



RAPPORT SUR LES INDICATEURS DU SECTEUR JUDICIAIRE

Edition 2017-2018

Réalisé par le Service en charge des statistiques au Ministère de la Justice, de
la Protection Civique et Garde des Sceaux

Equipe de Production

- **Supervision :**

KAYOBERA Nestor, Directeur Général de l'Organisation Judiciaire.

- **Comité de rédaction :**

Mr GAHIMBARE Nicodème Directeur des Etudes Stratégiques, de la Planification,
du Suivi-Evaluation et des Statistiques, Président

Mr NDUWAMUNGU Mathieu Chef du Service en charge des Statistiques Judiciaires,
Vice-président

Mr NIRAGIRA Prosper Cadre au Cabinet du Ministre de la Justice, de la
Protection Civique et Garde des Sceaux, Secrétaire

Mr NDUWIMANA Albert Conseiller à la Cour Suprême, Membre

Mr HAJAYANDI Gervais Directeur Général des Affaires Pénitentiaires, Membre

Mr NDAYIZIGA Salvator Substitut Général près la Cour d'Appel de Bujumbura
Mairie, Membre

- **Service Statistique :**

Ir Statisticien BUGINGOBWIMANA Viator ;

Mme BARAGAHORANA Godelive;

Mr DONGE Augustin ;

Mme SIBOMANA Salustie ;

Mr BIGIRIMANA Ambroise;

Mme NDAYISHIMIYE Marie Claire.

- **Autres Cadres du Ministère en charge de la Justice :**

Mr NISHIRIMBERE Albert et

Mr MATESO Alexandre.

- **Financement :**



Le Gouvernement du Burundi

et

le Programme des Nations Unies pour le Développement au Burundi (PNUD).



Démarche méthodologique

La méthodologie suivie pour l'élaboration de ce document des indicateurs du Secteur de la Justice au Burundi a consisté à partir des statistiques actualisées et validées de l'Annuaire des statistiques Judiciaire et à procéder au calcul des principaux indicateurs du Secteur de la Justice. Les tableaux de valeurs obtenues pour les différents indicateurs sont précédés par une explication des concepts qui y sont utilisés.

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Indicateurs clés de la Justice de 2013 à 2018	3
Tableau 2: Indicateurs clés trimestriels de la Justice de 2016 à 2018	4
Tableau 3: Quelques indicateurs du PND de 2018 à 2027	6
Tableau 4: Part du budget du MJ dans le budget national, taux de croissance (en %) des budgets du MJ et national de 2007 à 2018	9
Tableau 5: Exécution du Budget du Ministère de la Justice de 2010 à 2018 (montants en million de BIF).....	11
Tableau 6 : Exécution du Budget d'Investissement de 2008 à 2018	12
Tableau 7: Situation des moyens humains et matériels des Juridictions Supérieures en 2017	15
Tableau 8: Situation des moyens humains et matériels des Juridictions Supérieures en 2018	16
Tableau 9: Situation des moyens humains et matériels des Parquets et Parquets généraux en 2017	17
Tableau 10: Situation des moyens humains et matériels des Parquets et Parquet généraux en 2018.....	18
Tableau 11: Optimisation des ressources humaines des juridictions (Cour Suprême, C.A. et les juridictions spécialisées) suivant les critères de la demande de Justice et de l'arriéré judiciaire en 2017	20
Tableau 12: Optimisation des ressources humaines des juridictions (Cour Suprême, C.A. et les juridictions spécialisées) suivant les critères de la demande de Justice et de l'arriéré judiciaire en 2018	20
Tableau 13: Optimisation des ressources humaines des TGI suivant les critères de la demande de Justice et de l'arriéré judiciaire en 2017.....	21
Tableau 14: Optimisation des ressources humaines des TGI suivant les critères de la demande de Justice et de l'arriéré judiciaire en 2018.....	22
Tableau 15: Etat des dossiers au niveau des Cours d'Appel et Tribunaux de Grande Instance en 2017	25
Tableau 16: Etat des dossiers au niveau des Cours d'Appel et Tribunaux de Grande Instance en 2018	26
Tableau 17: Etat de l'activité des Parquets et des Parquets généraux en 2017.....	28
Tableau 18: Etat de l'activité des Parquets et des Parquets généraux en 2018.....	29
Tableau 19: Population pénitentiaire, Détenues préventifs et femmes détenues de 2017 à 2018.....	32
Tableau 20: nombre de détenus spécifiques par prison de 2017 à 2018	33

INDICATEURS CLES DU SECTEUR DE LA JUSTICE

Définitions et méthodes

1. **Rendement mensuel des magistrats** : rapport entre le nombre de dossiers jugés/clôturés et le nombre de magistrats ayant exercé pendant le mois.
2. **Pourcentage du nombre de décisions rendues sur le nombre de dossiers inscrits au rôle** : rapport entre le nombre de décisions rendues et le nombre de dossiers inscrits au cours de la période multiplié par 100. Cet indicateur équivaut au taux d'évacuation du stock judiciaire établissant le rapport entre les sorties et les entrées du stock pendant une période considérée.
3. **Part des prévenus dans la population carcérale totale: Rapport entre le nombre de détenu en détention préventive** et le nombre total de détenu dans les établissements pénitentiaires.

Commentaires

Le tableau 1 porte sur l'évolution des indicateurs clés de la Justice durant ces seize dernières années pour les données des Cours d'Appel et des TGI et durant les quatre dernières années pour celles de la Cour Suprême ainsi que les Juridictions spécialisées. Ces indicateurs sont considérés comme clés car portant sur la demande et l'offre de justice ainsi que le rapport entre les deux.

Tableau 1: Indicateurs clés de la Justice de 2013 à 2018

<i>Juridictions</i>	<i>Année</i>	<i>Indicateurs</i>	
		<i>Rendement mensuel des magistrats</i>	<i>% du nombre de DR sur le nombre de DI</i>
Cour Suprême	2013	9,6	8,5
	2014	10,5	14,3
	2015	8,7	10,5
	2016	8,6	17,5
	2017	10,9	28,6
	2018	8,0	15,4
Juridictions spécialisées	2013	1,7	80,2
	2014	2,9	126,7
	2015	2,0	104,6
	2016	1,6	80,6
	2017	2,5	152,5
	2018	2,4	160,1
Cours d'Appel	2001	2,2	65,8
	2002	2,5	57,3
	2003	1,9	67,7
	2004	1,7	82,3
	2005	1,3	55,4
	2006	1,8	39,5
	2007	1,6	44,0
	2008	1,4	41,2
	2009	1,3	58,9
	2010	1,7	67,0
	2011	1,5	59,7
	2012	1,9	83,2
	2013	3,2	92,6
	2014	4,0	91,6
	2015	5,0	90,9
	2016	3,7	75,9
	2017	5,0	116,8
	2018	5,0	96,1
Tribunaux de Grande Instance	2001	3,5	76,5
	2002	3,2	86,0
	2003	2,4	82,2
	2004	1,9	59,5
	2005	1,6	70,7
	2006	2,7	67,5
	2007	2,2	63,9
	2008	2,6	69,7
	2009	2,3	58,0
	2010	3,1	73,3
	2011	3,1	71,9
	2012	4,4	90,1
	2013	9,0	85,1
	2014	8,2	124,7
	2015	9,8	151,3
	2016	7,3	116,5
	2017	7,8	137,1
	2018	7,4	127,5

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Indicateurs Clés du Secteur de la Justice

Tableau 2: Indicateurs clés trimestriels de la Justice de 2016 à 2018

Indicateurs	Année	2 016				2 017				2 018			
	Trimestre	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Rendement des Magistrats		6,4	5,6	4,6	5,6	5,2	4,9	5,4	5,5	5,6	5,0	5,1	4,9
Taux d'évacuation du rôle		112,8	107,6	95,5	99,5	116,9	115,8	139,0	133,8	126,6	110,5	128,1	121,4
Part des prévenus dans la Pop. Carc.		60,9	55,4	54,8	39,7	61,2	58,0	54,3	51,0	61,0	57,6	47,3	47,8

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Evolution des indicateurs du PND du secteur de la justice

Définitions et Méthodes

1. **Taux d'exécution des jugements** : rapport entre le nombre de jugements exécutés pour une période considérée sur le nombre de décisions rendues sur la même période. Il est présenté en pourcentage.
2. **Dossiers répressifs clôturés par rapport aux dossiers ouverts** : rapport entre le nombre de dossiers clôturés et le nombre de dossiers ouverts par le parquet durant une période donnée multiplié par 100. Si le rapport est égal à 100, cela signifie que le nombre de dossiers clôturés est égal au nombre de dossiers ouverts pendant la période considérée.
3. **Arriéré judiciaire de la Cour Suprême** : nombre de dossiers pendants devant la Cour Suprême au 31 décembre de chaque année.
4. **Taux d'occupation des prisons** : rapport entre le nombre de détenus et le nombre de places théoriques disponibles dans le parc pénitentiaire (capacité d'accueil) pour une période considérée. Ce taux est également présenté en pourcentage.
5. **Nombre de mineurs dans les prisons** : somme totale du nombre de mineurs en prison pour une période considérée.

