiques. Toutefois, lors des phases de traitement et d'analyse des données, on ne recourt pas au calcul des indicateurs nécessaires pour statuer sur la qualité des données produites.

Il est aussi à noter que tout le processus de production n'est pas suffisamment documenté pour garder la mémoire pour ceux qui pourraient entreprendre des travaux similaires dans l'avenir. L'archivage des documents, micro et macro données, métadonnées et résultats issus des opérations statistiques est faible et utilise des moyens rudimentaires. Les données du RGPH, sources statistiques clés, datant de 2008 entachent les échantillonnages des enquêtes et les indicateurs.

3.1.5 Satisfaction de la demande

La demande statistique émanant du cadre de résultats des ODD est satisfaite à 68% en 2019. Cependant, parmi les indicateurs des ODD disponibles, 81% sont vieux d'environ 2,29 ans et 19% sont à jour. Les indicateurs les plus récents sont ceux dont les données proviennent des enquêtes tandis que tous les indicateurs dont les données proviennent des sources administratives ne sont pas à jour. Il en est de même des indicateurs dont les données proviennent des RGPH en raison du retard de cette opération.

La dernière enquête sur la satisfaction des utilisateurs réalisée en 2019 a révélé que 52,1% des utilisateurs de données sont globalement satisfaits des statistiques officielles. L'enquête a montré également une absence de données dont les utilisateurs ont besoin. Ainsi, les principales pistes d'amélioration de la satisfaction des utilisateurs qui ont été proposées sont : la diversification des données pour tenir compte de nouveaux besoins de ceux-ci, la disponibilité des données à temps, la fiabilité, l'amélioration des canaux de diffusion, le recueil de l'avis de l'ISTEEBU avant toute production statistique pour garantir la qualité ainsi que le respect des normes et, enfin, la centralisation des données.

3.2 FORCES, FAIBLESSES, OPPORTUNITES ET MENACES

3.2.1 Forces

Les principaux atouts dont bénéficie le SSN du Burundi pour l'amélioration de ses performances sont :

- Existence d'un Cadre légal et réglementaire favorable régissant le SSN ;
- Dynamisme de la coordination nationale (au sommet) ;
- Existence des instruments d'orientation stratégique (Vision Burundi 2025 ; PND 2018-2027 ; Vision EAC 2050 ; Agenda 2063 de l'UA ; ODD 2030 ; SNDS-I et SNDS-II) dont le suivi et évaluation stimule la production statistique ;
- Directive gouvernementale pour la création des structures statistiques au sein des ministères, des entreprises publiques et des régions et pour leur dotation en ressources ;
- Existence du cadre national d'assurance qualité des données, du code de bonnes pratiques, du recueil des concepts des définitions et des nomenclatures utilisés dans le SSN du Burundi ;
- Disponibilité des ressources humaines qualifiées formées dans les structures nationales.

3.2.2 Faiblesses

- Documents de politique de développement insuffisamment vulgarisés et évalués ;
- Faible mise en œuvre des orientations du gouvernement en matière du développement de la fonction statistique dans les ministères du fait des difficultés économiques ;
- Coordination intersectorielle quasi inexistante ;
- Insuffisance des capacités en quantité et en qualité des ressources humaines affectées aux activités statistiques ;
- Faible performance des services statistiques sectoriels pour s'approprier du processus de production ;
- Production statistique faible en quantité et en qualité suite à une demande toujours croissante des utilisateurs ;
- Inactivité du Groupe sectoriel statistique.

3.2.3 Opportunités

- Directive du Gouvernement pour l'élaboration des stratégies sectorielles de développement afin d'accélérer la mise en œuvre du PND ;
- Grande volonté politique de développer la fonction statistique au sein des Ministères, des entreprises publiques et des régions ;
- Engagement des PTF à accompagner le développement statistique du Burundi.

3.2.4 Menaces

- Désengagement du Gouvernement et des partenaires de ces activités ;
- Risques de récession de l'économie mondiale ;

- Insuffisance des capacités de l'ISTEEBU à soutenir le développement en perspective des statistiques dans les ministères.

3.3 DEFIS ET ENJEUX

Les principaux défis à relever sont :

- Le développement de la fonction statistique et l'organisation de la coordination sectorielle pour un fonctionnement harmonieux du SSN ;
- La pérennisation de la production régulière courante et de son financement par des ressources propres et suffisantes afin de réduire la dépendance aux enquêtes ;
- L'appropriation du Cadre National d'Assurance de la Qualité des Données (CNAQD) et sa mise en œuvre effective pour renforcer la qualité des données ;
- La réduction du gap des données afin de répondre de manière conséquente aux besoins des utilisateurs et favoriser l'expansion de la culture statistique ;
- Le développement des capacités techniques et l'augmentation des ressources humaines, matérielles et financières.

IV. MISSION, VISION ET AXES STRATEGIQUES

4.1 MISSION ET VISION

Les principaux défis et enjeux relevés au niveau du diagnostic du Système statistique national ont inspiré la formulation de la vision et les orientations stratégiques dans le cadre de la SNDS-III.

Le Système statistique du Burundi se donne pour mission de « *fournir, au Gouvernement et aux différents utilisateurs, les statistiques de qualité relatives à tous les domaines de la vie nationale* ».

Dans cette perspective, le Burundi a pris un engagement pour les cinq prochaines années de relever les défis et enjeux du SSN en se donnant la vision de devenir : « *Un Système Statistique National coordonné, intégrant toutes les parties prenantes aux statistiques officielles et produisant des statistiques démographiques, socio-économiques, et des domaines émergents de qualité nécessaires à la planification, au suivi et à l'évaluation des agendas et programmes de développement.* »

4.2 AXES STRATEGIQUES ET OBJECTIFS OPERATIONNELS

4.2.1 Considérations générales

La SNDS-III est structurée en trois (3) axes stratégiques et neuf (9) objectifs opérationnels dont l'atteinte est sous-tendue par vingt-huit (28) résultats à travers l'exécution des activités assignées permettant de réaliser la vision du SSN. Les trois axes stratégiques sont :

- Axe 1 : Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du Système Statistique National
- Axe 2 : Amélioration de la couverture et de la qualité de la production statistique
- Axe 3 : Amélioration des ressources humaines, matérielles et financières du SSN.

Chaque axe se décompose en objectifs opérationnels étant une formulation positive des problèmes identifiés dont les causes donnent lieu aux mesures ou actions à mener pour atteindre ledit objectif. La pertinence du choix de cet axe découle de son articulation avec la vision stratégique d'une part et, de leur forte interdépendance d'autre part.

L'objectif global à atteindre sous-tendant cette vision et cette mission pour l'horizon de la SNDS III 2022-2026 est « *d'assurer la disponibilité, la qualité des données, le développement des statistiques des domaines émergents et le renforcement de la coordination du système statistique national pour rendre le SSN plus apte à répondre aux besoins de la planification et suivi-évaluation des politiques, programmes et projets de développement* ».

Les axes stratégiques, les objectifs opérationnels et les résultats de la SNDS-III sont codifiés de la manière suivante : « A matérialise "axe stratégique", O "objectif opérationnel" et R "résultat attendu" ». Ainsi, les axes stratégiques sont codifiés Ai (i=1,2,3). Au sein d'un axe stratégique i, ayant

J objectifs opérationnels (O), ces objectifs sont codifiés AiOj (j=1,..., J). Les K résultats attendus pour un objectif opérationnel j dans un axe stratégique Ai sont notés AiOjRk (k=1.... K). Par la suite, les p activités sont notées AiOjRk.p (p=1,..., P) ».

Exemple la 3^{ème} activité retenue pour le 2^{ème} résultat conditionnant l'atteinte du 1^{er} objectif opérationnel du 2^{ème} axe stratégique sera notée : A2O1R2.3.

4.2.2 Description des axes stratégiques

Axe stratégique 1 : Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du Système Statistique National

L'axe 1 : Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du Système Statistique National, vise à mettre le cadre réglementaire à niveau suite à la révision de la loi statistique intervenue en mai 2021 afin de renforcer la gouvernance, la cohérence et l'équilibre du SSN. Il comprend 3 axes opérationnels : (i) Rénover le cadre réglementaire et institutionnel du SSN ; (ii) Renforcer les mécanismes de gouvernance du SSN. Il s'agira de :

- adapter à la nouvelle loi, les textes des organes de la coordination statistique que sont CNIS; le Comité Technique de l'Information Statistique (CTIS) et l'Autorité Statistique Nationale. La nouvelle loi statistique a en effet institué l'Autorité Statistique Nationale « organe public chargé de la coordination technique des activités du SSN. Les attributions et les règles de fonctionnement de cet organe seront définies et induiront en conséquence un réajustement des textes du CNIS et du CTIS ainsi qu'une révision des attributions et de l'organigramme de l'ISTEEBU ;
- rehausser et renforcer la fonction statistique au sein des ministères et des communes en relevant le statut administratif des structures chargées de la production statistique dans les ministères et en créant des services statistiques au sein des entités sous tutelle des ministères ainsi que dans chaque commune du Burundi ;
- renforcer la gouvernance statistique en rendant effectif le dialogue sectoriel par la mise en place et l'opérationnalisation des groupes de travail statistique du CTIS. La coordination statistique favorisera le développement et la performance des systèmes statistiques sectoriels et in fine l'équilibre du SSN.

Tableau 1 : Axe stratégique 1, objectifs opérationnels et résultats de la SNDS-III

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats
A1 : Axe stratégique 1 : Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du Système Statistique National
A1O1 : Objectif opérationnel 1. Rénover le cadre règlementaire et institutionnel du SSN
A1O1R1 : Résultat 1. Les textes du CNIS, CTIS et de l'autorité statistique du Burundi sont élaborés conformément à la nouvelle loi statistique
A1O1R2 : Résultat 2. Le dispositif institutionnel du SSN est renforcé
A1O1R3 : Résultat 3. Le cadre organisationnel et opérationnel de l'Autorité statistique du Burundi est rénové
A1O2 : Objectif opérationnel 2. Renforcement des mécanismes de gouvernance/coordination du SSN
A1O2R1 : Résultat 1. La coordination du SSN est assurée
A1O2R2 : Résultat 2. La coordination sectorielle est renforcée

Axe stratégique 2 : Amélioration de la couverture et de la qualité de la production statistique

Cet axe vise à accroître le volume et la qualité de la production statistique tout en la rendant accessible et en la valorisant. Le SSN doit digitaliser la collecte des données et livrer des produits de qualité obéissant aux standards internationaux et régionaux afin de répondre favorablement aux besoins de la planification et de la gestion du développement.

Il comprend quatre objectifs opérationnels : (i) Améliorer l'offre statistique pour le suivi et évaluation des politiques de développement ; (ii) Elargir le champ de couverture des données aux domaines non couverts en vue de la satisfaction de la demande tout en consolidant les acquis ; (iii) Améliorer et réaliser régulièrement la collecte de routine et des opérations courantes ; (iv) Améliorer la qualité, la diffusion, l'archivage et l'utilisation des données. Un accent sera mis sur :

- l'amélioration du taux de renseignement des indicateurs du cadre des résultats du développement (PND, ODD) en organisant et développant les sources administratives en vue de réduire la dépendance des indicateurs aux enquêtes auprès des ménages. Les enquêtes et recensements périodiques ou ponctuels seront organisés ;
- l'arrimage de la production des statistiques sectorielles aux politiques sectorielle de développement afin d'accompagner les orientations en rapport avec la mise en œuvre du PND au niveau de chaque ministère. Conformément aux orientations du gouvernement, des efforts sont en train d'être déployés pour que chaque secteur soit doté d'une politique de développement en vue d'optimiser la mise en œuvre du Plan national de développement (PND). Il importe de mettre en œuvre un dispositif de production de statistiques capable de répondre au suivi et évaluation de ces politiques sectorielles de développement et élaborer régulièrement un rapport sur l'état des indicateurs de leur suivi et évaluation ;
- la poursuite de la production des statistiques de routine et la réalisation des opérations de collecte courantes. Leur production sera rendue plus régulière et la publication des bulletins et annuaires sera systématisée. Une attention particulière sera portée sur les secteurs peu opérationnels notamment les secteurs émergents (genre, environnement et gouvernance) et stratégiques (justice, protection sociale, solidarité, la promotion des droits humains). Les nouvelles technologies seront au centre de la production des statistiques de la justice et le CDSE guidera la production des statistiques de l'environnement ;
- l'amélioration de la qualité, l'accessibilité et la valorisation des données et renforcer la culture statistique. Pour ce faire, le cadre national d'assurance qualité sera actualisé et vulgarisé pour renforcer sa connaissance et son utilisation en vue d'améliorer l'utilisation des normes et l'harmonisation statistique. L'archivage électronique et les bases de données seront développés pour améliorer l'accès aux données et favoriser leur utilisation comme le prévoit le décret n°100/085 du 15 juillet 2018 portant Cadre national de collecte, de diffusion, d'accès ; d'archivage et de sécurisation des données et des micro-données. Ce dernier spécifie que l'accès aux micro-données est autorisé lorsque celles-ci ont déjà fait objet de traitement, d'analyse et de publication d'au moins un rapport définitif. Il est important de spécifier que la signature d'une convention est prévue pour garantir le respect de la confidentialité.

En plus, l'exécution de la convention signée entre l'ISTEEBU et l'Institut de Statistiques Appliquées de l'Université du Burundi sera renforcée afin de développer la formation de 3^{ème} cycle pour promouvoir la valorisation des données à travers les analyses thématiques approfondies dans le cadre des travaux de recherche des jeunes statisticiens en formation dans cet établissement ;

- une stratégie de communication intégrée sera également élaborée et mise en œuvre pour promouvoir la culture statistique.