Commentaires

- A. La capacité d'accueil des établissements pénitentiaires burundais est de 4500 places selon les normes définies par les architectes de l'époque.
- B. La population totale du Burundi est issue des projections de l'ISTEEBU basées sur les données de base du RGPH réalisé en 2008.

Indicateurs Clés du Secteur de la Justice

Tableau 3: Quelques indicateurs du PND de 2018 à 2027

Indicateurs	2 007	2 008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Taux d'exécution/vérification des Jugements (en%)	Nd	Nd	Nd	Nd	Nd	Nd	Nd	Nd	1,5	1,4	2,3	2,4
Dossiers répressifs clôturés par rapport aux dossiers ouverts (%)	112,0	70,0	90,0	98,0	93,0	107,0	120,0	130,0	136,8	120,2	128,2	120,9
Nombre de magistrats pour 100 000 habitants (Population=Projections de l'ISTEEBU)	16,0	17,0	18,0	18,0	18,0	18,0	18,0	18,0	48,9	56,3	4,7	4,8
Nombre de détenus pour 100 000 habitants (Population=Projections de l'ISTEEBU)	106,0	123,0	132,0	17,5	118,0	73,0	82,6	75,8	77,3	83,9	95,6	93,7
Personnes en détention préventives (%) par rapport à la population carcérale	71,1	65,2	63,0	59,0	51,2	60,2	51,4	53,0	61,2	40,0	51,0	47,8
Taux d'occupation des prisons (en%)	208,0	245,0	268,0	244,0	258,0	160,0	193,7	186,8	187,5	209,4	262,2%	264,8%
Rendement des magistrats (TGI)	2,2	2,6	2,3	3,1	3,1	4,4	4,9	8,2	7,2	6,5	6,4	5,4

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

MOYENS DE LA JUSTICE

Définitions et méthodes

1. **Part (en %) du budget du Ministère de la Justice dans le budget de l'Etat :** rapport entre le montant total des dotations budgétaires du Ministère de la Justice et le montant total du budget de l'Etat multiplié par 100.
2. **Taux de croissance annuelle du budget du Ministère de la Justice :** taux d'évolution de la masse du crédit alloué au Ministère de la Justice.

Commentaires d'ordre méthodologique

- A. Les montants repris dans le tableau 4 ont été exprimés en millions de BIF.
- B. Les budgets présentés ici concernent la loi des Finances Initiale (**voir la définition ci-dessus**). Il existe une exception pour les années 2009 et 2013 où il s'agit d'une loi des finances rectificative.
- C. Budget et sa répartition : les lois des finances de 2015 et 2018/2019 sont aussi publiées sur le site internet du Ministère des Finances (www.finances.gov.bi).

Tableau 4: Part du budget du MJ dans le budget national, taux de croissance (en %) des budgets du MJ et national de 2007 à 2018

Indicateur \ Année	2 007	2 008	2 009	2 010	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	2018/2019
Part du budget du MJ dans le budget national (en%)	2,1	2,4	1,8	1,9	1,6	1,5	1,6	1,6	1,3	1,4	1,3	1,5
Taux de croissance du Budget du MJ (en %)	Na	32,8	24,1	7,6	-4,8	13,1	23,0	-1,1	-12,4	-10,7	4,1	13,6
Taux de croissance du Budget National	Na	16,9	63,1	1,7	18,9	18,1	14,7	1,5	9,2	-18,2	5,2	5,6

Source : www.finances.gov.bj, pour les budgets des années 2017 et 2018, l'Annuaire 2013-2016 pour les budgets des années antérieures.

Définitions et méthodes

1. **Exécution budgétaire** : dépense effective du crédit alloué au Ministère de la Justice.
2. **Taux d'exécution** : le taux d'exécution du budget des Ministères est calculé en rapportant les réalisations de dépenses du budget du Ministère (base liquidation) aux prévisions de dépenses de la loi de finances initiales (éventuellement les lois de finances rectificatives). Le calcul s'effectue avec les données au terme de la journée complémentaire (au 1^{er} janvier de l'année suivante). Les sources de données pour le calcul de cet indicateur sont le Circuit Informatisé de la Dépense et les lois de finances de l'année.
3. **Ventilation du budget** : répartition du Budget des Ministères dans les différentes rubriques de dépenses.

Tableau 5: Exécution du Budget du Ministère de la Justice de 2010 à 2018 (montants en million de BIF)

Rubriques	Année	2014	2015	2016	2017	2018
	Libellé					
I. Fonctionnement	Montant de crédits alloués	17 263,4	18 299,5	17 103,8	17 442,3	19 078,0
	Exécution	17 263,4	18 299,5	17 103,8	17 442,3	19 078,0
	Taux d'exécution	100,0%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
II. Investissement	Montant de crédits alloués	904	977,0	107,0	187,0	1 222,0
	Exécution	858,8	977,0	107,0	187,0	1 222,0
	Taux d'exécution	95,00%	100,00%	100%	100,00%	100%
Total Général (I+II)	Montant de crédits alloués	18 122,3	19 276,5	17 210,8	17 629,3	20 300,0
	Exécution	18 077,1	19 276,1	17 210,8	17 629,3	20 300,0
	Taux d'exécution	99,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Tableau 6 : Exécution du Budget d'Investissement de 2008 à 2018

Année	Libellé	Année	Allocations (en BIF)	Exécution (en BIF)	Taux d'exécution (en BIF)
2008	Construction, réhabilitation et équipement des Tribunaux de Résidence		1 800 000 000	1 682 260 409	93,50%
	Construction du bloc administratif et équipement prison de Gitega		80 000 000	80 000 000	100,00%
	Construction de la salle d'archive (titres fonciers)		30 000 000	0	0,00%
	Equipement des locaux pour la coordination des appuis extérieurs en faveur de la justice au Burundi		100 000 000	98 096 310	98,10%
	Acquisition d'un coffre-fort		10 000 000	8 424 000	84,20%
	Contrepartie au projet « Appui à la deuxième édition des codes et lois »		50 000 000	50 000 000	100,00%
	Contrepartie au projet « Appui institutionnel à la justice au Burundi »		400 000 000	399 831 974	100,00%
2009	Programme d'exécution des jugements		400 000 000	399 998 500	100,00%
	Réhabilitation du palais n°1 de la justice		65 000 000	796 496	1,20%
	Construction, réhabilitation et équipement des Tribunaux de Résidence		1 000 000 000	842 283 858	84,20%
	Construction du Tribunal de Grande Instance et du Parquet de Mwaro		450 000 000	168 502 888	37,40%
	Construction du Tribunal de Grande Instance de Bujumbura-Rural		450 000 000	223 670 685	49,70%
	Contrepartie au projet « Appui à la deuxième édition des Codes et Lois »		80 000 000	80 000 000	100,00%
	Contrepartie au projet « Appui institutionnel à la Justice au Burundi »		100 000 000	99 341 857	99,30%
2010	Programme national d'exécution des jugements, de constat et de renforcement des capacités		300 000 000	299 227 550	99,70%
	Réhabilitation du palais n°1 de la justice		29 703 674	28 172 153	94,80%
	Construction d'une salle d'audience n°2 parmi les bâtiments judiciaires du quartier INSS		20 000 000	15 400 000	77,00%
	Construction Cour Suprême		100 000 000	41 314 110	41,30%
	Construction du Tribunal de Grande Instance et du Parquet de Bujumbura-Mairie		50 000 000	10 477 625	21,00%
	Equipement salle d'archive des titres fonciers		50 000 000	49 970 640	99,90%
	Construction, réhabilitation et équipement des Tribunaux de Résidence		136 493 476	60 400 088	44,30%
2011	Construction du Tribunal de Grande Instance et du Parquet de Mwaro		272 694 132	162 807 245	59,70%
	Construction du Tribunal de Grande Instance de Bujumbura-Rural		357 873 096	134 202 411	37,50%
	Contrepartie au projet « Appui institutionnel à la Justice au Burundi »		100 000 000	99 996 616	100,00%
	Construction Cour Suprême		58 030 360	58 030 360	100,00%
	Construction, réhabilitation et équipement des Tribunaux de Résidence		82 312 556	1 640 925	2,00%
	Construction du Tribunal de Grande Instance et du Parquet de Mwaro		75 500 533	66 062 966	87,50%
	Construction du Tribunal de Grande Instance de Bujumbura-Rural		89 467 954	84 784 739	94,80%
2012	Contrepartie au projet « Appui institutionnel à la Justice au Burundi »		100 000 000	97 990 711	98,00%
	Acquisition de 2 camions pour le transport des détenus		260 000 000	220 000 000	84,60%
	Equipement de la direction générale des affaires pénitentiaires		100 000 000	100 000 000	100,00%
	Equipement centre de formation professionnelle de la justice		50 000 000	49 995 263	100,00%
	Indemnisation EMUGECO		2 242 200 000	2 242 200 000	100,00%
	Equipement du Tribunal de Grande Instance et du Parquet de Mwaro		7 861 493	7 859 980	100,00%
	Contrepartie au projet « Appui institutionnel à la justice au Burundi »		50 000 000	48 755 871	97,50%
2013	Equipement de la Direction Générale des Affaires Pénitentiaires		100 000 000	71 616 720	71,60%
	Construction Cour Suprême		49 000 000	49 000 000	100%
	Construction, réhabilitation et équipement des Tribunaux de Résidence		525 000 000	525 000 000	100%
	Equipement et Réhabilitation des TGI et leurs parquets		315 000 000	315 000 000	100%
	Contrepartie au projet « Appui institutionnel à la justice au Burundi »		10 500 000	10 500 000	100%
	Acquisition de 2 camions pour le transport des détenus		8 955 240	10 500 000	100%
	Equipement de la direction générale des affaires penitentiaires		70 000 000	70 000 000	100%
2014	Equipement de la Direction Générale des Affaires Pénitentiaires		100 000 000	71 616 720	71,60%
	Réhabilitation des TGI et leurs Parquets		265 000 000	265 000 000	100%
	Construction, réhabilitation et équipement des Tribunaux de Résidence		509 000 000	509 000 000	100%
	Etude pour la construction des prisons à Mwaro, Karuzi et Cibitoke		60 000 000	60 000 000	100%
	Réhabilitation de la toiture de la prison de Mpimba		100 000 000	100 000 000	100%
	Construction et réhabilitation des TR Gihanga, Buhinyuza, Mwakiro, Muramvya, Rumonge et Ndava		674 000 000	674 000 000	100%
	Etude pour la construction des prisons à Mwaro, Karuzi et Cibitoke		200 000 000	200 000 000	100%
2015	Equipement de la DGAP		70 000 000	70 000 000	100%
	Etude pour la Réhabilitation de la Cour d'Appel de Gitega		16 500 000	16 500 000	100%
	Etude pour la Construction de la Cour d'Appel de Bururi		16 500 000	16 500 000	100%
	Construction, réhabilitation et équipement des Tribunaux de Résidence		15 000 000	15 000 000	100%
	Etude pour la Construction des prisons de Mwaro, Karuzi et Cibitoke		50 000 000	50 000 000	100%
	Equipement de la DGAP		42 000 000	42 000 000	100%
	Réhabilitation et équipement des infrastructures judiciaires		100 000 000	100 000 000	100%
2016	Construction, réhabilitation et équipement des TR		15 000 000	15 000 000	100%
	Equipement du nouveau bâtiment de la Cour Suprême		30 000 000	30 000 000	100%
	Equipement de la Direction Générale des Affaires Pénitent		42 000 000	42 000 000	100%
	Construction, réhabilitation et équipement des TR		140 000 000	140 000 000	100%
	Réhabilitation et équipement des infrastructures judiciaires		100 000 000	100 000 000	100%
	Réhabilitation des prisons		1 000 000 000	1 000 000 000	100%
	Equipement du nouveau bâtiment de la Cour Suprême		40 000 000	40 000 000	100%
2017/2019	Equipement de la Direction Générale des Affaires Pénitent		42 000 000	42 000 000	100%