Tableau 2 : Axe stratégique 2, objectifs opérationnels et résultats de la SNDS-III

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats
A2 : Axe stratégique 2. Amélioration de la couverture et la qualité de la production statistique
A2O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer l'offre statistique pour le suivi et évaluation des politiques de développement
A2O1R1 : Résultat 1. Le SSN est interconnecté et la collecte des données digitalisée
A2O1R2 : Résultat 2. L'offre des statistiques pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre des ODD et du PND est améliorée et les indicateurs périodiquement renseignés
A2O1R3 : Résultat 3. L'offre des statistiques pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre des politiques sectorielles est améliorée et les indicateurs périodiquement renseignés
A2O1R4 : Résultat 4. Les indicateurs pour le suivi de la mise en œuvre des PCDC sont périodiquement renseignés
A2O2 : Objectif opérationnel 2. Elargir et améliorer le champ de la production statistique aux domaines émergents et non couverts en vue de la satisfaction de la demande
A2O2R1 : Résultat 1. Les statistiques de l'état-civil sont renforcées
A2O2R2 : Résultat 2. Les statistiques de l'inclusion sociale sont produites
A2O2R3 : Résultat 3. Les statistiques de l'environnement sont améliorées et renforcées
A2O2R4 : Résultat 4. Les opérations statistiques sont réalisées
A2O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer et réaliser régulièrement la collecte de routine et des opérations courantes
A2O3R1 : Résultat 1. Les statistiques judiciaires sont améliorées et produites régulièrement
A2O3R2 : Résultat 2. La production statistique courante des services sectoriels est régulière
A2O3R3 : Résultat 3. Les opérations courantes sont réalisées
A2O4 : Objectif opérationnel 4. Améliorer la qualité, la diffusion, l'archivage et l'utilisation des données
A2O4R1 : Résultat 1. Le cadre national d'assurance qualité est approprié par le SSN
A2O4R2 : Résultat 2. L'accès aux données statistiques est facilité par l'adoption des méthodes moderne d'archivage et de diffusion
A2O4R3 : Résultat 3. La recherche-développement en matière statistique est promue

Axe stratégique 3. Amélioration des ressources humaines, financières et matérielles du SSN

Afin de relever les défis du SSN et réussir la mise en œuvre de la SNDS-III, des moyens importants humains, financiers et matériels seront nécessaires. Cet axe 3 vise à doter de manière durable de ressources adéquates. Il comporte trois (3) objectifs opérationnels : (i) améliorer les ressources humaines du SSN ; (ii) renforcer les ressources matérielles du SSN et ; (iii) renforcer les ressources financières du SSN.

- Améliorer les ressources humaines du SSN : Fort de l'ouverture des écoles nationales de formation statistique pourvoyeurs de statisticiens, une étude des besoins du SSN en ressources humaines sera élaborée et mise en œuvre. La mise en œuvre du plan de formation continue en cours va se poursuivre et sera renouvelée à la fin de l'année 2022 pour 4 ans.
- Renforcer les ressources matérielles du SSN : Il s'agira de construire le nouveau siège propre à l'ISTEEBU et de doter les nouvelles directions et services statistiques de locaux et de moyens de travail adéquats. La modernisation des équipements et matériels de travail des structures du SSN sera également assurées.

- Améliorer les ressources financières du SSN : Les activités de cet objectif opérationnel consisteront à conduire un plaidoyer vigoureux en faveur de la statistique et en instaurant le dialogue des PTF autour de la statistique avec la réactivation du Groupe sectoriel statistique. Il s'agira également de renouer le dialogue avec les partenaires en vue de mettre en place un Pacte sur la Révolution des données.

Tableau 3 : Axe stratégique 3, objectifs opérationnels et résultats de la SNDS-III

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats
A3 : Axe stratégique 3. Amélioration des ressources humaines, matérielles et financières du SSN
A3O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer les ressources humaines du SSN
A3O1R1 : Résultat 1. La quantité des ressources humaines du SSN est améliorée
A3O1R2 : Résultat 2. La qualité des ressources humaines du SSN est améliorée
A3O1R3 : Résultat 3. La coopération et le partenariat technique sont promus au niveaux régional et international
A3O2 : Objectif opérationnel 2. Renforcer les ressources matérielles du SSN
A3O2R1 : Résultat 1. Les locaux des structures chargées de la statistique sont améliorés/mis à disposition
A3O2R2 : Résultat 2. Les services statistiques disposent des équipements informatiques et logiciels adaptés aux besoins spécifiques de manière durable
A3O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer les ressources financières du SSN
A3O3R1 : Résultat 1. Budget alloué aux activités statistiques est augmenté
A3O3R2 : Résultat 2. Une stratégie de mobilisation de ressources financières est mise en place
A3O3R3 : Résultat 3. Le partenariat et la coopération internationale sont renforcés

V. PLAN D'ACTION DE LA SNDS-III

5.1 Structure du Plan d'action 2022-2026 de la SNDS-III

Le Plan d'action 2022-2026 de la SNDS-III est structuré par axes stratégiques, objectifs opérationnels, résultats attendus et activités tels que constitués dans la Matrice du cadre logique axé sur les résultats (MCL-AR). Il comprend trois (3) axes stratégiques, neuf (9) objectifs opérationnels, vingt-huit (28) résultats et cent vingt (120) activités permettant de réaliser la vision du SSN comme présenté dans le tableau ci-après.

Tableau 4 : Structuration de la SNDS-II en axes stratégiques, objectifs opérationnels, résultats et activités

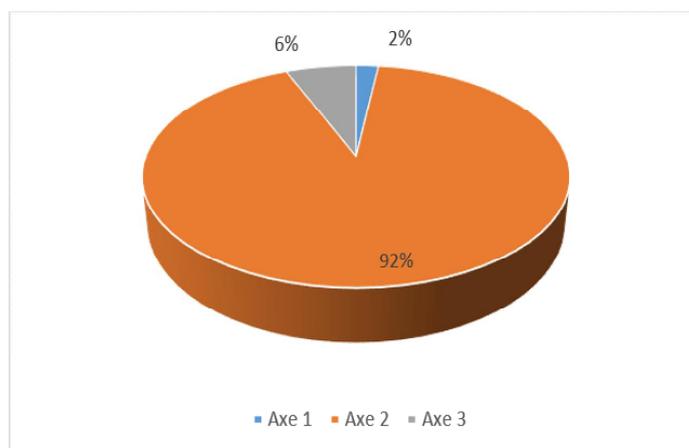
Axes stratégiques	Objectifs opérationnels		Nbre Résultats		Nbre Activités	
	Nbre	Codes				
Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du Système Statistique National	2	A101	3	5	9	15
		A102	2		6	
Amélioration de la couverture et de la qualité de la production statistique	4	A201	4	15	18	84
		A202	4		33	
		A203	3		18	
		A204	4		15	
Amélioration des ressources humaines, matérielles et financières du SSN	3	A301	3	8	8	21
		A302	2		6	
		A303	3		7	
Total	9		28		120	

5.2 Coût du Plan d'action de la SNDS-III

Le coût total du Plan d'action de la SNDS-III est estimé à **90.976,1 millions de BIF soit 40,03 millions d'euros**.

L'axe stratégique 2 : Amélioration de la couverture et de la qualité de la production statistique, renfermant la digitalisation de la collecte et les opérations et travaux statistiques absorbe 92% du coût du Plan d'action. Il convient de souligner qu'au cours de la période, le SSN prévoit de réaliser le Recensement Général de la Population, de l'Habitat, de l'Agriculture et de l'Elevage (RGPHAE) de 2022, la 4^{ème} Enquête Démographique et de Santé du Burundi (EDSB-IV), l'Enquête Nationale Agricole du Burundi (ENAB), l'Enquête Intégrée sur les Conditions de Vie des Ménages et diverses autres enquêtes (EICVMB). Toutes ces opérations absorbent 80% du coût de l'axe stratégique 2 et 73% du coût total du plan d'action.

Graphique 1 : Coût des axes stratégiques de la SNDS-II en %



L'axe stratégique 3 : Amélioration des ressources humaines, matérielles et financières du SSN absorbe 6 % du coût total du Plan d'action de la SNDS-III pour essentiellement l'acquisition des équipements.

L'axe stratégique 1 : Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du SSN consacré essentiellement aux réformes du cadre réglementaire et institutionnelles du SSN est celui qui pèse le moins avec 2% du coût.

L'évolution des coûts du Plan d'action par axe et par année représentée dans le graphique 2 ci-dessous montre une prédominance de l'axe stratégique 2 quelle que soit l'année qui est néanmoins plus importante en 2022 et 2023 en raison de l'Agenda du RGPHAE et de l'EDSB-IV.

Graphique 2 : Coûts du Plan d'action de la SNDS-III par axe stratégique en millions de BIF selon les années

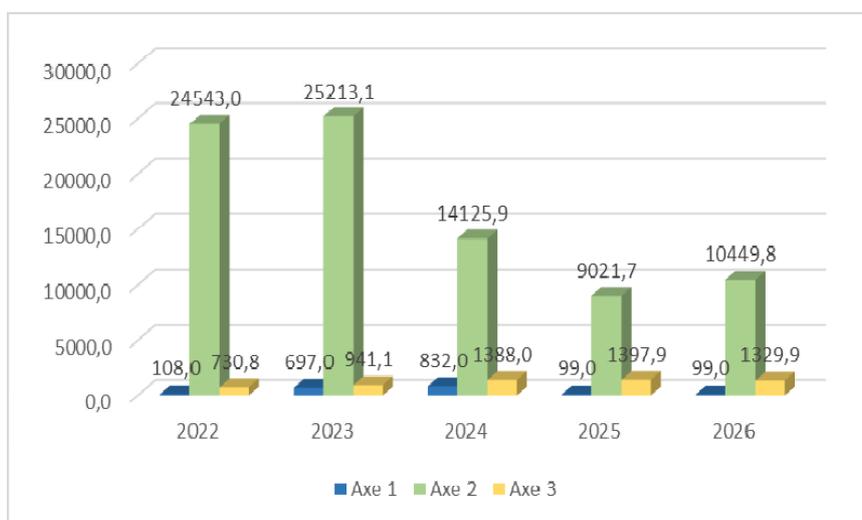


Tableau 5 : Coûts du Plan d'action par axe stratégique, objectif opérationnel et résultat

Axe stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités	Montant en millions de francs burundais (BIF)					
	2022	2023	2024	2025	2026	Total
A1 : Axe stratégique 1. Axe stratégique 1 (A1) : Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du Système Statistique National	108,0	697,0	832,0	99,0	99,0	1835,0
A1O1 : Objectif opérationnel 1. Rénover le cadre réglementaire et institutionnel du SSN	9,0	598,0	733,0	0,0	0,0	1340,0
A1O1R1 : Résultat 1. Les textes du CNIS, CTIS et de l'autorité statistique du Burundi sont élaborés conformément à la nouvelle loi statistique	9,0	3,0	0,0	0,0	0,0	12,0
A1O1R2 : Résultat 2. Le dispositif institutionnel du SSN est renforcé	0,0	595,0	733,0	0,0	0,0	1328,0
A1O1R3 : Résultat 3. Le cadre organisationnel et opérationnel de l'Autorité statistique du Burundi est rénové	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
A1O2 : Objectif opérationnel 2. Renforcement des mécanismes de gouvernance/coordination du SSN	99,0	99,0	99,0	99,0	99,0	495,0
A1O2R1 : Résultat 1. La coordination du SSN est assurée	69,0	69,0	69,0	69,0	69,0	345,0
A1O2R2 : Résultat 2. La coordination sectorielle est renforcée	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	150,0
A2 : Axe stratégique 2. Amélioration de la couverture et la qualité de la production statistique	24543,0	25213,1	14125,9	9021,7	10449,8	83353,4
A2O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer l'offre statistique pour le suivi et évaluation des politiques de développement	271,5	2930,5	2368,8	2363,4	2228,4	10162,7
A2O1R1 : Résultat : 1. Le SSN est interconnecté et la collecte des données digitalisée	96,5	833,5	713,8	708,4	708,4	3060,7
A2O1R2 : Résultat 2. L'offre des statistiques pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre des ODD et du PND est améliorée et les indicateurs périodiquement renseignés	175,0	165,0	165,0	165,0	165,0	835,0
A2O1R3 : Résultat 3. L'offre des statistiques pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre des politiques sectorielles est améliorée et les indicateurs périodiquement renseignés	0,0	385,0	300,0	300,0	165,0	1150,0
A2O1R4 : Résultat 4. Les indicateurs pour le suivi de la mise en œuvre des PCDC sont périodiquement renseignés	0,0	1547,0	1190,0	1190,0	1190,0	5117,0
A2O2 : Objectif opérationnel 2. Elargir et améliorer le champ de la production statistique aux domaines émergents et non couverts en vue de la satisfaction de la demande	23534,3	20761,4	10219,0	5511,0	7074,1	67099,8
A2O2R1 : Résultat 1. Les statistiques de l'état-civil sont renforcées	83,7	10,0	10,0	10,0	10,0	123,7
A2O2R2 : Résultat 2. Les statistiques de l'inclusion sociale sont produites	60,5	44,0	44,0	44,0	44,0	236,5
A2O2R3 : Résultat 3. Les statistiques de l'environnement sont améliorées et renforcées	0,0	136,9	60,0	60,0	60,0	316,9
A2O2R4 : Résultat 4. Les opérations statistiques sont réalisées	23390,0	20570,5	10105,0	5397,0	6960,1	66422,6
A2O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer et réaliser régulièrement la collecte de routine et des opérations courantes	681,3	711,3	591,3	541,3	541,3	3066,3
A2O3R1 : Résultat 1. Les statistiques judiciaires sont améliorées et produites régulièrement	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	30,0
A2O3R2 : Résultat 2. La production statistique courante des services sectoriels est régulière	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	750,0
A2O3R3 : Résultat 3. Les opérations courantes sont réalisées	525,3	555,3	435,3	385,3	385,3	2286,3
A2O4 : Objectif opérationnel 4. Améliorer la qualité, la diffusion, l'archivage et l'utilisation des données	56,0	809,9	946,8	606,0	606,0	3024,7

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités	Montant en millions de francs burundais (BIF)					
	2022	2023	2024	2025	2026	Total
A2O4R1 : Résultat 1. Le cadre national d'assurance qualité est approprié par le SSN	0,0	128,0	0,0	0,0	0,0	128,0
A2O4R2 : Résultat 2. L'accès aux données statistiques est facilité par l'adoption des méthodes moderne d'archivage et de diffusion	36,0	51,9	51,9	36,0	36,0	211,8
A2O4R3 : Résultat 3. La recherche-développement en matière statistique est promue	0,0	610,0	864,9	530,0	530,0	2534,9
A2O4R4 : Résultat 4. La communication et le plaidoyer en vue d'asseoir la culture statistique est promue	20,0	20,0	30,0	40,0	40,0	150,0
A3 : Axe stratégique 3. Amélioration des ressources humaines, matérielles et financières du SSN	730,8	941,1	1388,0	1397,9	1329,9	5787,7
A3O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer les ressources humaines du SSN	153,8	166,1	161,0	155,9	155,9	792,7
A3O1R1 : Résultat 1. La quantité des ressources humaines du SSN est améliorée	8,0	20,3	15,2	10,1	10,1	63,7
A3O1R2 : Résultat 2. La qualité des ressources humaines du SSN est améliorée	110,8	110,8	110,8	110,8	110,8	554,0
A3O1R3 : Résultat 3. La coopération et le partenariat technique sont promus au niveaux régional et international	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0	175,0
A3O2 : Objectif opérationnel 2. Renforcer les ressources matérielles du SSN	400,0	563,0	1065,0	1030,0	1012,0	4070,0
A3O2R1 : Résultat 1. Les locaux des structures chargées de la statistique sont améliorés/mis à disposition	400,0	563,0	1065,0	1030,0	1012,0	4070,0
A3O2R2 : Résultat 2. Les services statistiques disposent des équipements informatiques et logiciels adaptés aux besoins spécifiques de manière durable	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
A3O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer les ressources financières du SSN	177,0	212,0	162,0	212,0	162,0	925,0
A3O3R1 : Résultat 1. Budget alloué aux activités statistiques est augmenté	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	500,0
A3O3R2 : Résultat 2. Une stratégie de mobilisation de ressources financières est mise en place	65,0	50,0	50,0	50,0	50,0	265,0
A3O3R3 : Résultat 3. Le partenariat et la coopération internationale sont renforcés	12,0	62,0	12,0	62,0	12,0	160,0
TOTAL GENERAL	25.381,8	26.851,2	16.45,9	10.518,6	11.878,7	90.976,1

VI. FINANCEMENT DE LA SNDS-III

6.1 Sources de financement

L'élaboration du Plan d'action et sa budgétisation ont été guidées par un souci de priorisation des activités d'une part, et d'optimisation en termes de réduction des coûts des activités retenues sans préjudice pour les normes de qualité d'autre part.

Le Gouvernement du Burundi s'engage à financer les activités de la SNDS-III à hauteur de 18758,9 millions de BIF soit (20,6%) et le reste, c'est-à-dire 72217,3 millions de BIF, soit (79,4%) sont à rechercher auprès des partenaires techniques et financiers (PTF). Cette part du gouvernement peut paraître faible au regard des recommandations régionales en matière de financement statistique, mais c'est celle que les autorités pensent raisonnablement pouvoir allouer à la statistique publique en raison des difficultés économiques exacerbées par la pandémie de la COVID-19. Pour toutes ces raisons, le gouvernement estime que les conditions ne sont pas réunies pour la mise en place d'un Fonds national de développement de la statistique conformément aux recommandations de la Charte africaine de la statistique et de la SHaSA 2.

En plus de ce montant qui sera mobilisé par le budget de l'Etat, une contribution en nature sera apportée constituée des équipements, des locaux et du personnel pour la réussite des activités de la SNDS-III.

Tableau 6 : Coûts du Plan d'action par source de financement (millions de BIF)

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités	Millions BIF		
	Gouvernement	PTF	Total
A1 : Axe stratégique 1. Axe stratégique 1 (A1) : Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du Système Statistique National	1605,0	230,0	1835,0
A1O1 : Objectif opérationnel 1. Rénover le cadre règlementaire et institutionnel du SSN	1340,0	0,0	1340,0
A1O1R1 : Résultat 1. Les textes du CNIS, CTIS et de l'autorité statistique du Burundi sont élaborés conformément à la nouvelle loi statistique	12,0	0,0	12,0
A1O1R2 : Résultat 2. Le dispositif institutionnel du SSN est renforcé	1328,0	0,0	1328,0
A1O1R3 : Résultat 3. Le cadre organisationnel et opérationnel de l'Autorité statistique du Burundi est rénové	0,0	0,0	0,0
A1O2 : Objectif opérationnel 2. Renforcement des mécanismes de gouvernance/coordination du SSN	265,0	230,0	495,0
A1O2R1 : Résultat 1. La coordination du SSN est assurée	115,0	230,0	345,0
A1O2R2 : Résultat 2. La coordination sectorielle est renforcée	150,0	0,0	150,0
A2 : Axe stratégique 2. Amélioration de la couverture et la qualité de la production statistique	12452,8	70900,7	83353,4
A2O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer l'offre statistique pour le suivi et évaluation des politiques de développement	2066,7	8096,0	10162,7
A2O1R1 : Résultat 1. Le SSN est interconnecté et la collecte des données digitalisée	559,7	2501,0	3060,7
A2O1R2 : Résultat 2. L'offre des statistiques pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre des ODD et du PND est améliorée et les indicateurs périodiquement renseignés	0,0	835,0	835,0
A2O1R3 : Résultat 3. L'offre des statistiques pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre des politiques sectorielles est améliorée et les indicateurs périodiquement renseignés	1150,0	0,0	1150,0
A2O1R4 : Résultat 4. Les indicateurs pour le suivi de la mise en œuvre des PCDC sont périodiquement renseignés	357,0	4760,0	5117,0

A2O2 : Objectif opérationnel 2. Elargir et améliorer le champ de la production statistique aux domaines émergents et non couverts en vue de la satisfaction de la demande	7341,8	59758,0	67099,8
A2O2R1 : Résultat 1. Les statistiques de l'état-civil sont renforcées	78,0	45,7	123,7
A2O2R2 : Résultat 2. Les statistiques de l'inclusion sociale sont produites	236,5	0,0	236,5
A2O2R3 : Résultat 3. Les statistiques de l'environnement sont améliorées et renforcées	51,0	265,9	316,9
A2O2R4 : Résultat 4. Les opérations statistiques sont réalisées	6976,2	59446,4	66422,6
A2O3: Objectif opérationnel 3. Améliorer et réaliser régulièrement la collecte de routine et des opérations courantes	2816,3	250,0	3066,3
A2O3R1 : Résultat 1. Les statistiques judiciaires sont améliorées et produites régulièrement	30,0	0,0	30,0
A2O3R2 : Résultat 2. La production statistique courante des services sectoriels est régulière	750,0	0,0	750,0
A2O3R3 : Résultat 3. Les opérations courantes sont réalisées	2036,3	250,0	2286,3
A2O4 : Objectif opérationnel 4. Améliorer la qualité, la diffusion, l'archivage et l'utilisation des données	228,0	2796,7	3024,7
A2O4R1 : Résultat 1. Le cadre national d'assurance qualité est approprié par le SSN	128,0	0,0	128,0
A2O4R2 : Résultat 2. L'accès aux données statistiques est facilité par l'adoption des méthodes moderne d'archivage et de diffusion	0,0	211,8	211,8
A2O4R3 : Résultat 3. La recherche-développement en matière statistique est promue	0,0	2534,9	2534,9
A2O4R4 : Résultat 4. La communication et le plaidoyer en vue d'asseoir la culture statistique est promue	100,0	50,0	150,0
A3 : Axe stratégique 3. Amélioration des ressources humaines, matérielles et financières du SSN	4701,1	1086,6	5787,7
A3O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer les ressources humaines du SSN	396,1	396,6	792,7
A3O1R1 : Résultat 1. La quantité des ressources humaines du SSN est améliorée	63,7	0,0	63,7
A3O1R2 : Résultat 2. La qualité des ressources humaines du SSN est améliorée	332,4	221,6	554,0
A3O1R3 : Résultat 3. La coopération et le partenariat technique sont promus au niveaux régional et international	0,0	175,0	175,0
A3O2 : Objectif opérationnel 2. Renforcer les ressources matérielles du SSN	3980,0	90,0	4070,0
A3O2R1 : Résultat 1. Les locaux des structures chargées de la statistique sont améliorés/mis à disposition	3980,0	90,0	4070,0
A3O2R2 : Résultat 2. Les services statistiques disposent des équipements informatiques et logiciels adaptés aux besoins spécifiques de manière durable	0,0	0,0	0,0
A3O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer les ressources financières du SSN	325,0	600,0	925,0
A3O3R1 : Résultat 1. Budget alloué aux activités statistiques est augmenté	0,0	500,0	500,0
A3O3R2 : Résultat 2. Une stratégie de mobilisation de ressources financières est mise en place	265,0	0,0	265,0
A3O3R3 : Résultat 3. Le partenariat et la coopération internationale sont renforcés	60,0	100,0	160,0
TOTAL GENERAL	18758,9	72217,3	90976,1

6.2 Mobilisation des ressources et mécanismes de financement

Le Gap de financement du Plan d'action 2022-2026 de la SNDS-III s'élève à **72217,3** millions de BIF dont 70900,7 millions au titre de l'axe 2 consacré à la production des données ; 1086,6 millions de BIF pour l'axe 3 visant à renforcer les capacités du SSN et 230 millions de BIF concernant l'axe 1 relatif aux réformes du SSN.

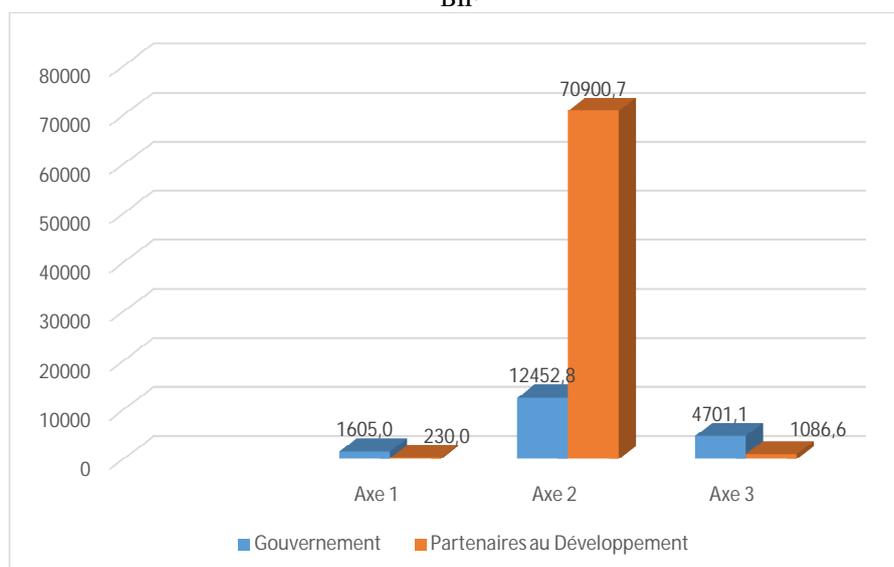
Tableau 7 : Coûts et gap de financement par axe stratégique (en millions de BIF)

Axes stratégiques	Coût	Financement national	Gap de financement		
			Montant	% coût axe	% total gap
Axe stratégique 1	1835,0	1605,0	230,0	12,53	0,32
Axe stratégique 2	83353,4	12452,8	70900,7	85,06	98,18
Axe stratégique 3	5787,7	4701,1	1086,6	18,77	1,50
Total	90976,1	18758,9	72217,3	79,38	100

Le Gouvernement envisage de se doter d'une stratégie de mobilisation de ressources financières qui sera mise en œuvre. Il compte également utiliser les voies traditionnelles de la coopération bilatérale et multilatérale à travers une table ronde ou des négociations directes avec chaque PTF dans le cadre de son programme d'assistance au Burundi. Le Gouvernement utilisera les procédures et mécanismes de financement de chaque partenaire qui financera la SNDS-III.

Le Gouvernement va sécuriser le financement sur ses ressources propres à travers le budget de l'Etat et celui des entités nationales du SSN disposant des ressources spéciales.

Graphique 3 : Coûts du plan d'action de la SNDS-III par axe et source de financement en millions de BIF



6.3 Suivi de la mobilisation des ressources

Le Rapport Pays sur le Soutien à la Statistique (Country Report on Support to Statistics -CRESS) pour le suivi du financement des activités statistiques sera élaboré annuellement par l'Autorité Statistique Nationale. A l'aide de cet outil, les ressources mobilisées selon les sources de financement seront reportées. Le Gap entre les ressources attendues (PTF et gouvernement) et celles dégagées fera l'objet d'un suivi rapproché. Les facteurs de retard de mobilisation des ressources seront identifiés et portés à la connaissance du Ministre en charge de la statistique en vue de trouver des solutions appropriées.

VII. MISE EN ŒUVRE ET SUIVI ET EVALUATION DE LA SNDS-III

7.1 Dispositif institutionnel

Le dispositif institutionnel de suivi et évaluation de la mise en œuvre de la SNDS-III est celui prescrit par la loi statistique en vigueur et qui institue le CNIS, le CTIS et l’Autorité Statistique Nationale.

Au sommet, le CNIS organe supérieur de la coordination. **Au niveau intermédiaire**, le CTIS et l’Autorité Statistique Nationale assurant la coordination technique du SSN. **A la base**, les services statistiques sectoriels chargés d’exécuter directement les activités inscrites au Plan d’action de la SNDS-III dans leurs domaines de compétence.

Le rôle de chacun de ses organes sera défini par le décret mettant en place le CNIS.

7.2 Suivi et évaluation

Le Plan d’action pluriannuel 2022-2026 notamment les plans d’action annuels desquels découleront les Programmes statistiques annuels serviront de base au suivi et évaluation de la SNDS-III.

Les outils d’évaluation prévus sont :

- les rapports annuels d’activité du SSN ;
- les rapports d’évaluation de la mise en œuvre de la SNDS.

Une évaluation à mi-parcours sera réalisée au cours du dernier trimestre de l’année 2024. Cette évaluation permettra de s’assurer de l’avancement de la mise en œuvre du plan d’action. L’évaluation finale de la stratégie sera réalisée au cours du premier semestre de l’année 2026.

7.3 Hypothèses, risques, et mesures d’atténuation

Les principaux risques majeurs susceptibles d’entraver la bonne mise en œuvre de la SNDS-III sont les suivants :

- Le retard de la préparation et de la signature des textes d’application de la nouvelle loi statistique ;
- Les contraintes budgétaires ;
- La faible volonté politique ;
- La non-augmentation des effectifs du personnel du SSN ;
- La persistance de la pandémie de la COVID-19.

Comme mesures d’atténuation, il est prévu le suivi rapproché et le plaidoyer de l’ISTEEBU ainsi que le soutien des PTF à travers le Groupe Sectoriel Statistique (GSS).

CONCLUSION

L'élaboration de la SNDS-III a obéi à la démarche de la planification stratégique et gestion axée sur les résultats et conformément aux directives méthodologiques de PARIS21 et de la SHaSA 2. Les difficultés liées à la situation sanitaire et financière, n'ont pas permis d'exécuter pleinement le schéma d'inclusion et de participation au processus pour son appropriation par l'ensemble des acteurs du SSN. Cependant, des solutions alternatives ont été employées pour l'inclusion des acteurs majeurs et des consultations larges de toutes les parties prenantes seront organisées.

L'état de lieux du SSN a permis de mettre en évidence tous les problèmes qui entravent sa coordination et ses performances. L'analyse de l'adéquation de la demande et de l'offre statistique à travers le cadre des résultats du développement, a permis d'évaluer le gap des données pour mieux orienter les actions à mener afin que le SSN soit véritablement au centre du dispositif du suivi et évaluation des politiques de développement.

Pour réaliser la vision du gouvernement en matière du développement statistique, un plan d'action a été élaboré. Ce plan s'articule autour de trois (3) axes stratégiques, neuf (9) objectifs opérationnels, vingt-huit (28) résultats et cent vingt (120) activités. Le coût de ce plan d'action est estimé à 90.976,1 millions de BIF soit 40,03 millions d'euros.