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Définitions et Méthodes

1. **Magistrat:** sont considérés comme magistrats dans le présent Annuaire, tous les magistrats de carrière, qu'ils soient du siège ou du Parquet.
2. **Agent de l'Ordre Judiciaire:** toute personne nommée titulaire ou stagiaire d'un emploi permanent de Greffier, Huissier, Commis-Greffier des Cours et Tribunaux, Secrétaire et Commis-Secrétaire des Parquets et Parquets Généraux (Art. 1 de la loi n°1/006 – statut des agents de l'ordre judiciaire). En vertu de l'article 6 de l'ordonnance n°3 du 12/06/2013 portant règlement d'ordre intérieur des greffes et du service des huissiers des juridictions, les greffiers et leurs collaborateurs sont chargés d'assister les magistrats du siège dans l'exécution de tous les actes de procédure tels que la loi le prescrit. Ils veillent en particulier à la tenue des registres, des dossiers, des procès-verbaux d'audiences, des correspondances et autres documents administratifs ainsi qu'à l'exécution des décisions judiciaires.
3. **Nombre de magistrats ayant exercé:** nombre de magistrats ayant travaillé au moins 10 jours au cours du mois sous examen.
4. **Nombre de magistrats étant affectés durant l'année :** nombre de magistrats ayant été nommés dans le service judiciaire. Ceci concerne le nombre total de magistrats officiellement affectés à ce service, qu'ils soient présents ou non au cours de la période considérée.
5. **Nombre de magistrats ayant exercé sur le nombre de magistrats affectés :** rapport entre le nombre de magistrats ayant exercé sur le nombre de magistrats affectés. Ce rapport exprime, mais sans évoquer les motifs, le taux d'absentéisme dans un service.
6. **Nombre d'outils de dactylographie pour un AOJ :** les outils de dactylographie sont composés de machines à écrire mécaniques et des ordinateurs. C'est un rapport entre le total du nombre de machines en bon état sur le nombre d'AOJ affectés.

Commentaires d'ordre méthodologique

- A. Les données relatives au Tribunal de Grande Instance de Bujumbura-Mairie pour l'année 2016 concernent uniquement la période de janvier à mai (avant la création des Tribunaux de Grande Instance dans chaque commune : Muha, Mukaza et Ntahangwa).
- B. Les Tribunaux de Grande Instance cités entre parenthèses sont devenus fonctionnels à partir du mois de septembre 2016.
- C. Les données en provenance de la Cour Spéciale des Terres et Autres Biens n'étaient pas présentées dans les Annuaires antérieurs mais le sont dans le présent Annuaire suite à la création du code de cette Juridiction dans le logiciel de traitement de données utilisé. Il en est de même pour le Tribunal de Grande Instance de Rumonge et son Parquet.

Tableau 7: Situation des moyens humains et matériels des Juridictions Supérieures en 2017

Juridictions	Indicateurs	Nbre total de magistrats ayant exercé dans l'année	Nbre total de magistrats affectés en début de l'année	Nbre total d'AOJ ayant exercé dans l'année	Nbre de magistrats ayant exercé sur Nbre de magistrats affectés	Nbre de magistrat pour un AOJ	Nbre d'ordinateurs utilisés pendant l'année	Nbre de magistrats et AOJ pour un ordinateur	Nbre de machines à écrire	Nbre de magistrats et AOJ pour une machine à écrire
ENSEMBLE		494	542	332	0,91	1,91	169	8,33	29	10,92
Cour Suprême		28	28	19	0,98	1,48	20	2,35		0,00
Cour d'Appel de Bujumbura		39	42	29	0,93	1,45	6	12,37		0,00
TGI de Bujumbura Rural		18	25	16	0,74	1,55	3	13,61	4	10,21
TGI de Buzanza		15	17	12	0,88	1,43	4	7,39	1	24,33
TGI de Cibitoke		15	15	19	0,97	0,80	7	4,83		0,00
TGI de Muramvya		15	18	8	0,86	2,24	4	6,85	1	25,92
TGI de Mwaro		12	13	10	0,95	1,31	5	4,73		0,00
TGI de Muha		17	20	17	0,87	1,18	2	20,30	1	21,58
TGI de Mukaza		23	26	21	0,88	1,22	2	16,09		0,00
TGI de Ntahangwa		26	28	16	0,92	3,61	2	21,43	1	41,97
Cour d'appel de Gitega		15	16	10	0,93	1,63	2	12,79	2	15,42
TGI de Gitega		17	18	17	0,94	1,08	6	5,72		0,00
TGI de Cankuzo		10	11	3	0,90	3,20	6	2,04	1	11,56
TGI de Karuzi		8	9	5	0,88	1,83	6	2,36	6	2,36
TGI de Ruyigi		10	14	6	0,70	2,32	1	16,58	1	19,92
Cour d'appel de Ngozi		11	12	5	0,93	2,48	4	4,23		0,00
TGI de Ngozi		19	19	6	1,00	3,02	5	9,83		0,00
TGI de Kayanza		16	16	8	0,98	2,06	6	3,83	1	23,75
TGI de Kirundo		11	11	6	1,00	1,76	4	3,94	1	16,58
TGI de Muyinga		11	13	8	0,82	1,64	4	5,25	2	19,98
Cour d'Appel de Bururi		13	13	6	0,98	2,26	4	5,19		0,00
TGI de Bururi		16	16	6	1,00	2,71	4	5,56		0,00
TGI de Makamba		14	15	9	0,98	1,66	4	6,02	2	6,79
TGI de Rumonge		12	13	5	0,95	2,46	4	5,59	2	6,78
TGI de Rutana		11	12	8	0,86	1,53	2	14,57		0,00
Juridictions Spécialisées		93,5	102,8	56,7	0,9	1,8	50,7	3,1	4	36,8
Cour Anticorruption		8	10	8	0,86	1,27	18	1,02		0,00
Cour Speciale Terres et Autres Biens		15	16	7	0,95	2,27	18	2,99	2	0,11
Cour Administrative de Bujumbura		21	23	11	0,93	2,07	4	9,47		0,00
Cour Administrative de Gitega		7	8	5	0,94	1,57	1	11,83		0,00
Cour Administrative de Ngozi		3	3	1	1,00	3,00	1	4,00		0,00
Tribunal de Travail de Bujumbura		19	24	11	0,80	2,25	3	11,39	2	15,71
Tribunal de Travail de Gitega		8	8	3	0,95	2,75	1	11,25	1	11,25
Tribunal de Commerce de Bujumbura		12	12	11	1,00	1,27	5	5,02		0,00