Le financement de ce plan d'action de la SNDS-III sera assuré par les ressources nationales et extérieures. L'engagement de l'Etat est déterminant pour réussir la mise en œuvre de la stratégie. Il est important d'assurer dans les meilleurs délais la mise en place et l'opérationnalisation du cadre réglementaire de la nouvelle loi statistique.

ANNEXE 1 : Matrice du cadre logique axé sur les résultats

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
		Indicateurs	Situation de référence	Cible			
A1 : Axe stratégique 1. Axe stratégique 1 (A1) : Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du Système Statistique National							
A1O1 : Objectif opérationnel 1. Rénover le cadre règlementaire et institutionnel du SSN							
A1O1R1 : Résultat 1. Les textes du CNIS, CTIS et de l'autorité statistique du Burundi sont élaborés conformément à la nouvelle loi statistique							
Activités	A1O1R1.1	Révision du décret régissant le CNIS et le CTIS	Décret révisé et signé	La loi statistique a été révisé en 2021 et nécessite un réajustement du CNIS et du CTIS	Le texte révisé est publié en 2022	Décret signé Journal officiel	ISTEEBU, Secrétariat général du gouvernement Hypothèses : Renforcement de la gouvernance du SSN Risque : Retard de signature du texte Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A1O1R1.2	Elaboration du cadre légal relatif à l'autorité statistique du Burundi	Textes relatifs à l'Autorité statistique élaboré	La nouvelle loi statistique a institué l'Autorité statistique	Les textes relatifs à l'Autorité statistique sont complètement élaborés en 2023	Décret signé Journal officiel	
	A1O1R1.3	Soumission à la signature du cadre légal relatif à l'Autorité statistique du Burundi	Lettre de transmission des Textes relatifs à l'Autorité statistique pour signature	La nouvelle loi statistique a institué l'Autorité statistique	Le cadre légal relatif à l'Autorité statistique est complètement publié en 2024	Décret signé Journal officiel	
	A1O1R1.4	Révision des autres textes d'application de la loi statistique	Textes révisés signés	La nouvelle loi statistique a institué l'Autorité statistique	Au moins 4 textes d'application signés	Décret signé Journal officiel	
A1O1R2 : Résultat 2. Le dispositif institutionnel du SSN est renforcé							
Activités	A1O1R2.1	Erection de toutes les cellules et services statistiques sectoriels en Direction	Nombre de cellules et services statistiques des ministères érigées en directions	4 ministères ont des directions de statistique	Au moins 2 ministères par an érigent leurs services statistiques en direction	Décrets portant création	Ministères sectoriels Hypothèses : Amélioration de la cohérence et l'équilibre du SSN Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A1O1R2.2	Création des services en charge des statistiques dans les entités sous tutelle des ministères	Nombre d'entités sous tutelle ayant créé des services en charge de statistiques	4 entités sous tutelle ont des services statistiques	Au moins 2 entités sous tutelle par an créent des services statistiques	Textes organiques	
	A1O1R2.3	Création des services statistiques communaux	Nombre de communes dotées de services statistiques communaux	Il n'existe aucun service statistique communal	Au moins 5 communes par an se dotent de services statistiques	Textes organiques	

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation	
		Indicateurs	Situation de référence	Cible				
A101R3 : Résultat 3. Le cadre organisationnel et opérationnel de l'Autorité statistique du Burundi est rénové								
Activités	A101R3.1	Révision du statut du personnel de l'Autorité statistique du Burundi	Nouveau texte du statut du personnel signé	Statut du personnel de 2011 devenu obsolète	Nouveau texte du statut du personnel signé en 2023	Nouveau statut signé	ISTEEBU	Hypothèses : Renforcement du rôle de l'ISTEEBU Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A101R3.2	Révision du règlement d'ordre intérieur de l'Autorité statistique du Burundi	Nouveau règlement d'ordre intérieur signé	ROI de 2011 devenu obsolète	Nouveau ROI signé en 2023	Nouveau ROI signé	ISTEEBU	
A102 : Objectif opérationnel 2. Renforcer les mécanismes de gouvernance du SSN								
A102R1 : Résultat 1. La coordination du SSN est assurée								
Activités	A102R1.1	Poursuite de la tenue régulière des réunions du CNIS	Rapports de réunion du CNIS	10 réunions ordinaires sur 11 tenues de 2011 à 2021	1 rapport par an à raison d'une réunion annuelle	Rapports signés	ISTEEBU	Hypothèses : Renforcement de la coordination du SSN Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A102R1.2	Poursuite de la tenue régulière des réunions du CTIS	Rapports de réunion du CTIS	21 Réunions ordinaires tenues de 2011 à 2021	2 rapports par an à raison d'une réunion semestrielle	Rapports signés	ISTEEBU	
	A102R1.3	Elaboration et soumission au CTIS et au CNIS du Plan de travail annuel du SSN et de son rapport d'exécution	Plan de travail annuel du SSN et rapport d'exécution adoptés	PTA 2021-2022 soumis et adopté	1 PTA par année	Rapport des sessions du CTIS et du CNIS	ISTEEBU	
A102R2 : Résultat 2. La coordination sectorielle est renforcée								
Activités	A102R2.1	Mise en place des groupes de travail statistique du CTIS	Ordonnance mettant en place les GTS	Il n'existe aucun groupe de travail statistique	6 GTS mis en place en 2022	Ordonnance signée	ISTEEBU	Hypothèses : Renforcement de la coordination du SSN Risque : Contraintes budgétaires/retard de signature des textes Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A102R2.2	Tenue régulière des réunions des groupes de travail du CTIS	Rapports des réunions des GTS	Il n'existe aucun groupe de travail statistique	2 rapports par GTS et par an	Rapports signés	ISTEEBU	
	A102R2.3	Elaboration et signature du règlement intérieur des groupes de travail	ROI des GTS signés	Il n'existe aucun groupe de travail statistique	1 ROI par GTS signé en 2022	ROI des GTS en vigueur	ISTEEBU	

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation	
		Indicateurs	Situation de référence	Cible				
A2 : Axe stratégique 2. Amélioration de la couverture et la qualité de la production statistique								
A2O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer l'offre statistique pour le suivi et évaluation des politiques de développement								
A2O1R1 : Résultat : 1. Le SSN est interconnecté et la collecte des données digitalisée								
Activités	A2O1R1.1	Mise en place d'une infrastructure d'interconnexion des Directions à l'ISTEEBU	Nombre de structures statistiques interconnectés	0	5 en 2023 et 20 en 2026	Rapport sur l'interconnexion des services statistiques	ISTEEBU/PTFs	Hypothèse : Amélioration des capacités informatiques du SSN Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O1R1.2	Informatisation de tous les hôpitaux publics et confessionnels avec le SIH OpenClinic	Taux d'informatisation des hôpitaux avec SIH Open Clinic	0,3	50% en 2024 et 100% en 2026	Rapport de l'informatisation des hôpitaux.	DSNIS	
	A2O1R1.3	Informatisation opérationnelle des centres de santé publics et confessionnels	Taux d'informatisation opérationnelle des CDS	0	50% en 2024 et 100% en 2026	Rapport d'informatisation des CDS	DSNIS	
	A2O1R1.4	Développement et mise en œuvre d'un applicatif de collecte des données statistiques et de suivi des dossiers judiciaires	L'application électronique est opérationnelle	Gestion manuelle	100% en 2024	Base de données des statistiques judiciaires	Direction statistique judiciaire	
	A2O1R1.5	Digitalisation de la collecte des données du SSN	Nombre de Ministère dont les outils de collecte de données statistiques sont digitalisés	3 directions de statistique ont digitalisé la collecte des données (Ministères en charge de la sécurité publique, de la santé et de l'Agriculture)	50% en 2024 et 100% en 2026	Rapport	Ministères/ISTEEBU	
A2O1R2 : Résultat 2. L'offre des statistiques pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre des ODD et du PND est améliorée et les indicateurs périodiquement renseignés								
Activités	A2O1R2.1	Identification des sources de données des indicateurs non disponibles	Liste des sources de données des indicateurs non disponibles établie	Nombre d'indicateurs (Nbre) des ODD et du PND non renseignés	Toutes les sources de données sont identifiées	Rapport de l'identification des données non disponibles	ISTEEBU et services statistiques sectoriels	Hypothèse : - Renforcement de rôle du SSN au sein du dispositif de suivi et évaluation de la mise en œuvre des ODD et du PND - Renforcement de l'arrimage de la SNDS au ODD et au PND

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation		
		Indicateurs	Situation de référence	Cible					
	A2O1R2.2	Elaboration du cahier de charge des services statistiques pour produire ces données	Documents de Cahiers de charge élaborés	Nombre d'indicateurs (Nbre) des ODD et du PND non renseignés	1 documents de cahiers de charge élaboré par Ministère	Rapport sur l'élaboration du cahier des charges des services statistiques pour produire les données non disponibles	ISTEEBU et services statistiques sectoriels	Risque: Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation :Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU	
	A2O1R2.3	Collecte des informations/données permettant le calcul des indicateurs de suivi de la mise en œuvre des ODD/PND	Données collectées et renseignées	Dernières données disponibles de 2019	100% des données des sources identifiées et accessibles	Rapport sur les indicateurs ODD/PND			ISTEEBU et services statistiques sectoriels
	A2O1R2.4	Organisation d'une retraite de calcul et de rédaction du rapport sur l'état des indicateurs de suivi de la mise en œuvre des ODD/PND	Nombre de retraites organisées	Dernière retraite organisée en 2019	1 retraite par an	Rapports de la retraite			ISTEEBU et services statistiques sectoriels
	A2O1R2.5	Organisation des ateliers régionaux de dissémination des indicateurs de suivi de la mise en œuvre des ODD à l'intention des utilisateurs de ces derniers	Nombre d'ateliers régionaux organisés	Aucun	1 atelier par région et par an	Rapports des ateliers			ISTEEBU et services statistiques sectoriels
A2O1R3 : Résultat 3. L'offre des statistiques pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre des politiques sectorielles est améliorée et les indicateurs périodiquement renseignés									
Activités	A2O1R3.1	Identification des indicateurs et définition des cibles sectoriels	Nombre secteurs dotés d'une liste d'indicateurs et cibles sectoriels identifiés	Aucun	Tous les secteurs dotés de politique de développement en 2022	Rapport de l'identification des indicateurs	Ministères sectoriels/ISTEEBU	Hypothèse : - Renforcement de la culture de redevabilité (ou suivi et évaluation des programmes de développement) - Renforcement de l'arrimage de	

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation	
		Indicateurs	Situation de référence	Cible				
	A2O1R3.2	Elaboration du cadre méthodologique	Canevas de collecte des données et méthode de traitement et d'analyse	Aucun	Tous les secteurs dotés de politique de développement en 2022	Document méthodologique	Ministères sectoriels/ISTEEBU la production statistique du secteur à la politique du développement du secteur Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation :Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU	
	A2O1R3.3	Collecte, traitement et calcul des indicateurs	Nombre de secteurs dont la liste des indicateurs est renseignée	Aucun	Tous les secteurs dotés de politique de développement en 2022	Rapport de collecte, de traitement et de calcul des indicateurs		
	A2O1R3.4	Production du Rapport sur l'état des indicateurs de suivi et évaluation de politique sectorielle de développement	Nombre de secteurs ayant produit de Rapport sur l'état des indicateurs de suivi et évaluation de leur politique sectorielle	Aucun	Tous les secteurs dotés de politique de développement en 2022	Rapport de mise en œuvre de la politique sectorielle de développement		Ministères sectoriels
A2O1R4 : Résultat 4. Les indicateurs pour le suivi de la mise en œuvre des PCDC sont périodiquement renseignés								
Activités	A2O1R4.1	Identification des indicateurs et définition des cibles sectoriels pour chaque commune	Liste des indicateurs identifiés et définis	Indicateurs non définis non disponibles pour les 126 communes ayant des PCDC	La liste des indicateurs est disponible en 2026 pour au moins la moitié des communes dotées de PCDC	Rapport de l'identification des indicateurs	MIDCSP, ISTEEBU, Ministères sectoriels	Hypothèse : Renforcement du suivi et évaluation de la mise en œuvre des PCDC Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O1R4.2	Elaboration du cadre méthodologique	Canevas de collecte et méthode de traitement et d'analyse	0	Cadre méthodologique disponible en 2026 pour au moins la moitié des communes dotées de PCDC	Document méthodologique	Ministères sectoriels/ISTEEBU	
	A2O1R4.3	Collecte, traitement des données et calcul des indicateurs	Indicateurs disponibles et renseignés	0	Collecte des données et production des indicateurs pour au moins la moitié des communes dotées de PCDC en 2026	Rapport de collecte, de traitement et de calcul des indicateurs	Ministères sectoriels/ISTEEBU	

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
			Indicateurs	Situation de référence	Cible			
A2O1R4.4	Production du rapport sur l'état des indicateurs des PCDC		0	1		Ministères sectoriels		
A2O2 : Objectif opérationnel 2. Elargir et améliorer le champ de la production statistique aux domaines émergents et non couverts en vue de la satisfaction de la demande								
A2O2R1 : Résultat 1. Les statistiques de l'état-civil sont renforcées								
Activités	A2O2R1.1	Mise en place d'une équipe chargée de la production des données de l'Etat Civil et des migrations	Les membres de l'équipe désignés	Les statistiques de l'Etat Civil et des migrations ne sont pas produites	Equipe mis en place en 2023	Note de service	MIDCSP/ISTEEBU/PAFE	Hypothèse : Renforcement du système d'information sociodémographique Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O2R1.2	Elaboration et validation de la méthodologie de collecte des données de l'état civil et des migrations	Document méthodologique disponible	Fiches de collecte élaborées par l'ISTEEBU en 2016	Guide méthodologique de collecte des données de l'Etat Civil et des migrations en 2023	Rapport CTIS	MIDCSP/ISTEEBU/PAFE	
	A2O2R1.3	Formation des agents de collecte	Nombre d'agent de collecte formés	Les statistiques de l'Etat Civil et des migrations ne sont pas produites	200	Rapport de la formation des agents de l'Etat Civil et des migrations	MIDCSP/ISTEEBU/PAFE	
	A2O2R1.4	Centralisation et traitement des données et production des tableaux	Tableaux disponibles	Les statistiques de l'Etat Civil et des migrations ne sont pas produites	Un rapport de traitement et liste des tableaux par an	Base de données d'Etat Civil et des migration mise en place à l'ISTEEBU et au MIDCSP	MIDCSP/ISTEEBU/PAFE	
	A2O2R1.5	Production du bulletin semestriel des statistiques d'état civil et des migrations	Bulletins semestriels produits	Aucun bulletin sur les statistiques de l'Etat Civil et des migrations n'a jamais été produit	1 bulletin en 2022 et 2 bulletins par an à compter de 2023	Bulletin statistique de l'Etat Civil et des migrations	MIDCSP	
	A2O2R1.6	Atelier de validation du bulletin	Nombre d'atelier de validation du bulletin semestriel	Aucun bulletin sur les statistiques de l'Etat Civil et des migrations n'a jamais été produit	1 atelier par bulletin produit	Rapport de l'atelier	MIDCSP	