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Tableau 8: Situation des moyens humains et matériels des Juridictions Supérieures en 2018

Juridictions	Indicateurs	Nbre total de magistrats ayant exercé dans l'année	Nbre total de magistrats affectés en début de l'année	Nbre total d'AOJ ayant exercé dans l'année	Nbre de magistrats ayant exercé sur Nbre de magistrats affectés	Nbre de magistrat pour un AOJ	Nbre d'ordinateurs utilisés pendant l'année	Nbre de magistrats et AOJ pour un ordinateur	Nbre de machines à écrire	Nbre de magistrats et AOJ pour une machine à écrire
ENSEMBLE		480	532	318	0,91	1,97	177	5,84	27	9,86
Cour Suprême		Nd	Nd	Nd	Nd	Nd	Nd	Nd	Nd	Nd
Cour d'appel de Bujumbura Mairie		34	39	29	0,88	1,33	7	10,04	0	0,00
TGI de Mukaza		23	27	23	0,84	1,18	7	5,62	0	0,00
Cour d'appel de Muha		Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
TGI de Bujumbura		17	22	15	0,76	1,50	3	12,47	4	9,35
TGI de Mwaro		14	15	9	0,95	1,69	4	5,66	0	0,00
TGI de Muha		23	27	15	0,85	1,76	7	6,33	0	0,00
Cour d'appel de Ntahangwa		Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
TGI de Bubanza		14	16	12	0,92	1,32	5	6,28	0	9,25
TGI de Cibitoke		14	15	21	0,96	0,70	7	5,06	0	0,00
TGI de Muramvya		15	19	8	0,80	2,35	4	7,48	1	26,82
TGI de Ntahangwa		29	31	19	0,94	1,68	6	10,83	1	45,33
Cour d'appel de Gitega		15	15	10	0,95	1,54	5	5,99	2	12,71
TGI de Gitega		19	21	17	0,93	1,51	10	4,12	0	0,00
TGI de Cankuzo		10	11	3	0,89	3,85	6	2,13	1	10,25
TGI de Karusi		11	13	4	0,89	2,99	6	2,81	6	2,81
TGI de Ruyigi		11	14	6	0,77	2,51	2	11,43	1	20,08
Cour d'appel de Ngozi		12	13	6	0,91	2,10	4	4,53	0	0,00
TGI de Ngozi		21	21	8	1,00	2,61	6	4,65	0	0,00
TGI de Kayanza		18	18	7	0,99	2,57	6	4,24	1	25,00
TGI de Kirundo		11	11	6	0,96	2,00	4	4,82	1	16,42
TGI de Muyinga		10	12	8	0,82	1,54	3	8,39	0	4,91
Cour d'Appel de Bururi		13	13	7	0,98	1,89	5	3,11	1	0,22
TGI de Bururi		19	19	6	0,97	3,28	7	4,02	0	4,25
TGI de Rumonge		11	12	6	0,93	2,16	9	2,09	2	13,67
Cour d'Appel de Makamba		Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
TGI de Makamba		15	15	8	0,99	1,84	8	3,11	3	1,24
TGI de Rutana		12	13	8	0,91	1,66	4	7,25	0	0,00
Juridictions Spécialisées		89,9	100,2	59,0	0,9	1,7	45,1	3,5	4	44,3
Cour Anticorruption		8	9	10	0,84	0,90	16	1,22	0	0,00
Cour Speciale Terres et Autres Biens		18	18	7	0,97	2,46	15	0,69	1	0,20
Cour Administrative de Bujumbura		21	23	11	0,90	2,03	4	8,65	0	0,00
Cour Administrative de Gitega		9	10	5	0,92	1,92	1	14,58	0	0,00
Cour Administrative de Ngozi		3	3	1	1,00	2,75	1	3,92	0	0,00
Tribunal de Travail de Bujumbura		15	19	10	0,77	1,88	3	9,58	0	0,00
Tribunal de Travail de Gitega		5	6	3	0,91	2,03	1	8,50	1	8,50
Tribunal de Commerce de Bujumbura		12	13	12	0,95	0,93	4	4,79	2	0,12

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Tableau 9: Situation des moyens humains et matériels des Parquets et Parquets généraux en 2017

Parquet \ Indicateurs	Nbre total de magistrats ayant exercé dans l'année	Nbre total de magistrats affectés en début de l'année	Nbre total d'AOJ ayant exercé dans l'année	Nbre de magistrats ayant exercé sur Nbre de magistrats affectés	Nbre de magistrat pour un AOJ	Nbre d'ordinateurs utilisés pendant l'année	Nbre de magistrats et AOJ pour un ordinateur	Nbre de machine à écrire	Nbre de magistrats et AOJ pour une machine à écrire
ENSEMBLE	261	278	134	0,95	2,37	95	6,64	24	5,63
PQ Général de la République	12	12	6	1,00	2,00	4	6,10	3	6,00
PQ Général près la CA de Bujumbura	26	30	8	0,88	3,62	5	7,60	0	0,00
PQ PRES TGI BUJA RURAL	8	9	8	0,93	1,09	1	14,08	2	7,99
PQ PRES TGI BUBANZA	12	14	4	0,88	3,49	2	8,00	1	17,50
PQ PRES TGI CIBITOKI	6	6	10	0,98	0,64	3	7,10	0	0,00
PQ PRES TGI DE MURAMVYA	9	10	4	0,96	2,43	4	3,14	4	3,14
PQ PRES TGI DE MWARO	10	12	5	0,86	2,44	4	4,06	1	14,29
PQ PRES TGI MUHA	14	15	5	0,92	3,46	2	17,19	0	0,00
PQ PRES TGI MUKAZA	13	15	12	0,85	1,24	4	7,86	0	0,00
PQ PRES TGI NTAHANGWA	14	16	10	0,87	1,61	1	21,67	1	17,25
PQ Général près la CA de Gitega	10	10	4	0,99	2,50	4	4,08	0	0,00
PQ PRES TGI DE GITEGA	10	11	7	0,95	1,51	2	10,21	3	5,72
PQ PRES TGI DE CANKUZO	9	9	3	1,00	2,94	1	10,67	1	11,83
PQ PRES TGI DE KARUZI	7	7	4	1,00	1,80	3	4,21	0	1,00
PQ PRES TGI DE RUYIGI	10	11	2	0,94	5,33	3	4,06		0,00
PQ Général près la CA de Ngozi	11	12	3	0,99	3,42	6	2,69	0	2,58
PQ PRES TGI DE NGOZI	11	11	4	0,99	2,56	4	3,65	0	4,08
PQ PRES TGI KAYANZA	9	9	4	1,00	2,17	2	5,42	2	6,24
PQ PRES TGI KIRUNDO	8	8	6	0,96	1,39	4	2,88	0	0,00
PQ PRES TGI MUYINGA	8	8	4	0,98	2,10	8	1,55	1	11,50
PQ Général près la CA de Bururi	5	5	2	1,00	2,42	2	3,29	1	6,83
PQ PRES TGI BURURI	9	9	3	1,00	3,00	1	11,00	1	10,50
PQ PRES TGI MAKAMBA	8	8	5	1,00	1,53	4	3,53	1	12,67
PQ PRES TGI RUTANA	9	9	5	1,00	1,77	3	4,82	0	2,33
PQ PRES TGI RUMONGE	8	8	3	0,98	2,61	4	3,13	2	4,96
PQ Général près la Cour Anti-Corruption	6	7	3	0,90	2,43	15	0,64	0	0,00

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Tableau 10: Situation des moyens humains et matériels des Parquets et Parquet généraux en 2018