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation	
		Indicateurs	Situation de référence	Cible				
A2O2R2 : Résultat 2. Les statistiques de l'inclusion sociale sont produites								
Activités	A2O2R2.1	Mise en place d'une équipe interministérielle chargée de la production des données sur l'inclusion sociale	Les membres de l'équipe désignés	Les statistiques de l'inclusion sociale ne sont pas produites	Equipe mis en place en 2022	Note de service	MSNDPHG/ISTEEBU/MID CSP/	Hypothèse : Renforcement du système d'information sociodémographique Risque : Contraintes budgétaires Mesure : d'atténuation :Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O2R2.2	Elaboration et validation du cadre méthodologique pour la production des indicateurs du développement de l'inclusion sociale	Document méthodologique disponible	Aucun cadre méthodologique n'est disponible	Guide méthodologique disponible en 2022	Rapport CTIS	MSNDPHG/ISTEEBU/MID CSP/	
	A2O2R2.3	Formation au cadre méthodologique	Nombre de cadres formés	Aucun cadre méthodologique n'est disponible	50	Rapport de la formation	MSNDPASG/ISTEEBU	
	A2O2R2.4	Production des indicateurs sur la Solidarité Nationale et l'Assistance Sociale	Indicateurs disponibles et renseignés	Les statistiques sur a Solidarité Nationale et l'Assistance Sociale ne sont pas produites	100% chaque année	Rapport sur l'état des indicateurs sur la solidarité nationale et l'assistance sociale	MSNDPASG/ISTEEBU	
	A2O2R2.5	Production des indicateurs sur la Réinstallation et de la Réintégration Durable des Sinistrés	Indicateurs disponibles et renseignés	Les statistiques sur la Réinstallation et de la Réintégration Durable des Sinistrés ne sont pas produites	100% chaque année	Rapport sur l'état des indicateurs sur la Réinstallation et de la Réintégration Durable des Sinistrés	MSNDPASG/ISTEEBU	
	A2O2R2.6	Production des indicateurs sur la promotion des droits humains	Indicateurs disponibles et renseignés	Les statistiques sur la promotion des droits humains ne sont pas produites	100% chaque année	Rapport sur l'état des indicateurs sur sur la promotion des droits humains	MSNDPASG/ISTEEBU	

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation	
		Indicateurs	Situation de référence	Cible				
	A2O2R2.7	Production des indicateurs de suivi de la politique de Promotion de la Femme et de l'Egalité de Genre	Indicateurs disponibles et renseignés	Les indicateurs de suivi de la politique de Promotion de la Femme et de l'Egalité de Genre ne sont pas produits	100% chaque année	Rapport sur l'état des indicateurs sur la Promotion de la Femme et de l'Egalité de Genre	MSNDPASG/ISTEEBU	
A2O2R3 : Résultat 3. Les statistiques de l'environnement sont améliorées et renforcées								
Activités	A2O2R3.1	Organisation des ateliers de vulgarisation du CDSE auprès des statisticiens environnementaux et l'ensemble des parties prenantes à la production de statistiques de l'environnement.	Nombre d'ateliers	0	7 ateliers dont 1 atelier sur les généralités du FDES et un atelier sectoriel pour chacune des 6 composantes du CDSE	Rapports des ateliers	ISTEEBU/DSIEAE/service s statistiques sectoriels	Hypothèse : Développement et amélioration du système d'information environnementale Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O2R3.2	Actualisation suivant le CDSE du recueil des concepts, définitions, méthodologie et nomenclature pour la production des statistiques du secteur	Nombre de méthodologies sectorielles actualisées	Le CDSE n'est pas mis en œuvre	Tous les secteurs	Rapport des travaux	ISTEEBU/DSIEAE/service s statistiques sectoriels	
	A2O2R3.3	Formation des cadres des services statistiques du secteur aux cadre méthodologique selon le CDSE	Nombre d'ateliers de formation	0	1 atelier de formation par secteur et un atelier général	Rapports des ateliers de formation	ISTEEBU/DSIEAE/service s statistiques sectoriels	
	A2O2R3.4	Mise en œuvre du cadre méthodologique selon le CDSE par la collecte des données des secteurs retenus	Nombre de secteurs prioritaires	0	1	Rapport des opérations de collecte	ISTEEBU/DSIEAE/service s statistiques sectoriels	

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation	
		Indicateurs	Situation de référence	Cible				
A2O2R3.5	Production et publication de l'annuaire des statistiques de l'environnement selon le CDSE	Annuaire des statistiques environnementales selon le CDSE	0	5	Annuaire des statistiques environnementales	ISTEEBU/DSIEAE/services statistiques sectoriels		
A2O2R4 : Résultat 4. Les opérations statistiques de grande envergure sont réalisées								
Activités	A2O2R4.1	Réalisation du 4ème Recensement Général de la Population et de l'Habitat couplée avec le dénombrement de l'Agriculture et de l'Elevage (RGPHAE, 2022)	Rapport du 4 ^{ème} RGPH couplé avec le module de base du Recensement agricole et de l'élevage	RGPH 2008	Rapport du dénombrement en 2023, Rapports des analyses thématiques en 2025	Texte instituant le RGPHAE	ISTEEBU/DSIEAE/MID CSP	Hypothèse : Actualisation des données sur la population Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU et du Gouvernement
	A2O2R4.2	Réalisation de la 4ème Enquête Démographique et de Santé au Burundi (EDSB-IV, 2021)	Rapport de l'EDSB-IV	EDSB-III	Rapport de l'EDSB IV en 2024	Texte instituant l'EDSB-IV	ISTEEBU	Hypothèse: Actualisation des données démographiques et de santé Risque: Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O2R4.3	Réalisation de l'Enquête Nationale Agricole du Burundi (ENAB)	Rapport de l'ENAB	ENAB 2019-2020	Un rapport d'enquête chaque campagne agricole	Rapports postés sur le site web	DSIEAE	Hypothèse : Actualisation des données agricoles Risque : Contraintes budgétaires et techniques Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de la DSIEAE/ISTEEBU
	A2O2R4.4	Réalisation de l'Enquête Intégrée sur les Conditions de Vie des Ménages au Burundi (sur une année) pour établir le profil de pauvreté	Rapport de l'EICVMB 2025	EICVMB 2020-2021	Un rapport de l'EICVMB en 2026	Publication postée sur le site web de l'ISTEEBU	ISTEEBU	Hypothèse : Actualisation du profil de pauvreté Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
		Indicateurs	Situation de référence	Cible			
A2O2R4.5	Réalisation du Recensement Général des entreprises au Burundi, RGEB, Edition 2023	Répertoire des entreprises mis en place	RGE 2018	100% en 2024	Rapport du RGE 2023	ISTEEBU	Hypothèse : Actualisation du répertoire des entreprises Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
A2O2R4.6	Réalisation de l'Enquête sur les investissements directs Étrangers au Burundi, EIDEB, Édition 2022	Rapport de l'EIDB 2023	Enquête de 2020	100% en 2024	Rapport posté sur le site web de l'ISTEEBU	BRB/ISTEEBU	Hypothèse : Actualisation des statistiques sur l'IDE Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de la BRB/ISTEEBU
A2O2R4.7	Réalisation des enquêtes de couverture pour la production des comptes de la nation (annuels et trimestriels)	Rapports des enquêtes de couverture pour la production des comptes	Données de 2018	Comptes économiques produits chaque année	Base de données de couverture	ISTEEBU	Hypothèse : Actualisation des données de couverture des CN Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
A2O2R4.8	Réalisation des enquêtes sur le commerce transfrontalier informel	Rapports des enquêtes sur le commerce transfrontalier informel	Données de 2020	Un rapport par an	Rapports postés sur le site de l'ISTEEBU	BRB/ISTEEBU	Hypothèse : Actualisation des données du commerce transfrontalier Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
A2O2R4.9	Réalisation de l'Enquête Fruitière au Burundi	Rapports des enquêtes fruitières	Aucun	Un rapport par campagne agricole	Rapports postés sur le site de l'ISTEEBU	DSIEAE/ISTEEBU	Hypothèse : Mise à disposition des données fruitières Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
		Indicateurs	Situation de référence	Cible			
A2O2R4.10	Réalisation de l'Enquête maraichère au Burundi	Rapports des enquêtes maraichères	Aucun	Un rapport par campagne agricole	Rapports postés sur le site de l'ISTEEBU	DSIEAE/ISTEEBU	Hypothèse : Mise à disposition des données du secteur maraicher Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
A2O2R4.11	Réalisation de l'Enquête sur les transferts de fonds des migrants	Rapports de l'Enquête sur les transferts de fonds des migrants	Aucun	Un rapport par an	Rapports postés sur le site de l'ISTEEBU	MAECDE/ISTEEBU	Hypothèse : Mise à disposition des données sur transfert des fonds par les migrants Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer du MAECDE/ISTEEBU
A2O2R4.12	Réalisation de l'Enquête sur la Satisfaction des producteurs, fournisseurs et utilisateurs des données statistiques	Rapports de l'Enquête sur la Satisfaction des producteurs, fournisseurs et utilisateurs des données statistiques	Edition 2021	Un rapport tous les deux ans	Rapports postés sur le site web de l'ISTEEBU	ISTEEBU	Hypothèse : Actualisation du taux de satisfaction utilisateurs de données statistiques Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
A2O2R4.13	Réalisation de la Collecte des données pour la mise en place du bilan alimentaire au Burundi	Bilan alimentaire calculé	Aucun	Un rapport du bilan alimentaire tous les ans	Base de données pour le bilan alimentaire		Hypothèse : mise en place du calcul du bilan alimentaire au Burundi Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU/DSIEAE

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
			Indicateurs	Situation de référence	Cible			
	A2O2R4.14	Réalisation de l'Enquête audiométrie des principaux médias au Burundi	Indicateurs sur l'audience des médias opérant au Burundi	Aucun	100% en 2023	Rapport de l'enquête	Ministère en charge de la communication et des médias	Hypothèse : Amélioration de l'annuaire statistique du ministère en charge de la communication et des médias Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer du MICM
	A2O2R4.15	Réalisation de l'Enquête de satisfaction des consommateurs des services des institutions financières relevant du MIDCSP (FENACOBUR, FONIC, FMCR)	Rapports de l'Enquête de satisfaction des consommateurs des services des institutions financières relevant du MIDCSP (FENACOBUR, FONIC, FMCR)	Aucune	Un rapport tous les deux ans	Base de données	MIDCSP	Hypothèse Amélioration de l'annuaire statistique du MIDCSP Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer du MIDCSP
A2O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer et réaliser régulièrement la collecte de routine et des opérations courantes								
A2O3R 1 : Résultat 1. Les statistiques judiciaires sont améliorées et produites régulièrement								
Activités	A2O3R1.1	Elargissement de la production des statistiques judiciaires jusqu'au niveau des Tribunaux de résidence	Nombre de tribunaux de résidence couverts par la production statistique	Niveau central qui était couvert	Tous les tribunaux de résidence couverts en 2024	Annuaire statistique	Direction des statistiques judiciaires	Hypothèse : Amélioration du système d'information de la gouvernance Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O3R1.2	Poursuite de la collecte des données et production de l'annuaire des statistiques judiciaires	Annuaire statistique	Annuaire 2020	5	Annuaire des statistiques judiciaires	Direction statistique judiciaire	
A2O3R2 : Résultat 2. La production statistique courante des services sectoriels est régulière								
Activités	A2O3R2.1	Collecte des données	Rapport de collecte	0	Tous les secteurs	Base de données	Direction statistique judiciaire	Hypothèse : Développement de la production statistique des services sectoriels Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de
	A2O3R2.2	Production des annuaires	Nombre de secteurs qui produisent des annuaires statistiques	17	5 par secteurs en 2026	Annuaire statistiques	Direction statistique judiciaire	

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
			Indicateurs	Situation de référence	Cible			
	A2O3R2.3	Atelier de pré-validation des annuaires statistiques	Atelier de pré-validation organisé	1 par an depuis 2020	Un atelier chaque année	Rapport de l'atelier	Direction statistique judiciaire	I'ISTEEBU
A2O3R3 : Résultat 3. Les opérations courantes de collecte sont réalisées								
Activités	A2O3R3.1	Collecte des données pour la production des Comptes Nationaux	Atelier interne de validation organisé	Données de 2019	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	ISTEEBU/SCN	Hypothèse : Développement de la production des comptes nationaux Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de I'ISTEEBU
	A2O3R3.2	Collecte des données pour la rétropolation et l'interpolation de la série longue des comptes de la nation	Atelier interne de validation organisé	Données de 2020	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	ISTEEBU/SCN	
	A2O3R3.3	Collecte des données pour rebasage de l'Indice National des Prix à la Consommation des ménages au Burundi (INPCB)	Atelier interne de validation organisé	Données de 2021	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	ISTEEBU/SPCM	Hypothèse : Développement de la production des indices de prix Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de I'ISTEEBU
	A2O3R3.4	Mis en place de l'Indice des Prix de l'Immobilier Résidentiel au Burundi	Atelier interne de validation organisé	Aucun	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	ISTEEBU/SPCM	
	A2O3R3.5	Collecte des données pour l'amélioration de l'Indice du Coût de Construction de Logements neufs au Burundi	Atelier interne de validation organisé	Aucun	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	ISTEEBU/SPCM	
	A2O3R3.6	Réalisation de l'enquête semestrielle (Enquêtes de suivi) de conjoncture	Atelier interne de validation organisé	Bulletin de conjoncture du premier semestre 2021	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	ISTEEBU/SCEC	

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
		Indicateurs	Situation de référence	Cible			
A2O3R3.7	Collecte des données pour l'élaboration du tableau de bord social	Atelier interne de validation organisé	Tableau de Bord Social de 2021	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	ISTEEBU/SSM	Hypothèse : Amélioration des données statistiques conjoncturelles Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
A2O3R3.8	Collecte des données du référentiel des prix des biens et services consommés par les administrations publiques	Atelier interne de validation organisé	Référentiel des prix de 2021	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	ISTEEBU/SSM	Hypothèse : Amélioration des données statistiques des prix Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
A2O3R3.9	Collecte des données pour l'élaboration de la matrice de comptabilité sociale	Matrice de comptabilité sociale élaborée	Aucune	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	ISTEEBU/SCN	Hypothèse : Amélioration des données statistiques des comptes nationaux Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
A2O3R3.10	Collecte des données pour la production et l'analyse des statistiques du tourisme	Atelier interne de validation organisé	Aucune	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	ONT/ISTEEBU	Hypothèse : Amélioration des données statistiques du Tourisme Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU/ONT

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation	
		Indicateurs	Situation de référence	Cible				
	A2O3R3.11	Collecte des données pour l'élaboration des Profils Socio-économiques des Provinces	Ateliers de pré-validation organisés	1ère Edition des 17 profil socio-économiques des provinces en 2021	Une réunion pour chaque province et par an	Rapports des ateliers	ISTEEBU/CMCS	Hypothèse : Extension de la collecte des données administrative au niveaux décentralisé et déconcentré statistiques du Tourisme Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O3R3.12	Collecte des données pour l'élaboration de la balance des paiements selon une répartition géographique des transactions	Atelier interne de validation organisé	Balance des Paiements de 2020	Une réunion chaque année	Une réunion chaque année	BRB/ISTEEBU	Hypothèse : Amélioration des statistiques de la BdP Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU/BRB
	A2O3R3.13	Collecte des données pour la production et l'analyse des statistiques de l'emploi	Atelier interne de validation organisé	Aucune	Une réunion chaque année	Rapport de l'atelier	MFPT/OBEM	Hypothèse : Amélioration des statistiques de l'emploi et de la main d'œuvre Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU/MFPT
A2O4 : Objectif opérationnel 4. Améliorer la qualité, la diffusion, l'archivage et l'utilisation des données								
A2O4R1 : Résultat 1. Le cadre national d'assurance qualité est approprié par le SSN								
Activités	A2O4R1.1	Vulgarisation du Cadre national d'Assurance Qualité des Données auprès des services statistiques.	Nombre d'ateliers de vulgarisation du CNAQD	1 atelier en 2019	1 atelier par an	Rapports des ateliers	ISTEEBU	Hypothèse : Amélioration de la comparabilité, de la cohérence, etc. des données Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O4R1.2	Actualisation du recueil des concepts, définitions, méthodologie et nomenclature suite à l'évolution méthodologique de l'EICVMB	Recueil actualisé intégrant les concepts du secteur informel	Méthodologie de l'enquête 2014 ne prenant pas en compte le secteur informel	Recueil actualisé disponible en 2022	Recueil actualisé	ISTEEBU	

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
			Indicateurs	Situation de référence	Cible			
A2O4R2 : Résultat 2. L'accès aux données statistiques est facilité par l'adoption des méthodes moderne d'archivage et de diffusion								
Activités	A2O4R2.1	Centraliser et archiver électroniquement et sous format papier tous les rapports statistiques du SSN	Taux d'archivage électronique et sous format papier	0%	100% en 2024	Annuaire statistique	Direction statistique/ISTEEBU	Hypothèse Modernisation de l'archivage et amélioration de l'accès aux données Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O4R2.2	Améliorer la mise en ligne des données et rapports dans le portail ODP depuis le site web de l'ISTEEBU	Nombre de publications mis en ligne	Aucune ; Pqortal en construction	100% en 2024	Site Web	ISTEEBU	
	A2O4R2.3	Acquisition des équipements informatiques adaptés à la gestion des bases de données (Ordinateurs, Serveurs et annexes)	Nombre de nouveaux équipements informatiques de gestion des bases de données acquis par le SSN	0	Au moins un secteur est doté d'équipement adéquat de base de données en 2024	Bordereaux de réception des équipements	ISTEEBU/PTFs	
A2O4R3 : Résultat 3. La recherche-développement en matière statistique est promue								
Activités	A2O4R3.1	Promotion de la formation en Master et Doctorat en Statistique/démographie du personnel du SSN	Nombre de cadres en formation en Master ou Doctorales	5 cadres en formation doctorale	10 en 2026	Liste du personnel de l'ISTEEBU	ISTEEBU	Hypothèse : Renforcement de l'utilisation des données statistiques Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O4R3.2	Renforcement de l'analyse thématique des données secondaires des enquêtes statistiques	Nombre d'analyses thématiques réalisées	10	35 en 2026	Site Web	ISTEEBU	
	A2O4R3.3	Mise en place d'une bibliothèque des rapports et des données en ligne	Nombre de documents en ligne	186	Toutes les publications en 2026	Site Web	ISTEEBU	
A2O4R4 : Résultat 4. La communication et le plaidoyer en vue d'asseoir la culture statistique est promue								
Activités	A2O4R4.1	Validation de la stratégie intégrée de communication	Stratégie intégrée de communication validée	Stratégie intégrée élaborée mais non validée	Validation en 2022	Rapport de l'atelier de validation	ISTEEBU	Hypothèse : Renforcement de la culture statistique Risque : Contraintes budgétaires

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
			Indicateurs	Situation de référence	Cible			
	A2O4R4.2	Mise en œuvre de la stratégie intégrée de communication	Taux d'exécution des actions prévues par la stratégie	Stratégie intégrée élaborée mais non validée	100% des activités prévues chaque année	Rapport de mise en œuvre du Plan de Travail Annuel	ISTEEBU	Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A2O4R4.3	Poursuite de l'organisation des mois et des journées Mondiales et Africaines de la statistique	Nombre de mois et de journées de la statistiques organisés	Organisée tous les ans	5 journées et 5 mois de la statistiques organisés jusqu'en 2026	Rapports des événements	ISTEEBU	
A3 : Axe stratégique 3. Amélioration des ressources humaines, matérielles et financières du SSN								
A3O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer les ressources humaines du SSN								
A3O1R1 : Résultat 1. La quantité des ressources humaines du SSN est améliorée								
Activités	A3O1R1.1	Conduite de l'étude des besoins en RH	Taux d'exécution de l'étude	0	100% en 2023	Rapport de l'étude	ISTEEBU	Hypothèse : Renforcement des capacités et compétences du SSN Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A3O1R1.2	Opérationnalisation des conclusions de l'études	Taux d'exécution de l'étude	0	100% en 2026		ISTEEBU/Ministères	
	A3O1R1.3	Dotation des services statistiques sectoriels en statisticiens en nombre suffisant	Taux d'exécution de l'étude	0	30% en 2024 et 75% en 2026	PV de recrutement	ISTEEBU/Ministères	
A3O1R2 Résultat 2. La qualité des ressources humaines du SSN est améliorée								
Activités	A3O1R2.1	Poursuivre la mise en œuvre du Plan de formation continue 2019-2022	Taux d'exécution du Plan de formation continue 2019-2022	42,2% en 2021	60% en 2022	Modules de formation	ISTEEBU/Ministères	
	A3O1R2.2	Elaboration du Plan de formation continue 2023-2026	Taux de réalisation	0	100% en 2022	Document du plan de formation continue	ISTEEBU/Ministères	
	A3O1R2.3	Mise en œuvre du Plan de formation continue 2023-2026	Taux d'exécution	0% en 2022	100% en 2026	Modules de formation	ISTEEBU/Ministères	
A3O1R3 : Résultat 3. La coopération et le partenariat technique sont promus au niveaux régional et international								

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
			Indicateurs	Situation de référence	Cible			
Activités	A3O1R3.1	Organisation des missions d'échanges d'expérience des cadres avec d'autres pays avancés en statistique	Nombre de missions d'échanges d'expériences	0	10 en 2026	Rapports de missions	ISTEEBU/Ministères	
	A3O1R3.2	Sensibilisation à une grande participation du personnel du SSN aux fora internationaux organisés en ligne	Nombre de séances de sensibilisation	0	4 par an jusqu'en 2026	PV de réunions ou Messages transmis	ISTEEBU/Ministères	
A3O2 : Objectif opérationnel 2. Renforcer les ressources matérielles du SSN								
A3O2R1 : Résultat 1. Les locaux des structures chargées de la statistique sont améliorés/mis à disposition								
Activités	A3O2R1.1	Construction d'un siège de l'ISTEEBU répondant aux standards actuels	Taux d'exécution des travaux de construction du siège de l'ISTEEBU	0	15% en 2023 ; 40% en 2024, 100% en 2026	Rapport sur la construction du siège de l'ISTEEBU	ISTEEBU/MFBPE	Hypothèse : Amélioration du cadre de travail du personnel du SSN Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A3O2R1.2	Dotation de locaux adaptés aux nouvelles directions et services statistiques	Nombre de nouveaux services et directions dotés de locaux adaptés	0	10 en 2024, 30 en 2026		Ministères	
	A3O2R1.3	Acquisition de mobilier de bureau	Nombre de SS sectoriels ayant acquis de nouveaux mobiliers	0	7 en 2024 ; 15 en 2026	Rapports des services bénéficiaires	Ministères	
	A3O2R1.4	Acquisition des moyens roulants pour la collecte des données	Nombre de SS sectoriels ayant acquis de nouveaux moyens roulants	0	6 en 2026	Rapports des services bénéficiaires	Ministères/PTFs	
A3O2R2 : Résultat 2. Les services statistiques disposent des équipements informatiques et logiciels adaptés aux besoins spécifiques de manière durable								
Activités	A3O2R2.1	Elaboration et mise en œuvre d'une politique d'achat des ressources informatiques (ordinateurs de bureau, portables, imprimantes, scanners, photocopieurs, logiciels)	Politique d'achat des ressources informatiques mise en place	0	Politique mise en place en 2023	Rapport d'activités de l'ISTEEBU	ISTEEBU	Hypothèse : Amélioration continue des capacités informatiques du SSN Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation	
		Indicateurs	Situation de référence	Cible				
		etc.)						
	A3O2R2.2	Acquisition de logiciels de traitement des données spécifiques à chaque service statistique (Phoenix ERETES, SPSS, STATA, ARCGIS...	Nombre de logiciels acquis avec licence	2 Licence de SPSS et 1 licence de STATA	30 licences multipostes de SPSS, 20 licences multipostes de STATA, 5 licences multipostes de phoenix, 2 licences multipostes ArcGIS en 2026	Ordinateurs	ISTEEBU/SS Sectorieel	
A3O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer les ressources financières du SSN								
A3O3R1 : Résultat 1. Budget alloué aux activités statistiques est augmenté								
Activités	A3O3R1.1	Intégration des activités statistiques du secteur dans les CDMT des ministères et autres entités	Taux d'intégration des activités statistiques dans les CDMT	0	20% en 2022-2024, 50% en 2024-2026	CDMT du MFBPE	ISTEEBU	Hypothèse : Amélioration de la coordination et de l'efficacité du SSN Risque : Contraintes budgétaires
	A3O3R1.2	Elaboration annuelles du rapport CRESS pour le suivi du financement statistique	Nombre d'édition du rapport CRESS	3 en 2021	Une édition par an	Documents du CRESS	ISTEEBU	Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
A3O3R2: Résultat 2. Une stratégie de mobilisation de ressources financières est mise en place								
Activités	A3O3R2.1	Elaboration et validation d'une stratégie de communication pour la mobilisation des ressources pour le SSN	Rapport de l'Atelier de validation de la stratégie de mobilisation des ressources	Aucune	Document de stratégie	Document de stratégie	ISTEEBU/Ministères	Hypothèse : Améliorer la coordination du SSN Risque : Contraintes budgétaires
	A3O3R2.2	Mise en œuvre de la stratégie de communication pour la mobilisation des ressources pour le SSN	Taux d'exécution de la mise en œuvre de la stratégie de mobilisation des ressources.	0	100% des activité prévu chaque année dans le plan de travail annuel de cette stratégie	Rapports de mise en œuvre de la stratégie	ISTEEBU/Ministères	Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
A3O3R3 : Résultat 3. Le partenariat et la coopération internationale sont renforcés								

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités		Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Structures responsables	Hypothèses, Risques et mesures d'atténuation
		Indicateurs	Situation de référence	Cible			
Activités	A3O3R3.1	Réactivation du Groupe sectoriel statistique	Nombre de partenaires participants	0	30	TDRs portant missions du GSS	ISTEEBU Hypothèse : Amélioration de la coordination des actions des PTF intervenant dans le domaine statistique et optimisation de la mobilisation et l'utilisation des ressources extérieures Risque : Contraintes budgétaires Mesure d'atténuation : Suivi rapproché et plaidoyer de l'ISTEEBU
	A3O3R3.2	Organisation régulière des réunions du Groupe	Nombre de réunion du GSS	3	Une réunion par trimestre	PV de réunions	
	A3O3R3.3	Organisation de tables rondes avec les PTFs pour la mobilisation des ressources	Nombre de table ronde	0	1 en 2023 et 2 en 2025	Rapports des tables rondes	