Parquets	Indicateurs	Nbre total de magistrats ayant exercé dans l'année	Nbre total de magistrats affectés en début de l'année	Nbre total d'AOJ ayant exercé dans l'année	Nbre de magistrats ayant exercé sur Nbre de magistrats affectés	Nbre de magistrat pour un AOJ	Nbre d'ordinateurs utilisés pendant l'année	Nbre de magistrats et AOJ pour un ordinateur	Nbre de machine à écrire	Nbre de magistrats et AOJ pour une machine à écrire
ENSEMBLE		264	282	133	0,95	2,39	117	5,34	20	5,75
PQ Général de la République		12	12	6	1,00	1,92	12	1,42	0	0,00
PQ Général près la CA de Bujumbura Mairie		29	33	9	0,87	3,75	4	10,57	0	0,00
PQ PRES TGI MUKAZA		11	15	12	0,79	1,21	9	3,06	0	0,00
PQ Général près la CA de Muha		Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
PQ PRES TGI BUJUMBURA		8	9	8	0,92	1,13	2	8,50	3	5,90
PQ PRES TGI DE MWARO		11	12	5	0,92	2,40	4	4,25	1	17,00
PQ PRES TGI MUHA		14	15	4	0,93	4,27	5	4,19	0	0,00
PQ Général près la CA de Ntahangwa		Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
PQ PRES TGI BUBANZA		12	13	4	0,88	3,79	2	8,06	1	16,58
PQ PRES TGI CIBITOKI		8	8	10	1,00	0,80	2	8,00	0	0,00
PQ PRES TGI DE MURAMVYA		9	9	4	0,98	2,23	4	3,23	4	3,23
PQ PRES TGI NTAHANGWA		12	16	10	0,80	1,55	2	15,82	1	20,91
PQ Général près la CA de Gitega		10	10	4	0,97	2,46	4	3,52	0	0,00
PQ PRES TGI DE GITEGA		10	10	7	0,98	1,40	1	15,71	2	9,29
PQ PRES TGI DE CANKUZO		7	7	3	1,00	2,47	3	3,88	1	10,42
PQ PRES TGI DE KARUSI		8	8	3	0,97	2,39	3	3,81	0	0,92
PQ PRES TGI DE RUYIGI		10	10	3	0,98	3,81	3	4,03	0	0,00
PQ Général près la CA de Ngozi		12	13	3	0,99	4,08	6	2,89	1	11,36
PQ PRES TGI DE NGOZI		11	11	4	0,99	2,84	4	3,83	0	6,91
PQ PRES TGI KAYANZA		9	9	4	1,00	2,38	2	6,42	0	0,00
PQ PRES TGI KIRUNDO		11	12	6	0,94	2,00	5	3,88	0	0,00
PQ PRES TGI MUYINGA		8	8	4	1,00	1,90	6	2,75	1	12,25
PQ Général près la CA de Bururi		5	5	2	1,00	2,67	1	6,67	1	7,33
PQ PRES TGI DE BURURI		8	8	3	1,00	2,72	2	6,14	1	11,17
PQ PRES TGI RUMONGE		6	6	3	1,00	2,33	7	1,32	2	3,21
PQ Général près la CA de Makamba		Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
PQ PRES TGI MAKAMBA		8	8	5	1,00	1,60	5	2,54	1	13,00
PQ PRES TGI DE RUTANA		7	8	5	0,99	1,50	4	3,57	0	0,00
PQ Général près la Cour Anti-Corruption		7	8	3	0,84	2,64	15	0,74	0	0,00

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Définitions et Méthodes

Pour définir la notion d'arriéré judiciaire, Laminouc se réfère à Ernest Krings, Magistrat belge. Selon lui :

«Pour les affaires civiles, il y aura arriéré judiciaire à partir du moment où les parties ayant échangé leurs pièces et leurs conclusions, ne peuvent obtenir une date d'audience dans un délai de quatre mois (norme belge).

Au pénal, c'est à partir du moment où des affaires, dont l'information ou l'instruction est complètement terminée, restent au parquet car elles ne peuvent être fixées dans le même délai de quatre mois ».

Dans le cas du présent annuaire, on parle d'arriéré judiciaire, pour faire référence à tous les dossiers en attente de jugement devant une juridiction. En d'autres termes, il s'agit du nombre total (au pénal comme au civil) de dossiers en attente d'une décision judiciaire.

La méthode d'optimisation des ressources humaines est la suivante :

1. calcul du nombre de magistrats nécessaires pour absorber la demande mensuelle moyenne de justice en fonction du rendement de dix dossiers par mois par Magistrat, définie dans le règlement d'ordre intérieur des juridictions ;
2. la différence entre le nombre de magistrats affectés et le nombre de magistrats nécessaires à l'absorption de la demande de justice donne un solde de magistrats à affecter ;
3. le solde des magistrats est affecté en proportion de l'arriéré judiciaire de chaque juridiction ;
4. le nombre de magistrats nécessaires est composé de ceux affectés théoriquement à la résorption de la demande de justice et de ceux affectés à la résorption de l'arriéré judiciaire ;
5. l'affectation proportionnelle des AOJ se fait en répartissant le total des AOJ en fonction de la distribution optimale des magistrats ;
6. la différence entre le nombre de magistrats affectés et le nombre de magistrats nécessaires constitue l'optimisation des ressources humaines pour chaque juridiction.

Commentaires

Les tableaux 12 à 15 ont pour objet de calculer le déploiement optimal des magistrats et des greffiers des juridictions ordinaires et spécialisées dans les différentes juridictions pour les années 2017 et 2018.

Tableau 11: Optimisation des ressources humaines des juridictions (Cour Suprême, C.A. et les juridictions spécialisées) suivant les critères de la demande de Justice et de l'arriéré judiciaire en 2017

Juridictions	Indicateurs	Nombre magistrats affectés (31/12/2017)	Nombre d'AOJ affectés (31/12/2017)	Demande Judiciaire mensuelle (moyenne par mois calculée sur deux ans)	Nombre théorique magistrats affectés à l'absorption demande moyenne (A)	Nombre de magistrats restant à affecter à l'arriéré judiciaire (B)	Arriéré Judiciaire (31/12/2017)	Nombre de magistrats restant en fonction de l'arriéré judiciaire (C)	Délais théorique de résorption de l'arriéré judiciaire (en mois)	Nombre de magistrats (optimal) nécessaires (D)	Affectation proportionnelle des AOJ (E)	Différence entre l'existant et l'optimisation des magistrats (F)	Différence entre l'existant et l'optimisation des AOJ (F)
Cour Suprême		30	19	101	10	20	2 380	22	47	32	19	-2	0
Cour d'Appel de Bujumbura		39	30	171	17	22	6 330	57	47	75	44	-36	-14
Cour d'Appel de Bururi		14	6	55	6	8	1 920	17	47	23	14	-9	-8
Cour d'Appel de Gitega		17	10	56	6	11	1 233	11	47	17	10	0	0
Cour d'Appel de Ngozi		13	6	65	6	7	622	6	47	12	7	1	-1
Cour Anti-corruption		9	10	16	2	7	148	1	47	3	2	6	8
Cour Spéciale Terres et Autres Biens		17	7	17	2	15	732	7	47	8	5	9	2
Cour Administrative de Bujumbura		24	11	23	2	22	2 782	25	47	28	16	-4	-5
Cour Administrative de Gitega		10	5	3	0	10	38	0	47	1	0	9	5
Chambre Administrative à la Cour d'Appel de Ngozi		3	1	2	0	3	59	1	47	1	0	2	1
Tribunal du Travail de Bujumbura		25	12	66	7	18	1 239	11	47	18	11	7	1
Tribunal de Commerce de Bujumbura		12	13	32	3	9	582	5	47	8	5	4	8
Tribunal du Travail de Gitega		12	3	3	0	12	25	0	47	1	0	11	3
Moyenne/Totale		225	133	608	61	164	18 090	164	47	225	133	0	0

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Tableau 12: Optimisation des ressources humaines des juridictions (Cour Suprême, C.A. et les juridictions spécialisées) suivant les critères de la demande de Justice et de l'arriéré judiciaire en 2018

Juridictions	Indicateurs	Nombre magistrats affectés (31/12/2018)	Nombre d'AOJ affectés (31/12/2018)	Demande Judiciaire mensuelle (moyenne par mois calculée sur deux ans)	Nombre théorique magistrats affectés à l'absorption demande moyenne (A)	Nombre de magistrats restant à affecter à l'arriéré judiciaire (B)	Arriéré Judiciaire (31/12/2018)	Nombre de magistrats restant en fonction de l'arriéré judiciaire (C)	Délais théorique de résorption de l'arriéré judiciaire (en mois)	Nombre de magistrats (optimal) nécessaires (D)	Affectation proportionnelle des AOJ (E)	Différence entre l'existant et l'optimisation des magistrats (F)	Différence entre l'existant et l'optimisation des AOJ (F)
Cour Suprême		28	19	89	9	19	2 358	21	47	30	19	-2	0
Cour d'Appel de Bujumbura		40	30	162	16	24	6 417	57	47	73	46	-33	-16
Cour d'Appel de Bururi		13	7	61	6	7	1 197	11	47	17	10	-4	-3
Cour d'Appel de Gitega		15	10	63	6	9	1 288	11	47	18	11	-3	-1
Cour d'Appel de Ngozi		13	6	80	8	5	734	7	47	15	9	-2	-3
Cour Anti-corruption		9	10	17	2	7	103	1	47	3	2	6	8
Cour Spéciale Terres et Autres Biens		18	7	13	1	17	865	8	47	9	6	9	1
Cour Administrative de Bujumbura		23	11	12	1	22	2 305	21	47	22	14	1	-3
Cour Administrative de Gitega		10	5	3	0	10	38	0	47	1	0	9	5
Chambre Administrative à la Cour d'Appel de Ngozi		3	1	2	0	3	44	0	47	1	0	2	1
Tribunal du Travail de Bujumbura		19	10	62	6	13	1 154	10	47	16	10	3	-0
Tribunal de Commerce de Bujumbura		13	12	30	3	10	319	3	47	6	4	7	8
Tribunal du Travail de Gitega		6	3	3	0	6	50	0	47	1	1	5	2
Moyenne/Totale		210	131	596	60	150	16 872	150	47	210	131	0	0