ANNEXE 2 : Matrice du Plan d'actions détaillé de la SNDS III du Burundi

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)					Millions EUR	Millions USD	Millions BIF			
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
A1 : Axe stratégique 1. Axe stratégique 1 (A1) : Rénovation du cadre réglementaire et renforcement de la gouvernance du Système Statistique National			108,0	697,0	832,0	99,0	99,0	1835,0	0,807400	0,9	1605,0	230,0	1835,0
A1O1 : Objectif opérationnel 1. Rénover le cadre réglementaire et institutionnel du SSN			9,0	598,0	733,0	0,0	0,0	1340,0	0,589600	0,7	1340,0	0,0	1340,0
A1O1R1 : Résultat 1. Les textes du CNIS, CTIS et de l'autorité statistique du Burundi sont élaborés conformément à la nouvelle loi statistique			9,0	3,0	0,0	0,0	0,0	12,0	0,005280	0,0	12,0	0,0	12,0
Activités	A1O1R1.1	Révision du décret régissant le CNIS et le CTIS	6,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,0	0,002640	0,0	6,0	0,0	6,0
	A1O1R1.2	Elaboration du cadre légal relatif à l'autorité statistique du Burundi	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0	0,001320	0,0	3,0	0,0	3,0
	A1O1R1.3	Soumission à la signature du cadre légal relatif à l'Autorité statistique du Burundi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A1O1R1.4	Révision des autres textes d'application de la loi statistique	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	3,0	0,001320	0,0	3,0	0,0	3,0
A1O1R2 : Résultat 2. Le dispositif institutionnel du SSN est renforcé			0,0	595,0	733,0	0,0	0,0	1328,0	0,584320	0,7	1328,0	0,0	1328,0
Activités	A1O1R2.1	Erection de toutes les cellules et services statistiques sectoriels en Direction	0,0	0,0	138,0	0,0	0,0	138,0	0,060720	0,1	138,0	0,0	138,0
	A1O1R2.2	Création des services en charge des statistiques dans les entités sous tutelle des ministères	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A1O1R2.3	Création des services statistiques communaux	0,0	595,0	595,0	0,0	0,0	1190,0	0,523600	0,6	1190,0	0,0	1190,0
A1O1R3 : Résultat 3. Le cadre organisationnel et opérationnel de l'Autorité statistique du Burundi est rénové			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0	
Activités	A1O1R3.1	Révision du statut du personnel de l'Autorité statistique du Burundi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A1O1R3.2	Révision du règlement d'ordre intérieur de l'Autorité statistique du Burundi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)					Millions EUR	Millions USD	Millions BIF			
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
A1O2 : Objectif opérationnel 2. Renforcement des mécanismes de gouvernance/coordination du SSN			99,0	99,0	99,0	99,0	99,0	495,0	0,217800	0,2	265,0	230,0	495,0
A1O2R1 : Résultat 1. La coordination du SSN est assurée			69,0	69,0	69,0	69,0	69,0	345,0	0,151800	0,2	115,0	230,0	345,0
Activités	A1O2R1.1	Poursuite de la tenue régulière des réunions du CNIS	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	45,0	0,019800	0,0	45,0	0,0	45,0
	A1O2R1.2	Poursuite de la tenue régulière des réunions du CTIS	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	300,0	0,132000	0,2	70,0	230,0	300,0
	A1O2R1.3	Elaboration et soumission au CTIS et au CNIS du Plan de travail annuel du SSN et de son rapport d'exécution	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
A1O2R2 : Résultat 2. La coordination sectorielle est renforcée			30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	150,0	0,066000	0,1	150,0	0,0	150,0
Activités	A1O2R2.1	Mise en place des groupes de travail statistique du CTIS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A1O2R2.2	Tenue régulière des réunions des groupes de travail du CTIS	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	150,0	0,066000	0,1	150,0	0,0	150,0
	A1O2R2.3	Elaboration et signature du règlement intérieur des groupes de travail	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
A2 : Axe stratégique 2. Amélioration de la couverture et la qualité de la production statistique			24543,0	25213,1	14125,9	9021,7	10449,8	83353,4	36,675511	41,7	12452,8	70900,7	83353,4
A2O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer l'offre statistique pour le suivi et évaluation des politiques de développement			271,5	2930,5	2368,8	2363,4	2228,4	10162,7	4,471599	5,1	2066,7	8096,0	10162,7
A2O1R1 : Résultat 1. Le SSN est interconnecté et la collecte des données digitalisée			96,5	833,5	713,8	708,4	708,4	3060,7	1,346719	1,5	559,7	2501,0	3060,7
Activités	A2O1R1.1	Mise en place d'une infrastructure d'interconnexion des Directions à l'ISTEEBU	0,0	0,0	5,4	0,0	0,0	5,4	0,002376	0,0	0,0	5,4	5,4
	A2O1R1.2	Informatisation de tous les hôpitaux publics et confessionnels avec le SIH OpenClinic	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	7,7	0,003400	0,0	0,0	7,7	7,7
	A2O1R1.3	Informatisation opérationnelle des centres de santé publics et confessionnels	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	4,0	0,001750	0,0	0,0	4,0	4,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)						Millions EUR	Millions USD	Millions BIF		
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
	A2O1R1.4	Développement et mise en œuvre d'un applicatif de collecte des données statistiques et de suivi des dossiers judiciaires	94,1	249,9	124,8	124,8	124,8	718,4	0,316105	0,4	94,7	623,7	718,4
	A2O1R1.5	Digitalisation de la collecte des données du SSN	0,0	581,3	581,3	581,3	581,3	2325,2	1,023088	1,2	465,0	1860,2	2325,2
A2O1R2 : Résultat 2. L'offre des statistiques pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre des ODD et du PND est améliorée et les indicateurs périodiquement renseignés			175,0	165,0	165,0	165,0	165,0	835,0	0,367400	0,4	0,0	835,0	835,0
Activités	A2O1R2.1	Identification des sources de données des indicateurs non disponibles	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,004400	0,0	0,0	10,0	10,0
	A2O1R2.2	Elaboration du cahier de charge des services statistiques pour produire ces données	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A2O1R2.3	Collecte des informations/données permettant le calcul des indicateurs de suivi de la mise en œuvre des ODD/PND	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A2O1R2.4	Organisation d'une retraite de calcul et de rédaction du rapport sur l'état des indicateurs de suivi de la mise en œuvre des ODD/PND	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	225,0	0,099000	0,1	0,0	225,0	225,0
	A2O1R2.5	Organisation des ateliers régionaux de dissémination des indicateurs de suivi de la mise en œuvre des ODD à l'intention des utilisateurs de ces derniers	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	600,0	0,264000	0,3	0,0	600,0	600,0
A2O1R3 : Résultat 3. L'offre des statistiques pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre des politiques sectorielles est améliorée et les indicateurs périodiquement renseignés			0,0	385,0	300,0	300,0	165,0	1150,0	0,506000	0,6	1150,0	0,0	1150,0
Activités	A2O1R3.1	Identification des indicateurs et définition des cibles sectoriels	0,0	75,0	0,0	0,0	0,0	75,0	0,033000	0,0	75,0	0,0	75,0
	A2O1R3.2	Elaboration du cadre méthodologique	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,004400	0,0	10,0	0,0	10,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)						Millions EUR	Millions USD	Millions BIF		
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
	A2O1R3.3	Collecte, traitement et calcul des indicateurs	0,0	150,0	150,0	150,0	15,0	465,0	0,204600	0,2	465,0	0,0	465,0
	A2O1R3.4	Production du Rapport sur l'état des indicateurs de suivi et évaluation de politique sectorielle de développement	0,0	150,0	150,0	150,0	150,0	600,0	0,264000	0,3	600,0	0,0	600,0
A2O1R4 : Résultat 4. Les indicateurs pour le suivi de la mise en œuvre des PCDC sont périodiquement renseignés			0,0	1547,0	1190,0	1190,0	1190,0	5117,0	2,251480	2,6	357,0	4760,0	5117,0
Activités	A2O1R4.1	Identification des indicateurs et définition des cibles sectoriels pour chaque commune	0,0	357,0	0,0	0,0	0,0	357,0	0,157080	0,2	357,0	0,0	357,0
	A2O1R4.2	Elaboration du cadre méthodologique	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A2O1R4.3	Collecte, traitement des données et calcul des indicateurs	0,0	595,0	595,0	595,0	595,0	2380,0	1,047200	1,2	0,0	2380,0	2380,0
	A2O1R4.4	Production du rapport sur l'état des indicateurs des PCDC	0,0	595,0	595,0	595,0	595,0	2380,0	1,047200	1,2	0,0	2380,0	2380,0
A2O2 : Objectif opérationnel 2. Elargir et améliorer le champ de la production statistique aux domaines émergents et non couverts en vue de la satisfaction de la demande			23534,3	20761,4	10219,0	5511,0	7074,1	67099,8	29,523894	33,5	7341,8	59758,0	67099,8
A2O2R1 : Résultat 1. Les statistiques de l'état-civil sont renforcées			83,7	10,0	10,0	10,0	10,0	123,7	0,054428	0,1	78,0	45,7	123,7
Activités	A2O2R1.1	Mise en place d'une équipe chargée de la production des données de l'Etat Civil et des migrations	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A2O2R1.2	Elaboration et validation de la méthodologie de collecte des données de l'état civil et des migrations	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0	0,001320	0,0	3,0	0,0	3,0
	A2O2R1.3	Formation des agents de collecte	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,022000	0,0	25,0	25,0	50,0
	A2O2R1.4	Centralisation et traitement des données et production des tableaux	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	25,0	0,011000	0,0	25,0	0,0	25,0
	A2O2R1.5	Production du bulletin semestriel des statistiques d'état civil et des migrations	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	25,0	0,011000	0,0	25,0	0,0	25,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)						Millions EUR	Millions USD	Millions BIF		
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
	A2O2R1.6	Atelier de validation du bulletin	20,7	0,0	0,0	0,0	0,0	20,7	0,009108	0,0	0,0	20,7	20,7
A2O2R2 : Résultat 2. Les statistiques de l'inclusion sociale sont produites			60,5	44,0	44,0	44,0	44,0	236,5	0,104075	0,1	236,5	0,0	236,5
Activités	A2O2R2.1	Mise en place d'une équipe interministérielle chargée de la production des données sur l'inclusion sociales	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A2O2R2.2	Elaboration et validation du cadre méthodologique pour la production des indicateurs du développement de l'inclusion	6,9	0,0	0,0	0,0	0,0	6,9	0,003025	0,0	6,9	0,0	6,9
	A2O2R2.3	Formation au cadre méthodologique	9,7	0,0	0,0	0,0	0,0	9,7	0,004250	0,0	9,7	0,0	9,7
	A2O2R2.4	Production des indicateurs sur la Solidarité Nationale et l'Assistance Sociale	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	55,0	0,024200	0,0	55,0	0,0	55,0
	A2O2R2.5	Production des indicateurs sur la Réinstallation et de la Réintégration Durable des Sinistrés	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	55,0	0,024200	0,0	55,0	0,0	55,0
	A2O2R2.6	Production des indicateurs sur la promotion des droits humains	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	55,0	0,024200	0,0	55,0	0,0	55,0
	A2O2R2.7	Production des indicateurs de suivi de la politique de Promotion de la Femme et de l'Egalité de Genre	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	55,0	0,024200	0,0	55,0	0,0	55,0
A2O2R3 : Résultat 3. Les statistiques de l'environnement sont améliorées et renforcées			0,0	136,9	60,0	60,0	60,0	316,9	0,139436	0,2	51,0	265,9	316,9
Activités	A2O2R3.1	Organisation des ateliers de vulgarisation du CDSE auprès des statisticiens environnementaux et l'ensemble des parties prenantes à la production de statistiques de l'environnement.	0,0	32,3	0,0	0,0	0,0	32,3	0,014201	0,0	0,0	32,3	32,3
	A2O2R3.2	Actualisation suivant le CDSE du recueil des concepts, définitions, méthodologie et nomenclature pour la production des statistiques du secteur	0,0	11,0	0,0	0,0	0,0	11,0	0,004840	0,0	11,0	0,0	11,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)						Millions EUR	Millions USD	Millions BIF		
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
	A2O2R3.3	Formation des cadres des services statistiques du secteur aux cadre méthodologique selon le CDSE	0,0	33,6	0,0	0,0	0,0	33,6	0,014795	0,0	0,0	33,6	33,6
	A2O2R3.4	Mise en œuvre du cadre méthodologique selon le CDSE par la collecte des données des secteurs retenus	0,0	50,0	50,0	50,0	50,0	200,0	0,088000	0,1	0,0	200,0	200,0
	A2O2R3.5	Production et publication de l'annuaire des statistiques de l'environnement selon le CDSE	0,0	10,0	10,0	10,0	10,0	40,0	0,017600	0,0	40,0	0,0	40,0
A2O2R4 : Résultat 4. Les opérations statistiques sont réalisées			23390,0	20570,5	10105,0	5397,0	6960,1	66422,6	29,225955	33,2	6976,2	59446,4	66422,6
Activités	A2O2R4.1	Réalisation du 4ème Recensement Général de la Population et de l'Habitat couplée avec le dénombrement de l'Agriculture et de l'Elevage (RGPHAE, 2022)	22391,2	18693,3	3064,9	4286,9	0,0	48436,3	21,311983	24,2	2295,3	46141,0	48436,3
	A2O2R4.2	Réalisation de la 4ème Enquête Démographique et de Santé au Burundi (EDSB-IV, 2021)	0,0	0,0	6000,0	0,0	0,0	6000,0	2,640000	3,0	150,0	5850,0	6000,0
	A2O2R4.3	Réalisation de l'Enquête Nationale Agricole du Burundi	560,0	560,0	560,0	560,0	560,0	2800,0	1,232000	1,4	2800,0	0,0	2800,0
	A2O2R4.4	Réalisation de l'Enquête Intégrée sur les Conditions de Vie des Ménages au Burundi (sur une année) pour établir le profil de pauvreté	0,0	0,0	0,0	0,0	6000,0	6000,0	2,640000	3,0	150,0	5850,0	6000,0
	A2O2R4.5	Réalisation du Recensement Général des entreprises au Burundi, RGEB, Edition 2023	0,0	354,5	0,0	0,0	0,0	354,5	0,155980	0,2	54,5	300,0	354,5
	A2O2R4.6	Réalisation de l'Enquête sur les investissements directs Étrangers au Burundi, EIDEB, Edition 2022	160,0	160,0	160,0	160,0	160,0	800,0	0,352000	0,4	800,0	0,0	800,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)						Millions EUR	Millions USD	Millions BIF		
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
	A2O2R4.7	Réalisation des enquêtes de couverture pour la production des comptes de la nation (annuels et trimestriels)	0,0	100,0	100,0	100,0	100,0	400,0	0,176000	0,2	200,0	200,0	400,0
	A2O2R4.8	Réalisation des enquêtes sur le commerce transfrontalier informel	88,7	88,7	0,0	0,0	0,0	177,4	0,078056	0,1	177,4	0,0	177,4
	A2O2R4.9	Réalisation de l'Enquête Fruitière au Burundi	0,0	118,5	0,0	0,0	0,0	118,5	0,052140	0,1	118,5	0,0	118,5
	A2O2R4.10	Réalisation de l'Enquête maraichère au Burundi	0,0	205,4	0,0	0,0	0,0	205,4	0,090376	0,1	0,0	205,4	205,4
	A2O2R4.11	Réalisation de l'Enquête sur les transferts de fonds des migrants	20,1	20,1	20,1	20,1	20,1	100,5	0,044220	0,1	100,5	0,0	100,5
	A2O2R4.12	Réalisation de l'Enquête sur la Satisfaction des producteurs, fournisseurs et utilisateurs des données statistiques	0,0	150,0	0,0	150,0	0,0	300,0	0,132000	0,2	0,0	300,0	300,0
	A2O2R4.13	Réalisation de la Collecte des données pour la mise en place du bilan alimentaire au Burundi	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	600,0	0,264000	0,3	0,0	600,0	600,0
	A2O2R4.14	Réalisation de l'Enquête audiométrie des principaux médias au Burundi	50,0	0,0	50,0	0,0	0,0	100,0	0,044000	0,1	100,0	0,0	100,0
	A2O2R4.15	Réalisation de l'Enquête de satisfaction des consommateurs des services des institutions financières relevant du MIDCSP (FENACOBUR, FONIC, FMCR)	0,0	0,0	30,0	0,0	0,0	30,0	0,013200	0,0	30,0	0,0	30,0
A2O3 : Objectif opérationnel 3. Améliorer et réaliser régulièrement la collecte de routine et des opérations courantes			681,3	711,3	591,3	541,3	541,3	3066,3	1,349150	1,5	2816,3	250,0	3066,3
A2O3R1 : Résultat 1. Les statistiques judiciaires sont améliorées et produites régulièrement			6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	30,0	0,013200	0,0	30,0	0,0	30,0
Activités	A2O3R1.1	Elargissement de la production des statistiques judiciaires jusqu'au niveau des Tribunaux de résidence	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)					Millions EUR	Millions USD	Millions BIF			
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
	A2O3R1.2	Poursuite de la collecte des données et production de l'annuaire des statistiques judiciaires	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	30,0	0,013200	0,0	30,0	0,0	30,0
A2O3R2 : Résultat 2. La production statistique courante des services sectoriels est régulière			150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	750,0	0,330000	0,4	750,0	0,0	750,0
Activités	A2O3R2.1	Collecte des données	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A2O3R2.2	Production des annuaires	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	375,0	0,165000	0,2	375,0	0,0	375,0
	A2O3R2.3	Atelier de pré-validation des annuaires statistiques	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	375,0	0,165000	0,2	375,0	0,0	375,0
A2O3R3 : Résultat 3. Les opérations courantes sont réalisées			525,3	555,3	435,3	385,3	385,3	2286,3	1,005950	1,1	2036,3	250,0	2286,3
Activités	A2O3R3.1	Collecte des données pour la production des Comptes Nationaux	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0	0,044000	0,1	100,0	0,0	100,0
	A2O3R3.2	Collecte des données pour la réropolation et l'interpolation de la série longue des comptes de la nation	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,044000	0,1	100,0	0,0	100,0
	A2O3R3.3	Collecte des données pour rebasage de l'Indice National des Prix à la Consommation des ménages au Burundi (INPCB)	56,3	56,3	56,3	56,3	56,3	281,3	0,123750	0,1	281,3	-0,1	281,3
	A2O3R3.4	Mis en place de l'Indice des Prix de l'Immobilier Résidentiel au Burundi	77	77	77	77	77	385,0	0,169400	0,2	385,0	0,0	385,0
	A2O3R3.5	Collecte des données pour l'amélioration de l'Indice du Coût de Construction de Logements neufs au Burundi	90	70	0,0	0,0	0,0	160,0	0,070400	0,1	160,0	0,0	160,0
	A2O3R3.6	Réalisation de l'enquête semestrielle (Enquêtes de suivi) de conjoncture	50	50	50	50	50,0	250,0	0,110000	0,1	250,0	0,0	250,0
	A2O3R3.7	Collecte des données pour l'élaboration du tableau de bord social	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	75,0	0,033000	0,0	75,0	0,0	75,0
	A2O3R3.8	Collecte des données du référentiel des prix des biens et services consommés par les administrations publiques	37,0	37,0	37,0	37,0	37,0	185,0	0,081400	0,1	185,0	0,0	185,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)					Millions EUR	Millions USD	Millions BIF			
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
	A2O3R3.9	Collecte des données pour l'élaboration de la matrice de comptabilité sociale	0,0	50,0	50,0		0,0	100,0	0,044000	0,1	100,0	0,0	100,0
	A2O3R3.10	Collecte des données pour la production et l'analyse des statistiques du tourisme	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0	0,044000	0,1	100,0	0,0	100,0
	A2O3R3.11	Collecte des données pour l'élaboration des Profils Socio-économiques des Provinces	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	300,0	0,132000	0,2	50,0	250,0	300,0
	A2O3R3.12	Collecte des données pour l'élaboration de la balance des paiements selon une répartition géographique des transactions	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A2O3R3.13	Collecte des données pour la production et l'analyse des statistiques de l'emploi	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	250,0	0,110000	0,1	250,0	0,0	250,0
A2O4 : Objectif opérationnel 4. Améliorer la qualité, la diffusion, l'archivage et l'utilisation des données			56,0	809,9	946,8	606,0	606,0	3024,7	1,330868	1,5	228,0	2796,7	3024,7
A2O4R1 : Résultat 1. Le cadre national d'assurance qualité est approprié par le SSN			0,0	128,0	0,0	0,0	0,0	128,0	0,056320	0,1	128,0	0,0	128,0
Activités	A2O4R1.1	Vulgarisation du Cadre national d'Assurance Qualité des Données auprès des services statistiques.	0,0	120,0	0,0	0,0	0,0	120,0	0,052800	0,1	120,0	0,0	120,0
	A2O4R1.2	Actualisation du recueil des concepts, définitions, méthodologie et nomenclature suite à l'évolution méthodologique de l'EICVMB	0,0	8,0	0,0	0,0	0,0	8,0	0,003520	0,0	8,0	0,0	8,0
A2O4R2 : Résultat 2. L'accès aux données statistiques est facilité par l'adoption des méthodes moderne d'archivage et de diffusion			36,0	51,9	51,9	36,0	36,0	211,8	0,093192	0,1	0,0	211,8	211,8
Activités	A2O4R2.1	Centraliser et archiver électroniquement et sous format papier tous les rapports statistiques du SSN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A2O4R2.2	Améliorer la mise en ligne des données et rapports dans le portail ODP depuis le site web de l'ISTEEBU	0,0	15,9	15,9	0,0	0,0	31,8	0,013992	0,0	0,0	31,8	31,8