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Tableau 13: Optimisation des ressources humaines des TGI suivant les critères de la demande de Justice et de l'arriéré judiciaire en 2017

Juridictions	Indicateurs	Nombre de magistrats affectés (31/12/2017)	Nombre d'AOJ affectés (31/12/2017)	Demande Judiciaire mensuelle (moyenne par mois calculée sur deux ans)	Nombre théorique de magistrats affectés à l'absorption de la demande moyenne (A)	Nombre de magistrats restant à affecter à l'arriéré judiciaire (B)	Arriéré Judiciaire (31/12/2017)	Distribution du nombre de magistrats restant en fonction de l'arriéré judiciaire (C)	Délais théorique de résorption de l'arriéré judiciaire (en mois)	Nombre de magistrats (optimal) nécessaires (D)	Affectation proportionnelle des AOJ (E)	Différence entre l'existant et l'optimisation des magistrats (F)	Différence entre l'existant et l'optimisation des AOJ (G)
TGI de Bujumbura rural		25	16	72	7	18	761	4	123	11	7	14	9
TGI de Bubanza		17	12	85	9	9	1 028	6	123	14	9	3	3
TGI de Bururi		16	6	72	7	9	2 479	13	123	20	13	-4	-7
TGI de Cibitoke		15	19	76	8	7	1 485	8	123	16	10	-1	9
TGI de Makamba		15	9	104	10	4	2 152	12	123	22	14	-7	-5
TGI de Muramvya		18	8	101	10	8	760	4	123	14	9	4	-1
TGI de Mwaro		13	10	73	7	5	788	4	123	12	7	1	2
TGI de Cankuzo		11	3	50	5	6	255	1	123	6	4	4	-1
TGI de Gitega		18	17	123	12	6	4 001	21	123	34	21	-16	-4
TGI de Karuzi		9	5	53	5	4	1595	9	123	14	9	-5	-4
TGI de Rutana		12	8	49	5	7	738	4	123	9	6	3	2
TGI de Ruyigi		14	6	66	7	7	836	4	123	11	7	3	-1
TGI de Ngozi		17	6	113	11	6	2 070	11	123	22	14	-5	-8
TGI de Kayanza		16	8	100	10	6	1 417	8	123	18	11	-2	-3
TGI de Kirundo		11	6	72	7	3	2 272	12	123	19	12	-9	-6
TGI de Muyinga		13	8	78	8	5	2 726	15	123	22	14	-9	-6
TGI de Rumonge		13	5	86	9	4	1 119	6	123	15	9	-2	-4
TGI de Muha		20	17	79	8	12	428	2	123	10	6	10	11
TGI de Mukaza		26	21	60	6	20	2 844	15	123	21	13	4	8
TGI de Ntahangwa		28	16	79	8	20	1 269	7	123	15	9	13	6
Moyenne/Total		326	206	1595	159	166	31 023	166	123	326	206	0	0

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Tableau 14: Optimisation des ressources humaines des TGI suivant les critères de la demande de Justice et de l'arriéré judiciaire en 2018

Juridictions	Indicateurs	Nombre de magistrats affectés (31/12/2018)	Nombre d'AOJ affectés (31/12/2018)	Demande Judiciaire mensuelle (moyenne par mois calculée sur deux ans)	Nombre théorique de magistrats affectés à l'absorption de la demande moyenne (A)	Nombre de magistrats restant à affecter à l'arriéré judiciaire (B)	Arriéré Judiciaire (31/12/2018)	Distribution du nombre de magistrats restant en fonction de l'arriéré judiciaire (C)	Délais théorique de résorption de l'arriéré judiciaire (en mois)	Nombre de magistrats (optimal) nécessaires (D)	Affectation proportionnelle des AOJ (E)	Différence entre l'existant et l'optimisation des magistrats (F)	Différence entre l'existant et l'optimisation des AOJ (G)
TGI de Bujumbura rural		24	14	81	8	16	671	4	123	12	6	12	8
TGI de Bubanza		15	12	98	10	5	1 383	8	123	17	9	-2	3
TGI de Bururi		19	5	73	7	12	1 914	10	123	18	9	1	-4
TGI de Cibitoke		15	21	70	7	8	1 315	7	123	14	8	1	13
TGI de Makamba		14	8	104	10	4	2 249	12	123	23	12	-9	-4
TGI de Muramvya		16	8	112	11	5	778	4	123	15	8	1	0
TGI de Mwaro		17	9	77	8	9	553	3	123	11	6	6	3
TGI de Cankuzo		10	2	56	6	4	323	2	123	7	4	3	-2
TGI de Gitega		20	4	137	14	6	5 470	30	123	44	23	-24	-19
TGI de Karusi		14	5	59	6	8	2554	14	123	20	11	-6	-6
TGI de Rutana		13	8	55	5	8	653	4	123	9	5	4	3
TGI de Ruyigi		15	5	67	7	8	780	4	123	11	6	4	-1
TGI de Ngozi		20	8	120	12	8	2 297	13	123	25	13	-5	-5
TGI de Kayanza		19	7	94	9	10	531	3	123	12	7	7	0
TGI de Kirundo		11	6	62	6	5	1 911	10	123	17	9	-6	-3
TGI de Muyinga		13	7	75	7	6	3 002	16	123	24	13	-11	-6
TGI de Rumonge		13	6	52	5	8	1 164	6	123	12	6	1	0
TGI de Muha		28	15	105	11	17	374	2	123	13	7	15	8
TGI de Mukaza		27	22	97	10	17	2 844	16	123	25	13	2	9
TGI de Ntahangwa		33	17	105	10	23	3 364	18	123	29	15	4	2
Moyenne/Total		356	189	1698	170	186	34 130	186	123	356	189	0	0

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

ACTIVITE DE LA JUSTICE

Définitions et méthodes

2. Taux de décisions rendues sur les dossiers inscrits : rapport entre le nombre de décisions rendues sur le nombre de dossiers inscrits.

3. Taux de décisions saisies sur les décisions rendues : rapport entre le nombre de décisions saisies sur le nombre de décisions rendues.

4. Indice de Cappeleti Clarck : rapport entre les affaires en stock à la fin d'une période (affaires pendantes, en attente de jugement) et les affaires clôturées au cours de la même période. Ce n'est pas un rapport d'entrées-sorties, mais plutôt, un rapport stock-flux.

Tableau 15: Etat des dossiers au niveau des Cours d'Appel et Tribunaux de Grande Instance en 2017

JURIDICTIONS \ INDICATEURS	Nbre de dossiers pendants à la fin de l'année	Nbre de dossiers enrôlés dans l'année	Nbre de décisions rendues dans l'année	Nbre de décisions saisies dans l'année	Nbre moyen de décisions rendues par mois par magistrat	Nbre moyen de décisions saisies par mois par AOJ	Nbre de dossiers rendus sur dossiers inscrits	Nbre de décisions saisies pour 100 rendues	Nbre de décisions rendues pour 100 dossiers enrôlés	Indice de Cappeleti Clarck
ENSEMBLE	41 128	23 526	31 432	18 538	5,93	6,70	1,34	59	134	1,3
Cour d'appel de Bujumbura	6 330	1 919	1 797	990	3,54	2,89	0,94	55	94	3,5
TGI de Bujumbura Rural	761	890	1 490	393	5,05	2,30	1,67	26	167	0,5
TGI de Bubanza	1 028	1 129	1 683	1 749	8,12	14,22	1,49	104	149	0,6
TGI de Cibitoke	1 485	823	1 505	1 258	8,33	6,28	1,83	84	183	1,0
TGI de Muramvya	760	1 274	1 431	1 173	6,67	14,60	1,12	82	112	0,5
TGI de Mwaro	788	923	1 706	1 448	11,19	12,82	1,85	85	185	0,5
TGI de Muha	428	1 222	1 532	321	6,36	1,74	1,25	21	125	0,3
TGI de Mukaza	2 844	1 045	1 738	449	5,62	1,99	1,66	26	166	1,6
TGI de Ntahangwa	1 269	1 324	1 525	338	4,58	1,78	1,15	22	115	0,8
Cour d'appel de Gitega	1 233	676	914	760	4,72	7,20	1,35	83	135	1,3
TGI de Gitega	4 001	1 419	1 842	2 649	8,42	13,37	1,30	144	130	2,2
TGI de Cankuzo	255	670	574	544	4,50	13,43	0,86	95	86	0,4
TGI de Karuzi	1 595	629	703	406	6,40	9,26	1,12	58	112	2,3
TGI de Ruyigi	836	773	1 280	168	7,63	2,75	1,66	13	166	0,7
Cour d'appel de Ngozi	622	815	1 348	895	9,46	14,68	1,65	66	165	0,5
TGI de Ngozi	2 070	1 242	1 449	441	7,07	6,42	1,17	30	117	1,4
TGI de Kayanza	1 417	1 109	1 731	1 090	9,17	12,02	1,56	63	156	0,8
TGI de Kirundo	2 272	695	1 158	407	9,26	5,65	1,67	35	167	2,0
TGI de Muyinga	2 726	942	1 209	577	7,61	6,34	1,28	48	128	2,3
Cour d'Appel de Bururi	1 920	634	666	377	4,21	6,56	1,05	57	105	2,9
TGI de Bururi	2 479	881	1 062	379	5,41	5,26	1,21	36	121	2,3
TGI de Makamba	2 152	1 364	1 152	500	6,48	4,79	0,84	43	84	1,9
TGI de Rutana	738	630	1 149	760	7,87	10,29	1,82	66	182	0,6
TGI de Rumonge	1 119	498	788	466	5,20	7,78	1,58	59	158	1,4

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Tableau 16: Etat des dossiers au niveau des Cours d'Appel et Tribunaux de Grande Instance en 2018

INDICATEURS JURIDICTIONS	Nbre de dossiers pendants à la fin de l'année	Nbre de dossiers enrôlés dans l'année	Nbre de décisions rendues dans l'année	Nbre de décisions saisies dans l'année	Nbre moyen de décisions rendues par mois par magistrat	Nbre moyen de décisions saisies par mois par AOJ	Nbre de dossiers rendus sur dossiers inscrits	Nbre de décisions saisies pour 100 rendues	Nbre de décisions rendues pour 100 dossiers enrôlés	Indice de Cappeletti Clarck
ENSEMBLE	43 766	25 362	30 897	16 515	6,68	5,91	1,22	53	122	1,4
Cour d'appel de Bujumbura	6 417	1 802	1 899	1 116	4,71	3,80	1,05	59	105	3,38
TGI de Mukaza	2 844	1 280	1 619	414	6,00	1,64	1,26	26	126	1,76
Cour d'appel de Muha	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
TGI de Bujumbura	671	1 048	1 168	413	5,75	2,59	1,11	35	111	0,57
TGI de Muha	374	1 304	1 423	332	5,14	2,10	1,09	23	109	0,26
TGI de Mwaro	553	922	1 409	1 559	8,14	14,44	1,53	111	153	0,39
Cour d'appel de Ntahangwa	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
TGI de Bubanza	1 383	1 217	1 445	1 263	8,35	8,83	1,19	87	119	0,96
TGI de Cibitoke	1 315	798	909	1 459	5,86	6,79	1,14	161	114	1,45
TGI de Muramvya	778	1 285	1 345	935	8,20	12,14	1,05	70	105	0,58
TGI de Ntahangwa	3 364	1 190	1 529	329	4,34	1,68	1,28	22	128	2,20
Cour d'appel de Gitega	1 288	828	830	806	4,72	7,35	1,00	97	100	1,55
TGI de Gitega	5 470	1 877	2 106	923	5,08	4,97	1,12	44	112	2,60
TGI de Cankuzo	323	663	579	448	9,04	16,31	0,87	77	87	0,56
TGI de Karuzi	2 554	789	733	193	5,51	4,25	0,93	26	93	3,48
TGI de Ruyigi	780	832	1 287	131	9,68	2,21	1,55	10	155	0,61
Cour d'appel de Ngozi	734	1 109	1 004	679	6,88	9,00	0,91	68	91	0,73
TGI de Ngozi	2 297	1 538	1 287	559	5,13	5,82	0,84	43	84	1,78
TGI de Kayanza	531	1 149	2 511	1 113	11,73	13,61	2,19	44	219	0,21
TGI de Kirundo	1 911	782	1 325	300	10,52	4,79	1,69	23	169	1,44
TGI de Muyinga	3 002	783	1 093	274	10,31	3,80	1,40	25	140	2,75
Cour d'Appel de Bururi	1 197	818	645	521	4,22	6,47	0,79	81	79	1,86
TGI de Bururi	1 914	864	1 553	683	6,87	9,61	1,80	44	180	1,23
TGI de Rumonge	1 164	754	1 063	266	7,76	3,99	1,41	25	141	1,10
Cour d'appel de Makamba	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
TGI de Makamba	2 249	1 045	1 132	606	7,08	7,11	1,08	54	108	1,99
TGI de Rutana	653	685	1 003	1 193	6,92	15,60	1,46	119	146	0,65

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Définitions et Méthodes

1. **Avis du Parquet :** avis donné par un magistrat du Ministère Public sur une affaire soumise à une juridiction, et pour laquelle cette dernière a requis un avis. L'avis du Ministère Public est notamment requis dans toutes les affaires touchant aux intérêts de l'Etat, à l'état et à la capacité des personnes, ainsi qu'en matière sociale. Les avis du ministère public doivent être rédigés et transmis endéans 30 jours à compter de la date de la réception du dossier.
2. **Nombre de dossiers ouverts pour instruction restant à la fin de l'année :** nombre total des affaires qui n'ont pas pu être clôturées à la fin de l'année. Elles peuvent avoir été enregistrées au cours de la même année mais aussi au cours des années antérieures.
3. **Nombre moyen de dossiers clôturés par Officiers du Ministère Public :** voir rendement des Magistrats.

Tableau 17: Etat de l'activité des Parquets et des Parquets généraux en 2017

INDICATEURS PARQUETS	Nbre dossiers civils en attente d'avis du parquet à la fin de l'année	Nbre dossiers ouverts pour instruction restant à la fin de l'année	Nbre de dossiers enregistrés au parquet au cours de l'année	Nbre dossiers clôturés au parquet au cours de l'année	Nbre moyen de dossiers clôturés par magistrats	rapport dossiers clôturés sur dossiers enregistrés	Nbre de dossiers dactylographiés dans l'année	Nbre moyen de dossiers dactylographiés par AOJ	Nbre de dossiers dactylographiés pour un dossier clôturé dans l'année
PQ Général de la République	66	181	181	1 322	9,18	15,13	1 405	20	1,07
PQ Général près la CA de Bujumbura	41	129	871	4 284	11,99	14,58	355	4	0,08
PQ PRES TGI BUJA RURAL	1	41	880	849	7,97	0,96	749	8	1,07
PQ PRES TGI BUBANZA	1	142	1 570	2 186	13,41	1,41	1 122	27	0,52
PQ PRES TGI CIBITOKE	10	42	879	878	11,66	1,03	1 174	10	1,39
PQ PRES TGI MUHA	4	16	676	1 183	6,46	1,82	16	0	0,01
PQ PRES TGI MUKAZA	8	40	1 444	1 553	8,83	1,10	622	5	0,45
PQ PRES TGI DE MURAMVYA	3	53	651	739	7,03	1,16	525	12	0,75
PQ PRES TGI DE MWARO	2	63	897	930	6,80	1,08	724	15	0,77
PQ PRES TGI NTAHANGWA	7	89	1 942	1 960	10,24	1,06	208	2	0,12
PQ Général près la CA de Gitega	2	34	576	611	5,09	0,98	357	7	0,62
PQ PRES TGI DE GITEGA	3	62	800	796	6,28	1,00	774	11	1,03
PQ PRES TGI DE CANKUZO	8	56	671	630	5,95	0,95	400	11	0,65
PQ PRES TGI DE KARUZI	1	78	733	676	8,35	0,92	490	11	0,72
PQ PRES TGI DE RUYIGI	1	32	1 158	1 150	8,98	1,00	392	22	0,34
PQ Général près la CA de Ngozi	1	19	55	133	0,95	3,42	72	2	0,61
PQ PRES TGI DE NGOZI	11	213	1 303	980	7,50	0,77	817	16	0,86
PQ PRES TGI KAYANZA	0	114	889	1 164	11,61	1,36	833	18	0,74
PQ PRES TGI KIRUNDO	10	29	636	685	6,89	1,10	648	10	0,97
PQ PRES TGI MUYINGA	2	86	944	939	9,47	1,02	654	14	0,69
PQ Général près la CA Bururi	1	15	16	34	0,58	1,93	60	3	2,19
PQ PRES TGI DE BURURI	6	7	558	592	5,48	1,15	473	13	0,91
PQ PRES TGI MAKAMBA	22	48	1 033	1 240	13,45	1,21	707	12	0,60
PQ PRES TGI DE RUTANA	1	34	502	533	5,06	1,06	463	8	0,87
PQ PRES TGI RUMONGE	1	12	1 410	1 185	12,34	1,05	644	18	0,72
PQ Général près la Cour Anti-Corruption	0	0	235	338	4,36	2,46	415	15	1,23