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)					Millions EUR	Millions USD	Millions BIF			
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
	A2O4R2.3	Acquisition des équipements informatiques adaptés à la gestion des bases de données (Ordinateurs, Serveurs et annexes)	36,0	36,0	36,0	36,0	36,0	180,0	0,079200	0,1	0,0	180,0	180,0
A2O4R3: Résultat 3. La recherche-développement en matière statistique est promue			0,0	610,0	864,9	530,0	530,0	2534,9	1,115356	1,3	0,0	2534,9	2534,9
Activités	A2O4R3.1	Promotion de la formation en Master et Doctorat en Statistique/démographie du personnel du SSN	0,0	500,0	500,0	500,0	500,0	2000,0	0,880000	1,0	0,0	2000,0	2000,0
	A2O4R3.2	Renforcement de l'analyse thématique des données secondaires des enquêtes statistiques	0,0	110,0	30,0	30,0	30,0	200,0	0,088000	0,1	0,0	200,0	200,0
	A2O4R3.3	Mise en place d'une bibliothèque des rapports et des données en ligne	0,0	0,0	334,9	0,0	0,0	334,9	0,147356	0,2	0,0	334,9	334,9
A2O4R4 : Résultat 4. La communication et le plaidoyer en vue d'asseoir la culture statistique est promue			20,0	20,0	30,0	40,0	40,0	150,0	0,066000	0,1	100,0	50,0	150,0
Activités	A2O4R4.1	Validation de la stratégie intégrée de communication	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	10,0	0,004400	0,0	10,0	0,0	10,0
	A2O4R4.2	Mise en œuvre de la stratégie intégrée de communication	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	40,0	0,017600	0,0	40,0	0,0	40,0
	A2O4R4.3	Poursuite de l'organisation des mois et des journées Mondiales et Africaines de la statistique	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	100,0	0,044000	0,1	50,0	50,0	100,0
A3 : Axe stratégique 3. Amélioration des ressources humaines, matérielles et financières du SSN			730,8	941,1	1388,0	1397,9	1329,9	5787,7	2,546588	2,9	4701,1	1086,6	5787,7
A3O1 : Objectif opérationnel 1. Améliorer les ressources humaines du SSN			153,8	166,1	161,0	155,9	155,9	792,7	0,348788	0,4	396,1	396,6	792,7
A3O1R1 : Résultat 1. La quantité des ressources humaines du SSN est améliorée			8,0	20,3	15,2	10,1	10,1	63,7	0,028028	0,0	63,7	0,0	63,7
Activités	A3O1R1.1	Conduite de l'étude des besoins en RH	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0	0,003520	0,0	8,0	0,0	8,0
	A3O1R1.2	Opérationnalisation des conclusions de l'études	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)					Millions EUR	Millions USD	Millions BIF			
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
	A3O1R1.3	Dotation des services statistiques sectoriels en statisticiens en nombre suffisant	0,0	20,3	15,2	10,1	10,1	55,7	0,024508	0,0	55,7	0,0	55,7
A3O1R2 : Résultat 2. La qualité des ressources humaines du SSN est améliorée			110,8	110,8	110,8	110,8	110,8	554,0	0,243760	0,3	332,4	221,6	554,0
Activités	A3O1R2.1	Poursuivre la mise en œuvre du Plan de formation continue 2019-2022	110,8					110,8	0,048752	0,1	110,8	0,0	110,8
	A3O1R2.2	Elaboration du Plan de formation continue 2023-2026	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	A3O1R2.3	Mise en œuvre du Plan de formation continue 2023-2026		110,8	110,8	110,8	110,8	443,2	0,195008	0,2	221,6	221,6	443,2
A3O1R3 : Résultat 3. La coopération et le partenariat technique sont promus au niveaux régional et international			35,0	35,0	35,0	35,0	35,0	175,0	0,077000	0,1	0,0	175,0	175,0
Activités	A3O1R3.1	Organisation des missions d'échanges d'expérience des cadres avec d'autres pays avancés en statistique	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0	175,0	0,077000	0,1	0,0	175,0	175,0
	A3O1R3.2	Sensibilisation à une grande participation du personnel du SSN aux fora internationaux organisés en ligne	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
A3O2 : Objectif opérationnel 2. Renforcer les ressources matérielles du SSN			400,0	563,0	1065,0	1030,0	1012,0	4070,0	1,790800	2,0	3980,0	90,0	4070,0
A3O2R1 : Résultat 1. Les locaux des structures chargées de la statistique sont améliorés/mis à disposition			400,0	563,0	1065,0	1030,0	1012,0	4070,0	1,790800	2,0	3980,0	90,0	4070,0
Activités	A3O2R1.1	Construction d'un siège de l'ISTEEBU répondant aux standards actuels	400,0	500,0	1000,0	1000,0	1000,0	3900,0	1,716000	2,0	3900,0	0,0	3900,0
	A3O2R1.2	Dotation de locaux adaptés aux nouveaux directions et services statistiques	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	A3O2R1.3	Acquisition de mobilier de bureau	0,0	18,0	20,0	30,0	12,0	80,0	0,035200	0,0	80,0	0,0	80,0
	A3O2R1.4	Acquisition des moyens roulants pour la collecte des données	0,0	45,0	45,0	0,0	0,0	90,0	0,039600	0,0	0,0	90,0	90,0
A3O2R2 : Résultat 2. Les services statistiques disposent des équipements informatiques et logiciels adaptés aux besoins spécifiques de manière			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)					Millions EUR	Millions USD	Millions BIF			
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
durable													
Activités	A3O2R2.1	Elaboration et mise en œuvre d'une politique d'achat des ressources informatiques (ordinateurs de bureau, portables, imprimantes, scanners, photocopieurs, logiciels etc.)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A3O2R2.2	Acquisition de logiciels de traitement des données spécifiques à chaque service statistique (Phoenix ERETES, SPSS, STATA, ARCGIS...	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
A3O3: Objectif opérationnel 3. Améliorer les ressources financières du SSN			177,0	212,0	162,0	212,0	162,0	925,0	0,407000	0,5	325,0	600,0	925,0
A3O3R1: Résultat 1. Budget alloué aux activités statistiques est augmenté			100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	500,0	0,220000	0,3	0,0	500,0	500,0
Activités	A3O3R1.1	Intégration des activités statistiques du secteur dans les CDMT des ministères et autres entités	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A3O3R1.2	Elaboration annuelles du rapport CRESS pour le suivi du financement statistique	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	500,0	0,220000	0,3	0,0	500,0	500,0
A3O3R2 : Résultat 2. Une stratégie de mobilisation de ressources financières est mise en place			65,0	50,0	50,0	50,0	50,0	265,0	0,116600	0,1	265,0	0,0	265,0
Activités	A3O3R2.1	Elaboration et validation d'une stratégie de communication pour la mobilisation des ressources pour le SSN	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,006600	0,0	15,0	0,0	15,0
	A3O3R2.2	Mise en œuvre de la stratégie de communication pour la mobilisation des ressources pour le SSN	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	250,0	0,110000	0,1	250,0	0,0	250,0
A3O3R3 : Résultat 3. Le partenariat et la coopération internationale sont renforcés			12,0	62,0	12,0	62,0	12,0	160,0	0,070400	0,1	60,0	100,0	160,0

Axes stratégiques /Objectifs opérationnels/Résultats/Activités			Montant en millions de francs Burundais (BIF)						Millions EUR	Millions USD	Millions BIF		
			2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total	Total	Gouvernement	PTF	Total
Activités	A3O3R3.1	Réactivation du Groupe sectoriel statistique	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000000	0,0	0,0	0,0	0,0
	A3O3R3.2	Organisation régulière des réunions du Groupe	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	60,0	0,026400	0,0	60,0	0,0	60,0
	A3O3R3.3	Organisation de tables rondes avec les PTFs pour la mobilisation des ressources	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0	100,0	0,044000	0,1	0,0	100,0	100,0
TOTAL GENERAL			25381,8	26851,2	16345,9	10518,6	11878,7	90976,1	40,029499	45,5	18758,9	72217,3	90976,1

Annexe 3. Liste des personnes ayant participé à l'élaboration de la SNDS-III

N°	NOMS ET PRENOMS	INSTITUTIONS
1	Alphonse NDIKURIYO	Présidence de la République
2	Ambroise BIGIRIMANA	Ministère de la Justice
3	Ambroise NIKWIBITANGA	DSIAE
4	Benoit HARERIMANA	REFES
5	Bernard NAHIMANA	Ministère de l'Education Nationale et de la Recherche scientifique
6	Berny Christian RUMURI	ISTEEBU
7	Bonaventure NTAHIMPERA	ISTEEBU
8	Charles NZUKOBARI	ISTEEBU
9	Damas BAKURANIMANA	OBR
10	Divine MUGISHA	ISTEEBU
11	Dorothee OUISSIKA	Statisticien Principal à la BAD
12	Dr Anaclet NAHAYO	DSNIS
13	Eliane NKENGURUTSE	BRB
14	Ferdinand WAKANA	Ministère de l'Hydraulique, de l'Energie et des Mines
15	Jean Claude HASHAZIMANA	Ministère de l'Intérieur, du Développement communautaire et de la sécurité publique
16	Jean Claude SIBOMANA	ISTEEBU
17	Jean Marie NDIKUMAGENGE	Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme.
18	Jean Michel NKENGURUTSE	Ministère des Finances, du Budget et de la Planification Economique
19	Jeanine NIYUKURI	ISTEEBU
20	Joseph BUTOYI	ISTEEBU
21	Léonce SEGAMABA	Consultant indépendant
22	Louis NDIKUMANA	ISTEEBU
23	Louise HABONIMANA	MSNASDPHG
24	Marijani Saïdi KIGABO	Ministère des Infrastructures, de l'équipement et des Logements Sociaux.
25	Merline NIMENYA	ISTEEBU
26	Modeste NDAYISENGA	ISTEEBU
27	Nicolas NDAYISHIMIYE	Directeur Général de l'ISTEEBU
28	Priscille MUNEZERO	ISTEEBU
29	Prudence DUNIA	ISTEEBU
30	Salvator NDAYEGAMIYE	MSNASDPHG
31	Vénérand NIZIGIYIMANA	ISTEEBU
32	Viator BUGINGOBWIMANA	Ministère de la Justice
33	Wenceslas NAHIMANA	Consultant indépendant