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

Tableau 18: Etat de l'activité des Parquets et des Parquets généraux en 2018

INDICATEURS	Nbre dossiers civils en attente d'avis du parquet à la fin de l'année	Nbre dossiers ouverts pour instruction restant à la fin de l'année	Nbre de dossiers enregistrés au parquet au cours de l'année	Nbre dossiers clôturés au parquet au cours de l'année	Nbre moyen de dossiers clôturés par magistrats	rapport dossiers clôturés sur dossiers enregistrés	Nbre de dossiers dactylographiés dans l'année	Nbre moyen de dossiers dactylographiés par AOJ	Nbre de dossiers dactylographiés pour un dossier clôturé dans l'année
PARQUETS									
PQ Général de la République	72	160	160	1 386	12,06	13,99	1 508	25	1,11
PQ Général près la CA de Bujumbura	33	140	1 394	3 870	10,50	2,89	260	3	0,07
PQ PRES TGI MUKAZA	3	75	1 453	1 335	7,66	0,95	1 988	17	1,52
PQ Général près la CA de Muha	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
PQ PRES TGI BUJUMBURA	3	34	898	864	8,00	0,97	794	9	1,03
PQ PRES TGI MUHA	7	56	663	1 447	8,04	2,38	34	1	0,03
PQ PRES TGI DE MWARO	3	85	771	738	5,13	0,98	787	15	1,10
PQ Général près la CA de Ntahangwa	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
PQ PRES TGI BUBANZA	2	107	1 461	1 886	12,09	1,38	955	29	0,51
PQ PRES TGI CIBITOKE	11	38	955	998	10,40	1,08	1 188	10	1,20
PQ PRES TGI DE MURAMVYA	5	53	946	1 030	9,73	1,14	754	16	0,76
PQ PRES TGI NTAHANGWA	12	65	1 544	1 647	9,60	1,12	449	5	0,29
PQ Général près la CA de Gitega	3	37	680	636	5,30	0,93	506	11	0,87
PQ PRES TGI DE GITEGA	1	82	1 014	1 013	8,44	1,00	992	12	1,00
PQ PRES TGI DE CANKUZO	4	38	729	708	8,01	1,02	543	15	0,81
PQ PRES TGI DE KARUZI	1	96	1 009	819	8,53	0,82	706	17	0,89
PQ PRES TGI DE RUYIGI	4	33	1 230	1 103	9,04	0,92	736	23	0,69
PQ Général près la CA de Ngozi	5	54	389	410	2,93	1,57	230	7	0,58
PQ PRES TGI DE NGOZI	7	245	882	848	6,83	1,01	655	15	0,85
PQ PRES TGI KAYANZA	1	148	1 092	1 224	11,33	1,14	978	22	0,85
PQ PRES TGI KIRUNDO	2	30	723	731	5,08	1,02	724	11	1,01
PQ PRES TGI MUYINGA	8	95	1 033	998	10,55	0,97	750	16	0,75
PQ Général près la CA Bururi	6	18	18	52	0,80	1,32	67	3	1,61
PQ PRES TGI DE BURURI	12	30	654	492	5,07	0,78	361	10	0,75
PQ PRES TGI RUMONGE	1	29	518	530	5,95	1,03	480	8	0,90
PQ Général près la CA de Makamba	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na	Na
PQ PRES TGI MAKAMBA	20	74	1 047	1 032	10,75	0,99	941	16	0,95
PQ PRES TGI DE RUTANA	5	14	727	790	10,97	1,14	500	16	0,63
PQ Général près la Cour Anti-Corruption	0	0	251	310	3,27	1,38	347	10	1,13

Source : Tableau construit sur base des données collectées à la DESPSES au Ministère en charge de la Justice.

SERVICES PENITENTIAIRES

Définitions et Méthodes

1. **Détenu:** personne maintenue dans une prison ou maison d'arrêt en vertu d'une décision de justice ou d'un mandat délivré par une autorité publique investie d'un tel pouvoir.
2. **Prévenu:** détenu non encore condamné par une instance judiciaire.
3. **Condamné:** personne jugée et reconnue coupable de faits de crime, de délit ou de contravention et à l'égard de qui, une peine d'emprisonnement ferme a été prononcée par une juridiction.
4. **Taux de prévenu dans la population carcérale totale:** Rapport entre le nombre de détenu en détention préventive et le nombre total de détenu dans les établissements pénitentiaires.
5. **Taux d'occupation:** rapport entre le nombre de personnes détenues et le nombre de places théoriques disponibles (capacité d'accueil). La capacité d'accueil du Burundi est évaluée à la fin de 2012 à 4 500 places.

Tableau 19: Population pénitentiaire, Détenus préventifs et femmes détenues de 2017 à 2018

INDICATEURS MOIS	Population Pénitentiaire	Détenus préventifs	Femmes détenues	Taux des prévenus dans la population totale	Part des femmes dans la population totale	Taux d'occupation des prisons
janv-17	8 389	5 088	412	60,65%	4,91%	186,4%
févr-17	8 497	5 200	421	61,20%	4,95%	188,8%
mars-17	8 505	5 205	396	61,20%	4,66%	189,0%
avr-17	8 899	5 381	413	60,47%	4,64%	197,8%
mai-17	9 217	5 414	435	58,74%	4,72%	204,8%
juin-17	9 525	5 521	334	57,96%	3,51%	211,7%
juil-17	9 841	5 533	476	56,22%	4,84%	218,7%
août-17	10 093	5 580	490	55,29%	4,85%	224,3%
sept-17	10 417	5 656	542	54,30%	5,20%	231,5%
oct-17	10 622	5 745	577	54,09%	5,43%	236,0%
nov-17	10 853	5 674	599	52,28%	5,52%	241,2%
déc-17	10 995	5 602	600	50,95%	5,46%	244,3%
janv-18	11 117	5 522	599	49,67%	5,39%	247,0%
févr-18	10 385	5 393	545	51,93%	5,25%	230,8%
mars-18	8 966	5 470	474	61,01%	5,29%	199,2%
avr-18	9 176	5 569	482	60,69%	5,25%	203,9%
mai-18	9 573	5 750	392	60,06%	4,09%	212,7%
juin-18	9 770	5 644	534	57,77%	5,47%	217,1%
juil-18	9 967	4 932	533	49,48%	5,35%	221,5%
août-18	10 259	4 961	559	48,36%	5,45%	228,0%
sept-18	10 484	4 942	560	47,14%	5,34%	233,0%
oct-18	10 671	5 104	567	47,83%	5,31%	237,1%
nov-18	10 979	5 220	578	47,55%	5,26%	244,0%
déc-18	11 100	5 144	599	46,34%	5,40%	246,7%

Source : MJPCGS, Direction Générale des Affaires Pénitentiaires

Tableau 20: nombre de détenus spécifiques par prison de 2017 à 2018

INDICATEURS PRISON	Nombre total de détenus à la fin de l'année		Nombre de détenus préventifs à fin de l'année		Taux des détenus préventif dans la population Carcérale à la fin de l'année (%)		Nombre de mineurs détenus à fin de l'année		Nombre de Nourrissons accompagnants à fin de l'année		Nombre de places	Taux d'occupation (en%)	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	T	2017	2018
ENSEMBLE	10 995	11 104	5 599	5 144	50,9	46,3	119	134	100	109	4 194	262%	265%
Prison de Mpimba	3680	3913	2473	2019	67,2	51,6	1	0	19	21	800	460%	489%
Prison de Bubanza	538	491	187	171	34,7	34,8	0	0	10	10	100	538%	491%
Prison de Bururi	229	230	121	92	52,8	40,0	0	0	2	5	250	92%	92%
Prison de Rumonge	1275	1224	343	369	26,9	30,1	0	0	8	11	800	159%	153%
Prison de Muramvya	752	775	473	352	62,9	45,4	0	0	9	8	100	752%	775%
Prison de Gitega	1123	1213	625	694	55,6	57,2	0	0	18	20	400	281%	303%
Prison de Rutana	377	412	119	163	31,5	39,5	0	0	6	4	350	108%	118%
Prison de Ruyigi	604	639	208	294	34,4	46,0	0	0	7	8	300	201%	213%
Prison de Ngozi (Homme)	1680	1510	857	750	51,0	49,6	0	0	0	0	400	420%	378%
Prison de Ngozi (Femme)	152	97	45	34	29,6	35,0	10	6	17	17	250	61%	39%
CRMCL Rumonge	57	66	9	19	15,8	28,8	57	66	0	0	72	79%	92%
CRMCL Ruyigi	51	62	7	4	13,7	6,4	51	62	0	0	72	71%	86%
Prison de Muyinga	477	468	135	183	28,3	39,1	0	0	4	5	300	159%	156%

Source : MJPCGS, Direction Générale des Affaires Pénitentiaires